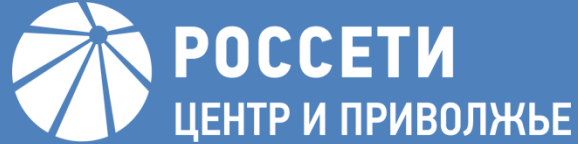
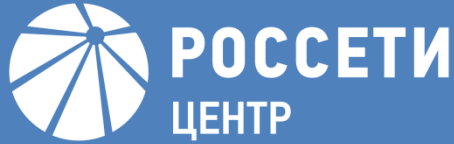


**Результаты деятельности «Россети Центр» и  
«Россети Центр и Приволжье»  
за 9 месяцев 2020 года и прогнозы на 2020 год**

Ноябрь 2020



## ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ

Настоящая презентация не является офертой либо приглашением делать оферты (рекламой) в отношении приобретения или подписки на ценные бумаги ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья» (далее – Компании). Ни презентация, ни какая-либо ее часть, ни факт ее представления или распространения не являются основанием для заключения какого-либо договора или принятия инвестиционного решения и на презентацию не следует полагаться в этом отношении.

В данной презентации могут быть приведены заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компаний. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают в себя заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компаний в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли, в которой работают Компании. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. Компании предупреждают о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности, финансовое положение и ликвидность Компаний, а также развитие отрасли промышленности, в которой они работают, могут существенным образом отличаться от тех, которые приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если результаты деятельности, финансовое положение и ликвидность Компаний а также развитие отрасли промышленности, в которой они работают, будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в настоящем документе, данные результаты и события не являются показателем результатов и событий в будущем. Помимо официальной информации о деятельности Компаний, в настоящей презентации содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению Компаний, являются надежными. Тем не менее, мы не гарантируем точность данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. Все мнения и оценки, содержащиеся в настоящем материале, отражают мнение на день публикации и подлежат изменению без предупреждения.

Компании не дают каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несут какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящей презентации, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий. За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компании не принимают на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящей презентации.

Фактом ознакомления с настоящей презентацией Вы соглашаетесь соблюдать указанные выше правила и ограничения.

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Компании относятся к субъектам естественных монополий, тарифы на деятельность которых определяются государственными регулирующими органами

### ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Передача и распределение э/энергии



Технологическое присоединение



Дополнительные услуги



ТЕРРИТОРИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

**20**  
субъектов РФ

ТЕРРИТОРИЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ

**866**  
тысяч км<sup>2</sup>

5,1 % территории РФ

НАСЕЛЕНИЕ НА ОБСЛУЖИВАЕМОЙ ТЕРРИТОРИИ

**25,8**  
млн человек

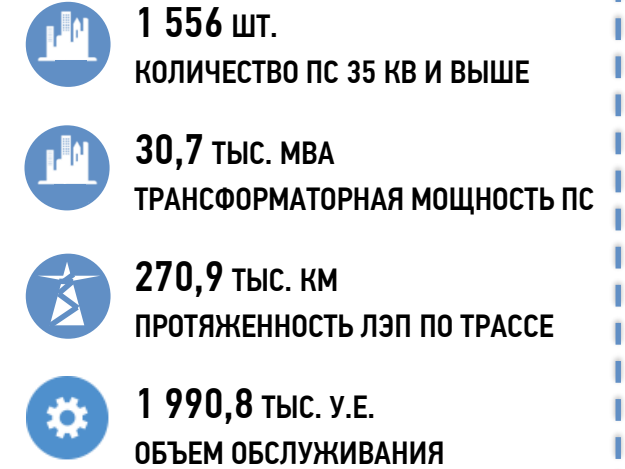
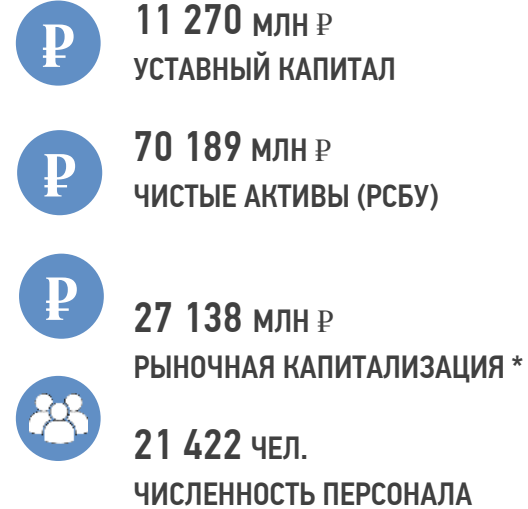
17,6 % численности РФ

С сентября 2017 года «Россети Центр» исполняет обязанности единоличного исполнительного органа «Россети Центр и Приволжье»

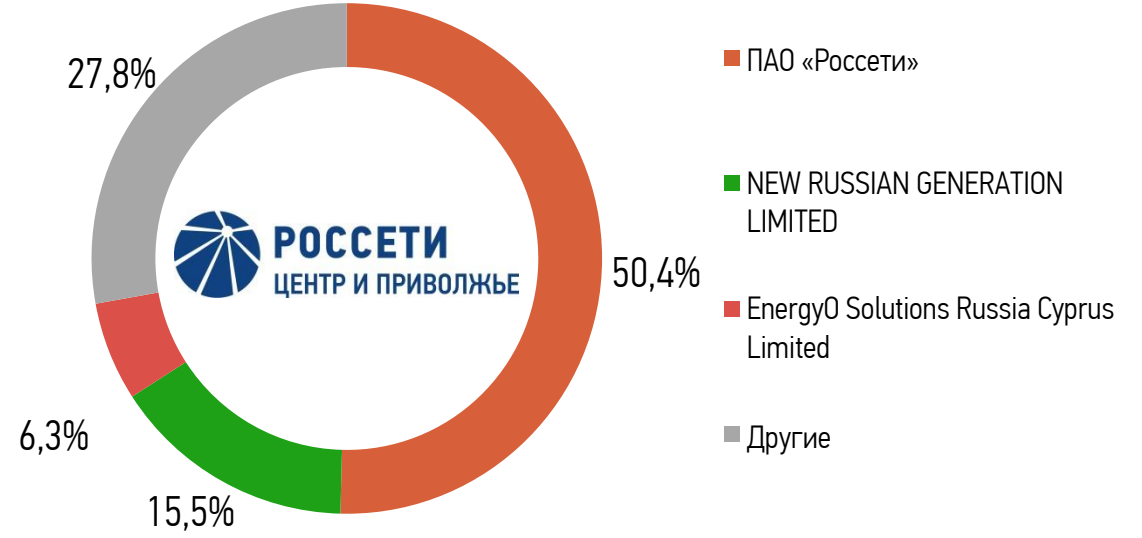
## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



