

IR ПРЕЗЕНТАЦИЯ

МРСК ЦЕНТРА

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Результаты 2010 года Прогноз на 2011 год

15-я Ежегодная Инвестиционная Конференция
Ренессанс Капитал
27-28 июня 2011 года



ХОЛДИНГ
МРСК

Настоящая презентация не является офертой либо приглашением делать оферты (рекламой) в отношении приобретения или подписки на ценные бумаги МРСК Центра. Ни презентация, ни какая-либо ее часть, ни факт ее представления или распространения не являются основанием для заключения какого-либо договора или принятия инвестиционного решения, и на презентацию не следует полагаться в этом отношении.

В данной презентации могут быть приведены прогнозные заявления. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают в себя заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий МРСК Центра в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает МРСК Центра. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. МРСК Центра предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности МРСК Центра, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой она работает, могут существенным образом отличаться от тех, которые приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если результаты деятельности Компании, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой она работает, будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в настоящем документе, данные результаты и события не являются показателем результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности МРСК Центра, в настоящей презентации содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению МРСК Центра, являются надежными. Тем не менее, мы не гарантируем точность данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. Все мнения и оценки, содержащиеся в настоящем материале, отражают наше мнение на день публикации и подлежат изменению без предупреждения. МРСК Центра не несет ответственность за последствия использования содержащихся в настоящей презентации мнений или заявлений, или неполноты информации.

МРСК Центра не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению прогнозных заявлений и оценок, а также по обновлению информации, содержащейся в презентации.

Несмотря на то, что до 31.03.2008 года МРСК Центра не была операционной компанией, данная презентация содержит консолидированные данные по всем РСК зоны ответственности МРСК Центра, в том числе и за период по 31.03.2008. Информация о финансовых и производственных данных о Компании получена, как сумма соответствующих показателей 11 РСК, присоединившихся к МРСК Центра. Несмотря на то, что в 2006 и 2007 годах под управлением МРСК Центра (в то время МРСК Центра и Северного Кавказа) находилось более 11 компаний, для корректного сравнения, информация за эти периоды приведена по 11 РСК текущей конфигурации.

MRСК Центра

- 1 Белгородэнерго
- 2 Брянскэнерго
- 3 Воронежэнерго
- 4 Костромаэнерго
- 5 Курскэнерго
- 6 Липецкэнерго
- 7 Орелэнерго
- 8 Смоленскэнерго
- 9 Тамбовэнерго
- 10 Тверьэнерго
- 11 Ярэнерго
- 12 ОАО «Яргорэлектросеть»

Компания является естественной монополией – тарифы регулируются Государством



	2010 г.*
Капитализация <i>млрд руб.</i>	55,98
Выручка <i>млрд руб.</i>	60,4
Протяженность линий, тыс км**	365,0
Мощность подстанций, МВА <i>35-110 кВ</i>	31 404
	<i>6-10/0,4 кВ</i> 15 192
Численность персонала, чел.	30 906
Количество акционеров***	16 775
Площадь территории обслуживания, тыс км ²	457,7

* - на 31.12.2010 г.

** - в контурах ОАО «MRСК Центра»

*** - на 12.05.2011 г. – дату закрытия реестра

Утверждение дивидендной политики

- 03 сентября 2010 года Совет директоров утвердил Положение о дивидендной политике, основанной на системе выполнения набора критериев (безубыточность, надежность, кредитная устойчивость)

Реализация программы Smart Grid

- В ноябре 2010 года завершен 1-ый этап реализации программы «Умный город» в Белгороде

Консолидация э/сетевых активов

- В декабре 2010 завершена сделка по приобретению Компанией 100% пакета акций ОАО «Яргорэлектросеть», доля активов э/ сетевого комплекса MRSC Центра в регионе составила 90%

Переход на RAB регулирование

- ФСТ России согласовала переход на регулирование тарифов по методу доходности инвестированного капитала на 5-летний период по филиалам Компании Орел и Брянск с 01.11.2010 г.
- Размер iRAB соответствует результатам независимой оценки Delloite и составляет 118 млрд руб.