\* По данным Московской Биржи на 25.11.2020



\* По данным Московской Биржи на 25.11.2020



# ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

- 1 Деятельность в ключевых регионах Центральной России с устойчивым спросом на услуги

---

- 2 Лидерство по количеству электросетевых активов

---

- 3 Дивидендная политика, направленная на регулярные выплаты, и положительная дивидендная история

---

- 4 Рейтинг корпоративного управления НРКУ 7+

---

- 5 Высокая информационная открытость\*

---

- 6 Стабильный кредитный рейтинг международных агентств

---

- 7 Цифровизация - прогрессивный тренд, усиливающий инвестиционную привлекательность\*\*



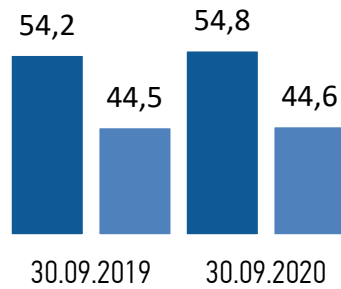
\* Согласно результатам проведенного анализа восприятия инвесторами деятельности «Россети Центр» (Perception Study) по итогам 2019 года

\*\* По мнению аналитиков фондового рынка

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ И НАДЕЖНОСТЬ

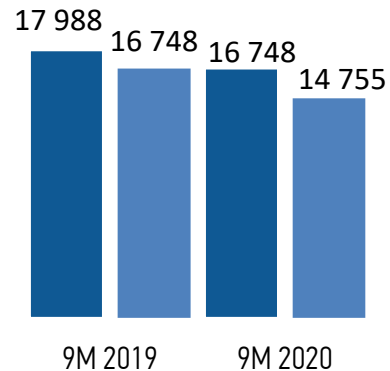
**Мощность подстанций (ТП и ПС)\*,  
тыс. МВА**

↑+1,1% / ↑+0,2%



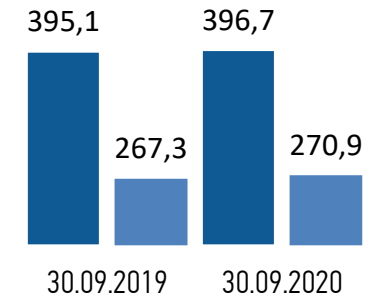
**Количество технологических  
нарушений\*\*, шт.**

↓-6,9% / ↓-11,9%



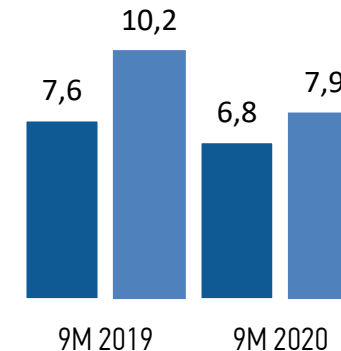
**Протяженность ЛЭП  
(по трассе)\*, тыс. км**

↑+0,4% / ↑+1,3%



**Удельная аварийность\*\*,  
шт. на 1000 ед. оборудования**

↓-10,5% / ↓-22,5%



■ Россети Центр  
■ Россети Центр и Приволжье

\* С учетом оборудования на балансе, арендованного оборудования и оборудования, обслуживаемого по договорам

\*\* По сети 0,4 кВ и выше

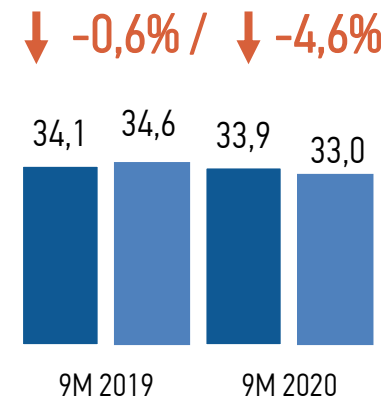
# ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Доля рынка на территории присутствия по передаче электроэнергии\* в 2020 г., %



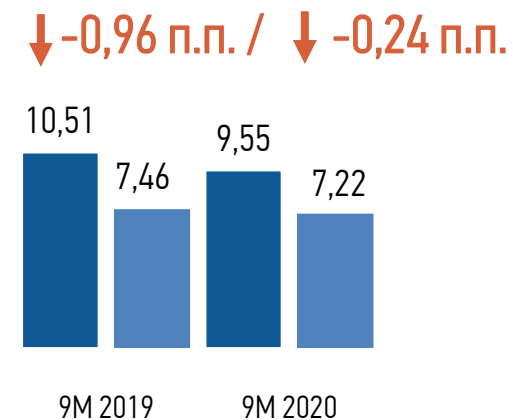
Объем услуг по передаче э/э\*, млрд кВт\*ч



Структура полезного отпуска по уровням напряжения (объем услуг по передаче электроэнергии)\*, %

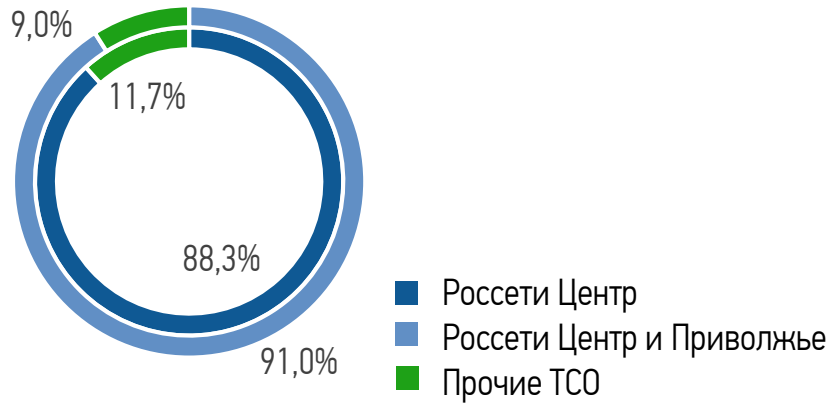


Потери э/энергии\*, %



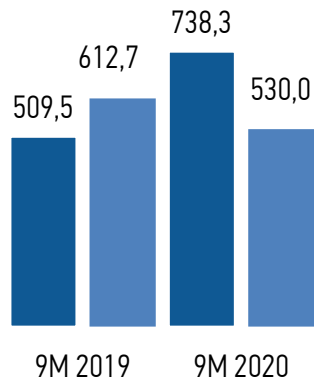
\*С учетом объемов услуг в рамках исполнения функций гарантирующего поставщика и АО «ТГЭС» (по «Россети Центр»)