Переход на RAB регулирование

- ФСТ России согласовала переход на регулирование тарифов по методу доходности инвестированного капитала на 5-летний период по оставшимся филиалам Компании – Костромаэнерго, Тамбовэнерго, Воронежэнерго, Смоленскэнерго и 100% ДЗО Общества ОАО «Яргорэлектросеть» с 01.01.2011 г.
- Пересмотр тарифных решений в рамках реализации п.9 П 1172 от 29.12.2010 г., обеспечивающий 15% рост сетевых тарифов с 01.05.2011 г.

Выполнение ИП и Бизнес- плана

- Успешное выполнение бизнес-плана 2010 г. с достижением всех целевых значений КПЭ
- Выполнение инвестиционной программы, фактический объем освоения капитальных вложений составил 103% от плана – 12,2 млрд руб.

Решение о выплате дивидендов

- 21 июня 2011 года годовое Общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов в размере 12.56% от чистой прибыли, что составляет 610, 932 млн. руб.

Программа сокращения издержек

- В Компании разрабатывается и была представлена на рассмотрение КСиР* программа оптимизации операционных расходов на 2011-2015 годы

* - Комитет по стратегии и развитию СД Общества

Российская Федерация

▼ **52,69%**

Холдинг МРСК

↓ **50,23%**

Миноритарные акционеры

49,77%*

Группа Компаний

ОАО «МРСК Центра»

Филиалы

Белгородэнерго

Орелэнерго

Брянскэнерго

Смоленскэнерго

Воронежэнерго

Тамбовэнерго

Костромаэнерго

Тверьэнерго

Курскэнерго

Ярэнерго

Липецкэнерго

Операционные
бизнес - единицы
11 филиалов

Дочерние компании -100%

ОАО
«Энергетик»

51%

ОАО «ЯрЭСК»

- 11 ноября 2009
Дочерняя компания ОАО «Энергетик» приобрела контрольный пакет акций ОАО «ЯрЭСК» целевой компании для консолидации электросетевых активов в Ярославской области

ОАО
«Яргорэлектросеть»

Одна из крупнейших ТСО в ЦФО. В результате сделки по покупке 100% пакета акций под контролем ОАО «МРСК Центра» находится более 90 % активов электросетевого комплекса Ярославской области

ОАО
«Энергосервисная компания»**

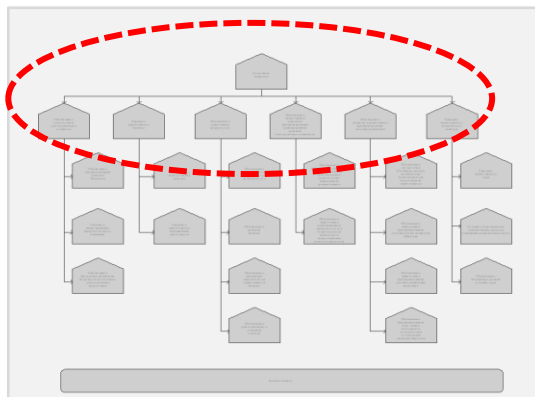
Целью деятельности является оказание услуг в сфере энергосбережения, энергоэффективности, а так же оказание энергосервисных услуг

* - с учетом доли РФ 0,46%

** - решение о создании принято в 2010 году, общество зарегистрировано 28.01.2011 г.

Стратегическое видение менеджмента – отраслевое лидерство

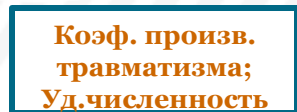
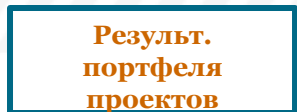
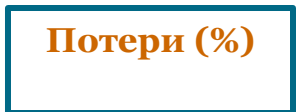
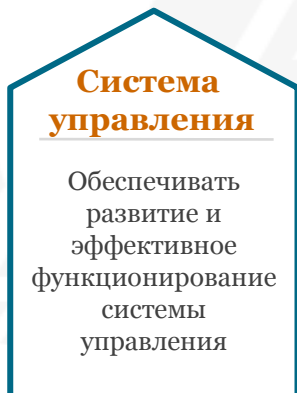
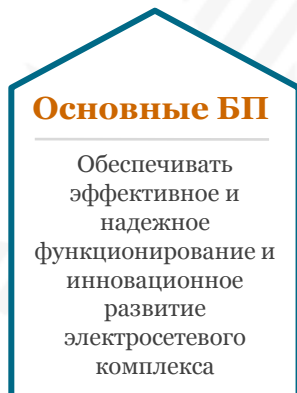
Цели Компании