Доля рынка на территории присутствия по технологическому присоединению в 2020 г., %



Объем присоединенной мощности\*, МВт

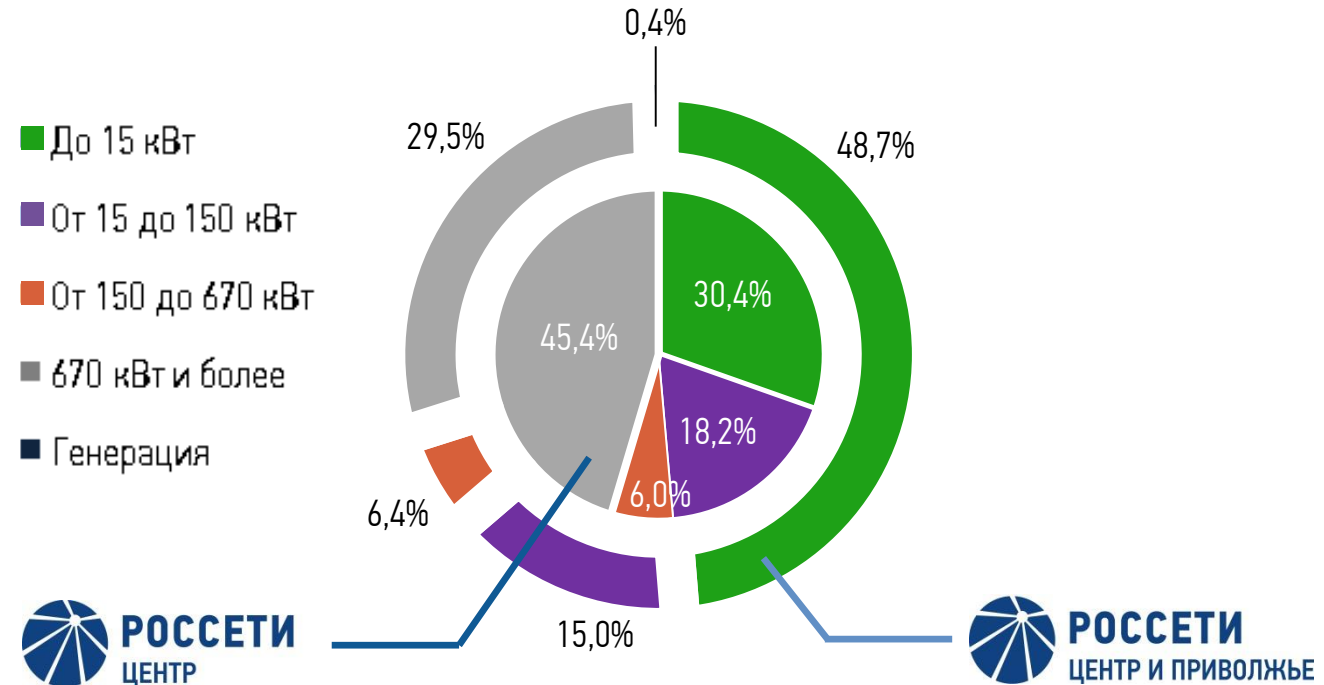
↑+44,9% / ↓-13,5%



## ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Структура присоединенной мощности по категориям заявителей\*, %










\* Без учета ДЗ0/ВЗ0



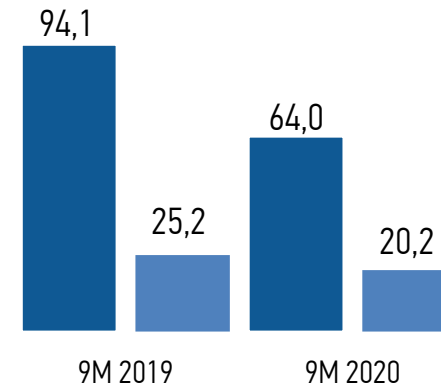
## ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ

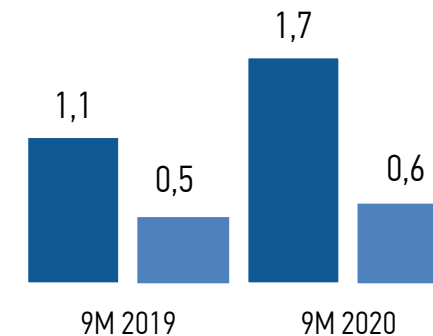
-  АРЕНДА И УСЛУГИ ПО РАЗМЕЩЕНИЮ СТОРОННЕГО ОБОРУДОВАНИЯ
-  УСЛУГИ ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ И РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ
-  ВЫПОЛНЕНИЕ СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ РАБОТ
-  КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ И ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКИЕ УСЛУГИ
-  АГЕНТСКИЕ УСЛУГИ
-  УСЛУГИ СВЯЗИ И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ
-  ДРУГИЕ УСЛУГИ ПО ПРОЧЕЙ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

■ Россети Центр  
■ Россети Центр и Приволжье

**Заявки на доп. услуги,  
тыс. шт.**  
↓ -32,0% / ↓ -19,8%



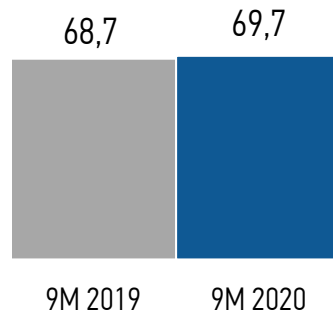
**Прочая выручка,  
млрд руб.**  
↑ +54,5% / ↑ +20,0%



## КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО МСФО

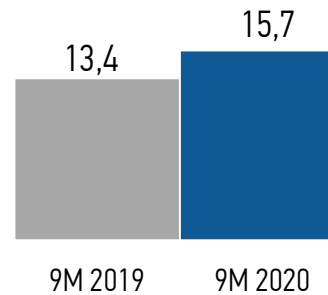
**Выручка,  
млрд руб.**

↑ +1,5 %



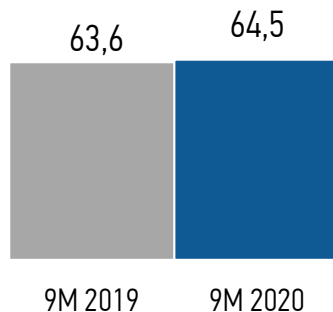
**ЕБИТДА,  
млрд руб.**

↑ + 17,2%



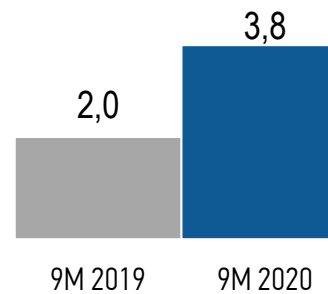
**Операционные расходы,  
млрд руб.**

↑ + 1,4 %



**Прибыль за период,  
млрд руб.**

↑ + 90,0%

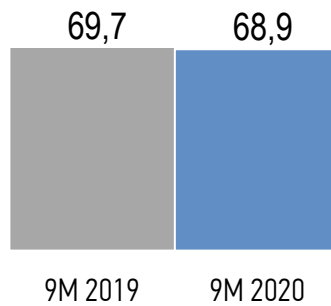


- Рост выручки связан с вхождением в группу компаний «Россети Центр» компаний ТГЭС и БрянскЭлектро, а также с увеличением объема оказанных услуг по переустройству электросетевых объектов Общества в интересах клиентов
- Рост операционных расходов обусловлен увеличением амортизации в результате увеличения количества компаний, входящих в Группу, а также расходов на вознаграждение работников вследствие осуществления компенсационных выплат персоналу в период действия режима повышенной готовности по эпидемиологическим требованиям, индексации заработной платы и увеличения количества персонала за счет новых компаний, вошедших в Группу. Другие операционные расходы в целом снижены.
- Рост ЕБИТДА и прибыли обусловлен достигнутыми результатами по сдерживанию роста операционных расходов.

## КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО МСФО

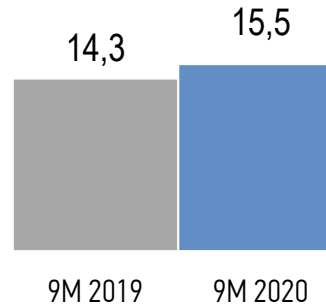
**Выручка,  
млрд руб.**

↓ -1,1%



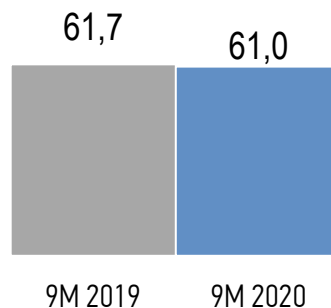
**ЕБИТДА,  
млрд руб.**

↑ + 8,4%



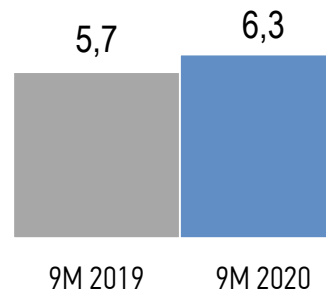
**Операционные расходы,  
млрд руб.**

↓ -1,1%



**Прибыль за период,  
млрд руб.**

↑ + 10,5%



- Снижение выручки в первую очередь обусловлено сокращением объема потребления услуг по передаче электроэнергии вследствие теплых зимних месяцев и замедления экономической активности в условиях пандемии.
- В условиях снижения выручки компания целенаправленно сдерживает рост операционных расходов, в результате чего удалось увеличить прибыль относительно аналогичного периода 2019 года
- Рост ЕБИТДА обусловлен увеличением размера прибыли и амортизации.

## АНАЛИЗ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ ПО МСФО

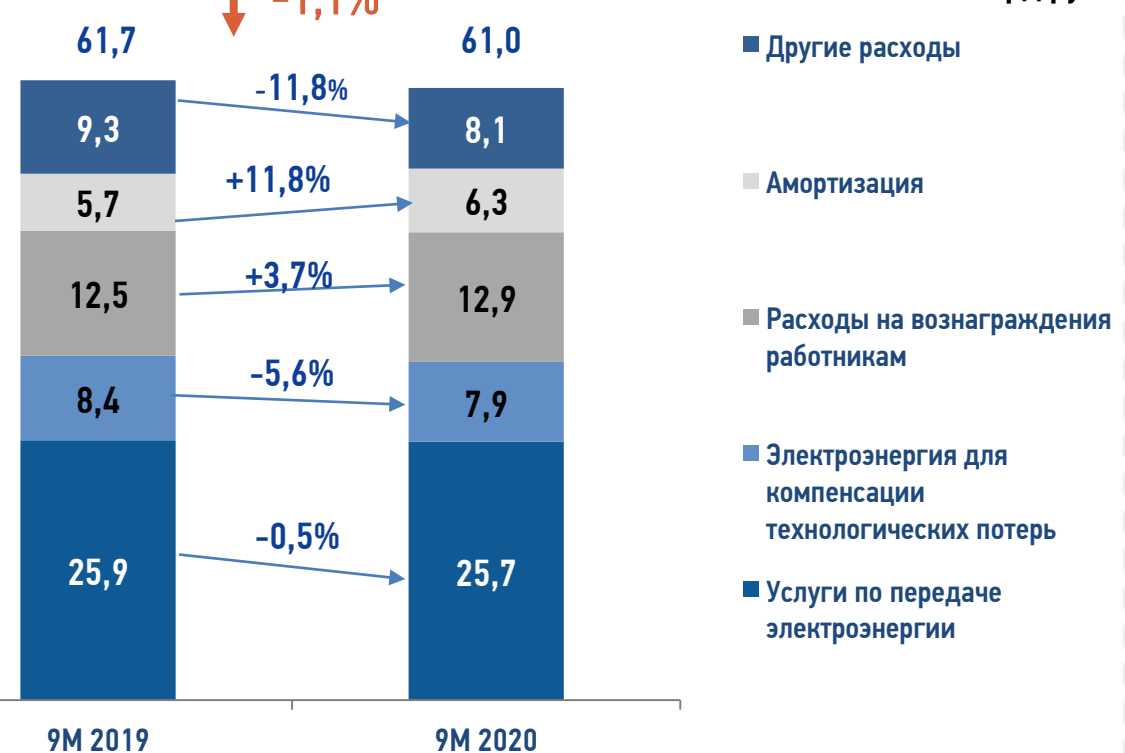
млрд руб.

↑ +1,4%

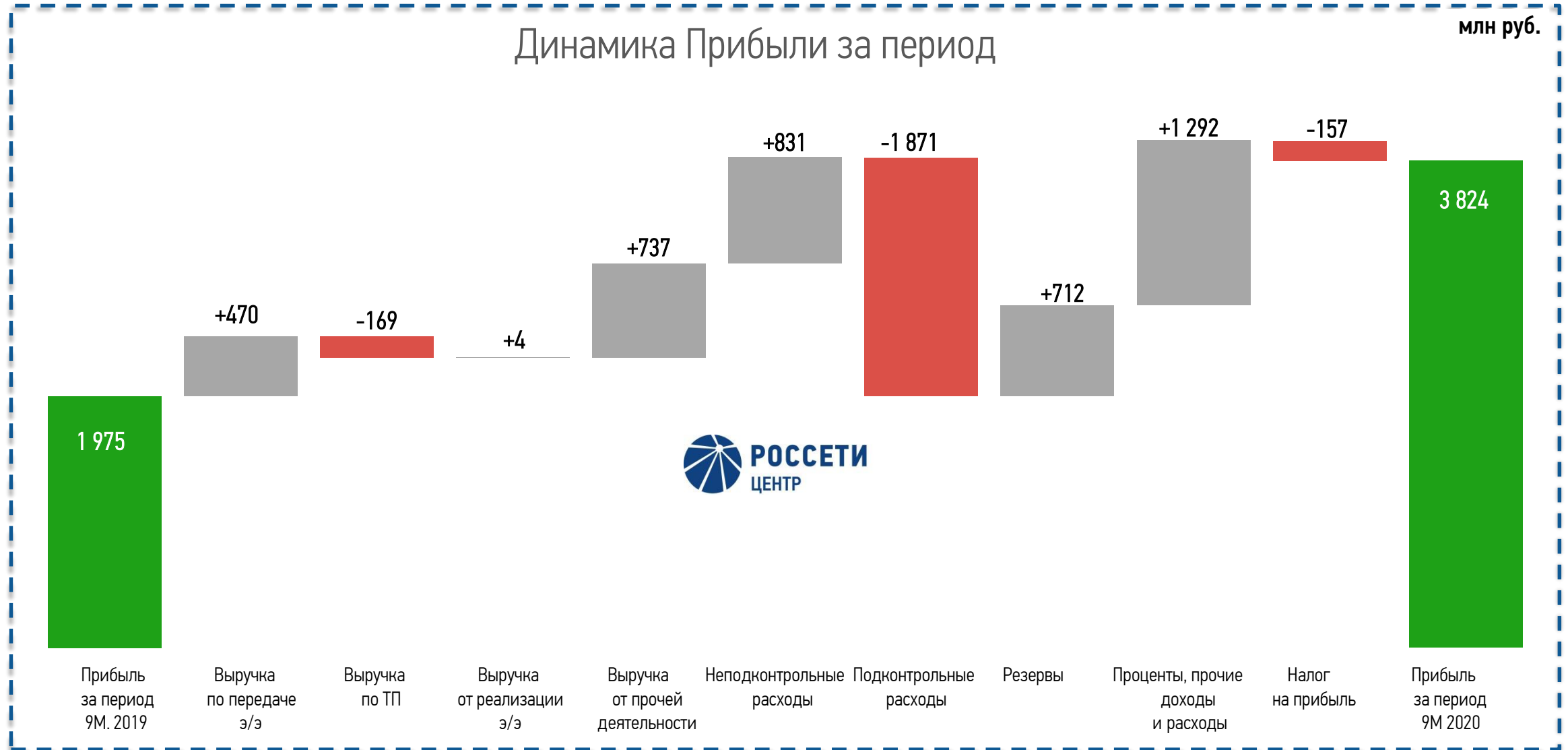


млрд руб.

↓ -1,1%



## КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО МСФО

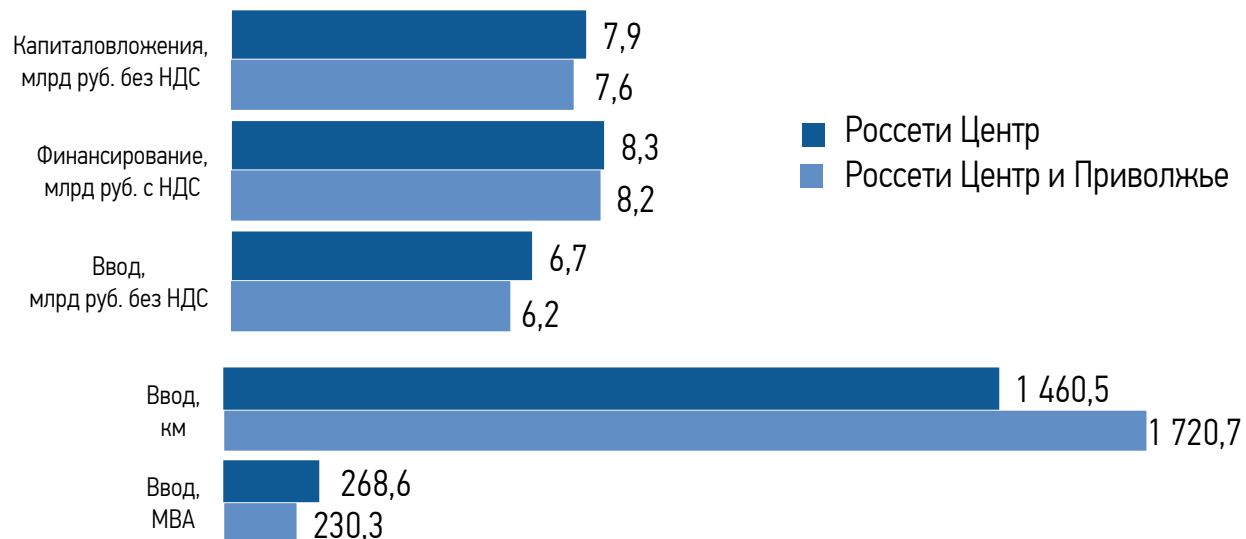


## КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО МСФО

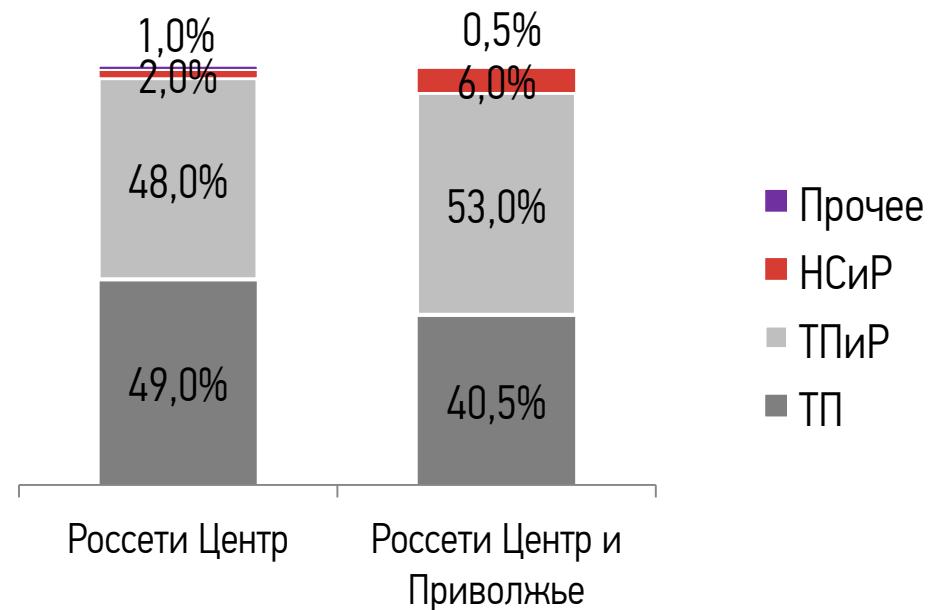


# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

## Фактическое выполнение ИП за 9М 2020 года



## Структура финансирования ИП по итогам реализации за 9М 2020 года



## Наиболее крупные объекты ИП реализуемые в 2020 году

### ПС 110/10 кВ «Спутник» (Воронежская обл.)

(Введена в эксплуатацию в сентябре 2020.)

- Проектная мощность 80 МВА
- Новые мощности
- Расширение рынка сбыта
- «Цифровая» ПС

### ПС 110/35/10 кВ Козино (2 этап) (Смоленская обл.)

(Введена в эксплуатацию в августе 2020.)

- Проектная мощность 16 МВА
- Новые мощности
- Повышение надежности
- Расширение рынка сбыта

### ПС 110/10 кВ «Михали» + ВЛ 110 кВ (Калужская обл.)

(Ввод в работу – декабрь 2020)

- Проектная мощность 12,6 МВА
- Новые мощности
- Расширение рынка сбыта
- «Цифровая» ПС

## ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

### Чистый долг и Чистый долг/ЕБИТДА (за 12М)



	S&P	Moody's	Эксперт РА
Россети Центр	BB+ (Стабильный)	-	ruAA (Стабильный)
Россети Центр и Приволжье	-	Ba1 (Стабильный)	ruAA (Стабильный)

\* Показатель Чистый долг рассчитан по формуле: долгосрочные заемные средства + краткосрочные заемные средства – денежные средства и денежные эквиваленты.

### Средневзвешенная ставка заимствования



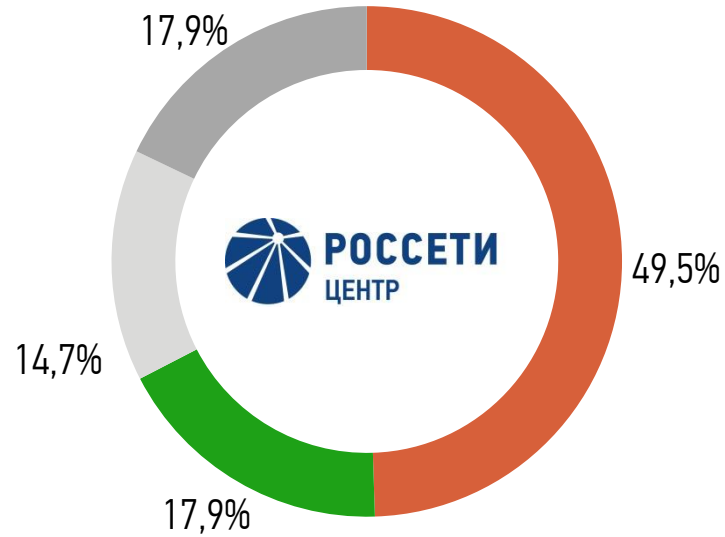
### Структура долгового портфеля (на 30.09.2020)





## ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

**Структура НВВ в 2020 году**



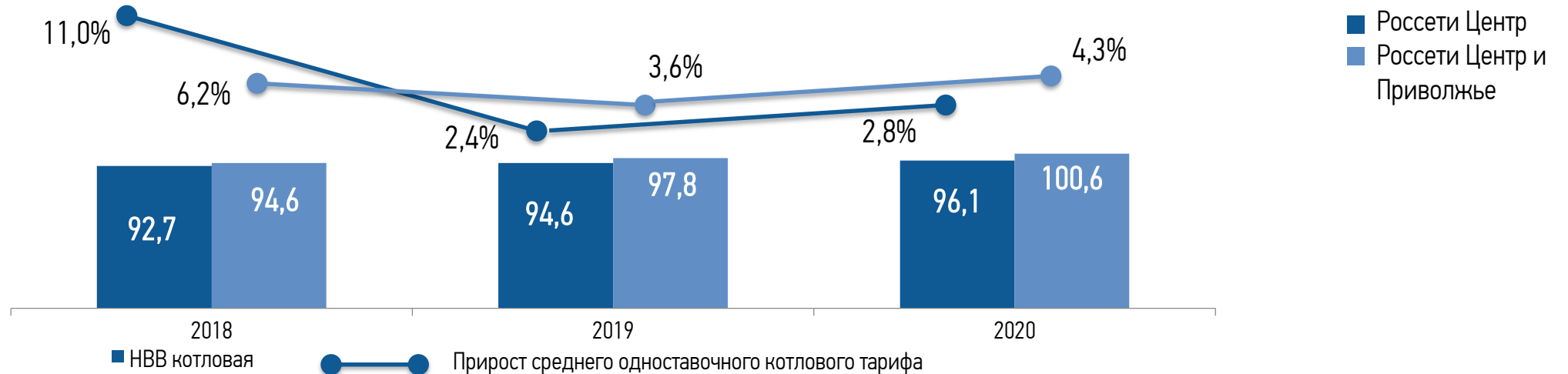
- НВВ на содержание филиалов (собственная НВВ)
- Услуги ПАО "ФСК ЕЭС"
- Услуги прочих ТСО
- Затраты на покупку э/э для компенсации потерь



*\* Без учета затрат ФСК ЕЭС, прочих ТСО, потерь РСК*

**Котловая НВВ и средний котловой тариф**

млрд руб.



## ПРОГНОЗ ПАРАМЕТРОВ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО РСБУ

Данные в млрд руб., если не указано иное

Показатель	Россети Центр			Россети Центр и Приволжье		
	2020 год прогноз	2019 года факт	Изменение	2020 год прогноз	2019 года факт	Изменение
Выручка (всего), в том числе:	94,7	94,5	0,2%	96,3	96,3	-0,1%
Выручка от передачи электроэнергии*	90,3	91,1	-0,9%	92,9	94,3	-1,6%
Выручка от технологического присоединения	1,3	1,5	-15,3%	2,3	1,1	113,7%
Выручка от продажи электроэнергии*	0,3	0,3	-7,9%	0,0	0,0	0%
Выручка от реализации по прочей деятельности	2,8	1,6	81,5%	1,1	1,0	18,8%
Себестоимость	86,3	84,5	2,2%	85,1	81,7	4,.%
Прибыль от продаж <sup>1</sup>	6,0	7,6	-21,3%	11,2	14,6	-23,7%
Прибыль от продаж margin, %	6,3%	8,1%	-1,8 п.п.	11,6%	15,2%	-3,6 п.п.
ЕБИТДА <sup>2</sup>	17,5	16,0	8,8%	19,9	17,1	16,3%
ЕБИТДА margin, %	18,4%	17,0%	1,4 п.п.	20,6%	17,7%	2,9 п.п.
Чистая прибыль	2,0	0,2	в 8 раз	7,1	5,2	38,5%
Чистая прибыль margin, %	2,1%	0,2%	1,9 п.п.	7,4%	5,3%	2,1 п.п.
Объем услуг по передаче э/энергии <sup>3</sup> , млрд кВт·ч	45,2	46,4	-2,4%	44,9	47,0	-4,4%
Потери э/э, %	9,79%	10,23%	-0,44 п.п.	7,9%	7,9%	-0,5 п.п.

- Снижение выручки в результате сокращения объема услуг по передаче электроэнергии вследствие замедления экономической активности в результате пандемии коронавируса
- Рост затрат, относимых на себестоимость, в основном обусловлен увеличением выплат персоналу и расходами на мероприятия по снижению потерь электроэнергии
- Рост ЕБИТДА и чистой прибыли обеспечивается сокращением затрат на обслуживание долга и улучшением сальдо прочих доходов и расходов

[1] Выручка за вычетом себестоимости, коммерческих и управленческих расходов

[2] Показатель ЕБИТДА рассчитан по формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате + амортизация

[3] На территориях деятельности «Россети Центр» с учетом объемов услуг в рамках исполнения функций гарантирующего поставщика  
\* Внутренняя услуга по передаче ээ отражена в Выручке по передаче ээ



Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской Бирже

**14,8**  
млрд Р

**27,0**  
млрд Р

Капитализация\* на 25.11.2020

\* По данным Московской Биржи



■ Россети Центр  
■ Россети Центр и Приволжье

Рейтинг корпоративного управления НП «РИД»

**87,1%**

**87,0%**

Оценка корпоративного управления по итогам 2019/2020 корпоративного года, что соответствует «развитой практике».

Оценка эффективности корпоративного управления (из 100% возможных) проводилась в 2019 году Департаментом внутреннего аудита компании

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И АКЦИИ



### НАГРАДЫ, ДОСТИЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ

- Интегрированный** годовой отчет Россети Центр за 2019 год завоевал в международном конкурсе ARC Awards **бронзовую награду** в номинации «Интегрированный годовой отчет».
- Интегрированный** годовой отчет Россети Центр за 2019 год отмечен в международном конкурсе LACP: **Серебряная награда** в категории «Интегрированный отчет» сектора «Энергоснабжение – Электроэнергетика».
- Интегрированный** годовой отчет «Россети Центр и Приволжье» за 2019 год стал **победителем XXIII Ежегодного конкурса годовых отчетов** в основной номинации «**Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей**».

# МЕРОПРИЯТИЯ ПЕРВОГО ЭТАПА ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ



-  ■ Единый Центр управления сетями (20 шт.)
-  ■ Городской диспетчерский пункт (10 шт.)
-  ■ Цифровая ПС (16 шт.)
-  ■ Цифровой РЭС (30 шт.)
-  ■ Накопители электроэнергии (2 шт.)
-  ■ Автоматизированная система диагностики ВЛ с применением БПЛА (НИОКР)
-  ■ Программный комплекс анализа Big Data в целях выявления неучтённых объёмов ээ (пилот)
-  ■ Комплексная система управления здоровьем (НИОКР)
-  ■ Единый контакт-центр (2 площадки)



Проекты во всех регионах присутствия Россети Центр и Россети Центр и Приволжье:

- ✓ Цифровая радиосвязь
- ✓ Цифровой электромонтёр
- ✓ ГЛОНАСС автотранспорта
- ✓ Интеллектуальный учёт и передача данных параметров сети
- ✓ Развитие КИСУР
- ✓ Развитие компетенций персонала в области ЦТ
- ✓ Терминал самообслуживания
- ✓ Развитие допслужги по наружному освещению
- ✓ Информационная безопасность

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

## Контакты

119017, Москва, Малая Ордынка ул., 15

Тел.: (+7) 495 747 92 92, доб. 33-34

Факс: (+7) 495 747 92 95

E-mail: [ir@mrsk-1.ru](mailto:ir@mrsk-1.ru)

[www.mrsk-1.ru/ru/investors/](http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/)

Twitter



Следите за последними новостями компании, появлением новых материалов и релизов

[Официальный аккаунт IR «Россети Центр» в Twitter](#)

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА\* НА 2020-2024 ГГ.

Плановый период		2020	2021	2022	2023	2024	Итог 2020-2024
Освоение капитальных вложений, млрд руб. без НДС	Россети Центр	13,4	13,0	12,6	12,4	12,0	63,4
	Россети Центр и Приволжье	15.8	15.7	17.2	17.2	16.0	81.8
Финансирование капитальных вложений, млрд руб. с НДС	Россети Центр	16,6	14,9	14,8	14,8	14,5	75,6
	Россети Центр и Приволжье	18.9	18.8	20.4	20.5	19.1	97.7
Ввод основных фондов, млрд руб. без НДС	Россети Центр	14,6	12,9	12,6	13,2	12,6	65,9
	Россети Центр и Приволжье	16.7	16.3	17.8	16.7	17.0	84.4
Ввод основных фондов, МВА	Россети Центр	506	396	289	266	213	1 670
	Россети Центр и Приволжье	639.7	469.2	324.5	234.4	328.9	1 996.7
Ввод основных фондов, км	Россети Центр	3 253	2 600	2 700	3 243	3 794	15 590
	Россети Центр и Приволжье	3 052.4	3 716.3	4 594.7	4 430.1	3 809.9	19 603.4

\* Согласно утвержденной ИПР 2019-2024 (приказ Минэнерго РФ от 26.12.2019 № 35@) (по Россети Центр)

\* Согласно утвержденной ИПР 2016-2024 (приказ Минэнерго РФ от 26.12.2019 № 34@) (по Россети Центр и Приволжье»)

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО МСФО

Данные в млрд руб., если не указано иное

Показатель	Россети Центр			Россети Центр и Приволжье		
	9М 2020	9М 2019	Изменение	9М 2020	9М 2019	Изменение
Выручка (всего), в том числе:	69,7	68,7	1,5%	68,9	69,7	-1,1%
Услуги по передаче электроэнергии	66,8	66,3	0,8%	67,6	68,6	-1,5%
Услуги по подключению к электросетям	0,8	0,9	-11,1%	0,7	0,6	16,7%
Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	0,4	0,4	0,0%	0	0	-
Прочая выручка	1,7	1,1	54,5%	0,6	0,5	20,0%
Операционные расходы	64,5	63,6	1,4%	61,0	61,7	-1,1%
Операционная прибыль	6,2	5,4	14,8%	9,4	9,0	4,4%
EBITDA	15,7	13,4	17,2%	15,5	14,3	+8,4%
EBITDA margin, %	22,5	19,5	3,0 п.п.	22,5	20,5	2,0 п.п.
Прибыль за период	3,8	2,0	90,0%	6,3	5,7	10,5%
Прибыль за период margin, %	5,5	2,9	2,6 п.п.	9,1	8,2	0,9 п.п.

- Рост выручки связан с вхождением в группу компаний «Россети Центр» компаний ТГЭС и БрянскЭлектро, а также с увеличением объема оказанных услуг по переустройству электросетевых объектов Общества в интересах клиентов.
- Рост операционных расходов «Россети Центр» обусловлен увеличением амортизации в результате увеличения количества компаний, входящих в Группу, а также расходов на вознаграждение работников вследствие осуществления компенсационных выплат персоналу в период действия режима повышенной готовности по эпидемиологическим требованиям, индексации заработной платы и увеличения количества персонала за счет новых компаний, вошедших в Группу. Другие операционные расходы в целом снижены.
- Рост EBITDA и прибыли обеих компаний обусловлен целенаправленным сдерживанием роста операционных расходов

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО РСБУ

Данные в млрд руб., если не указано иное

Показатель	Россети Центр			Россети Центр и Приволжье		
	9М 2020	9М 2019	Изменение	9М 2020	9М 2019	Изменение
Выручка (всего), в том числе:	68,3	68,6	-0,6%	68,8	69,6	-1,2%
Выручка от передачи электроэнергии*	65,7	66,5	-1,3%	67,6	68,6	-1,5%
Выручка от технологического присоединения	0,7	0,9	-25,0%	0,7	0,6	9,3%
Выручка от перепродажи э/энергии и мощности	0,2	0,2	2,0%	0,0	0,0	-
Прочая выручка	1,7	1,0	70,7%	0,5	0,4	30,8%
Себестоимость	62,4	62,3	0,1%	60,2	59,2	1,7%
Прибыль от продаж <sup>1</sup>	4,2	4,8	-12,5%	8,6	10,4	-17,7%
Прибыль от продаж margin, %	6,1%	7,0%	-0,8 п.п.	12,5%	15,0%	-2,5 п.п.
EBITDA <sup>2</sup>	13,0	12,7	2,6%	15,4	14,4	7,0%
EBITDA margin, %	19,0%	18,4%	0,6 п.п.	22,4%	20,7%	1,7 п.п.
Чистая прибыль	1,6	0,9	81,3%	5,9	5,2	13,7%
Чистая прибыль margin, %	2,3%	1,3%	1,1 п.п.	8,6%	7,5%	1,1 п.п.
Показатели	На 30.09.2020	На 31.12.2019	Изменение	На 30.09.2020	На 31.12.2019	Изменение
Совокупные активы	127,5	124,3	2,6%	124,9	118,3	5,6%
Чистые активы	57,3	56,9	0,7%	70,2	55,8	25,8%
Займы и кредиты	45,8	43,2	6,0%	26,5	26,5	-0,1%
Денежные средства и денежные эквиваленты + Финансовые вложения	3,0	1,0	в 3 раза	1,0	2,0	-47,9%
Чистый долг <sup>3</sup>	42,8	42,2	1,4%	25,4	24,5	3,8%

[1] Выручка за вычетом себестоимости, коммерческих и управленческих расходов

[2] Показатель EBITDA рассчитан по формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате + амортизация

[3] Показатель Чистый долг рассчитан по формуле: долгосрочные заемные средства + краткосрочные заемные средства – денежные средства и денежные эквиваленты – краткосрочные финансовые вложения

\* Внутренняя услуга по передаче ээ отражена в Выручке по передаче ээ