Цели верхнего уровня

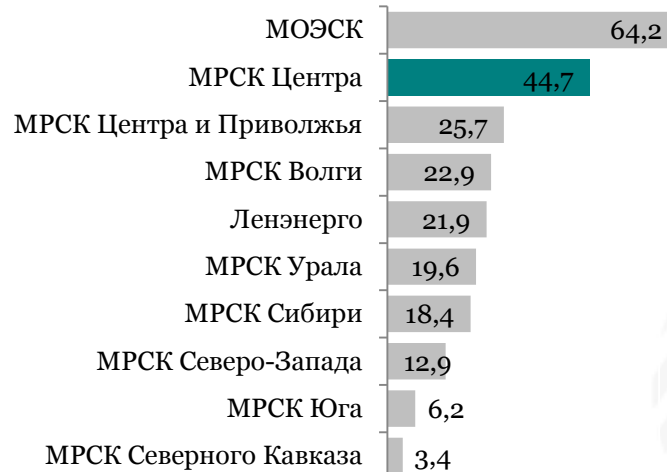
Целевые подсистемы управления:

- Рост и преобразования
- Финансы
- Клиенты
- Основные бизнес процессы
- Система управления
- Персонал



MPSC Центра занимает лидирующие позиции по финансово - операционным и рыночным показателям среди MPSC

Капитализация, Млрд. руб. ¹



2 позиция

Выручка, Млрд. руб. ²



2 позиция

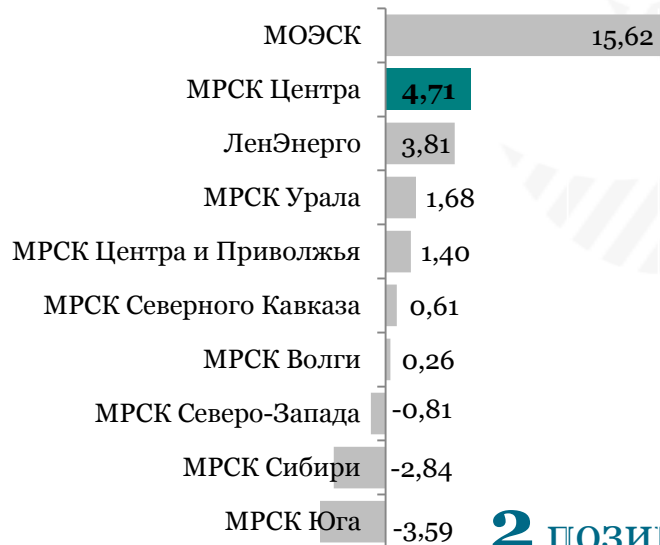
Источники:

¹ – данные ФБ «ММВБ» по средневзвеш. цене на 31.05.2011 г.

² – данные Компаний по РСБУ на 31.12.10 г.

³ – данные ОАО «Холдинг MPSC» на 24.05.11 г.

Чистая прибыль, Млрд. руб. ²



2 позиция

РАВ, Млрд. руб. ³



2 позиция



История кредитного рейтинга ОАО «МРСК Центра»

Standard&Poors's

Подтвержден	Февраль '11
Подтвержден	Июль '10
Присвоен	Ноябрь '09
НРА*	
Повышен до уровня AA-	Декабрь '10
Подтвержден	Октябрь '10
Подтвержден	Сентябрь '09
Повышен (уровень A+)	Сентябрь '08
Присвоен (уровень A)	Август '07



История корпоративного рейтинга ОАО «МРСК Центра»

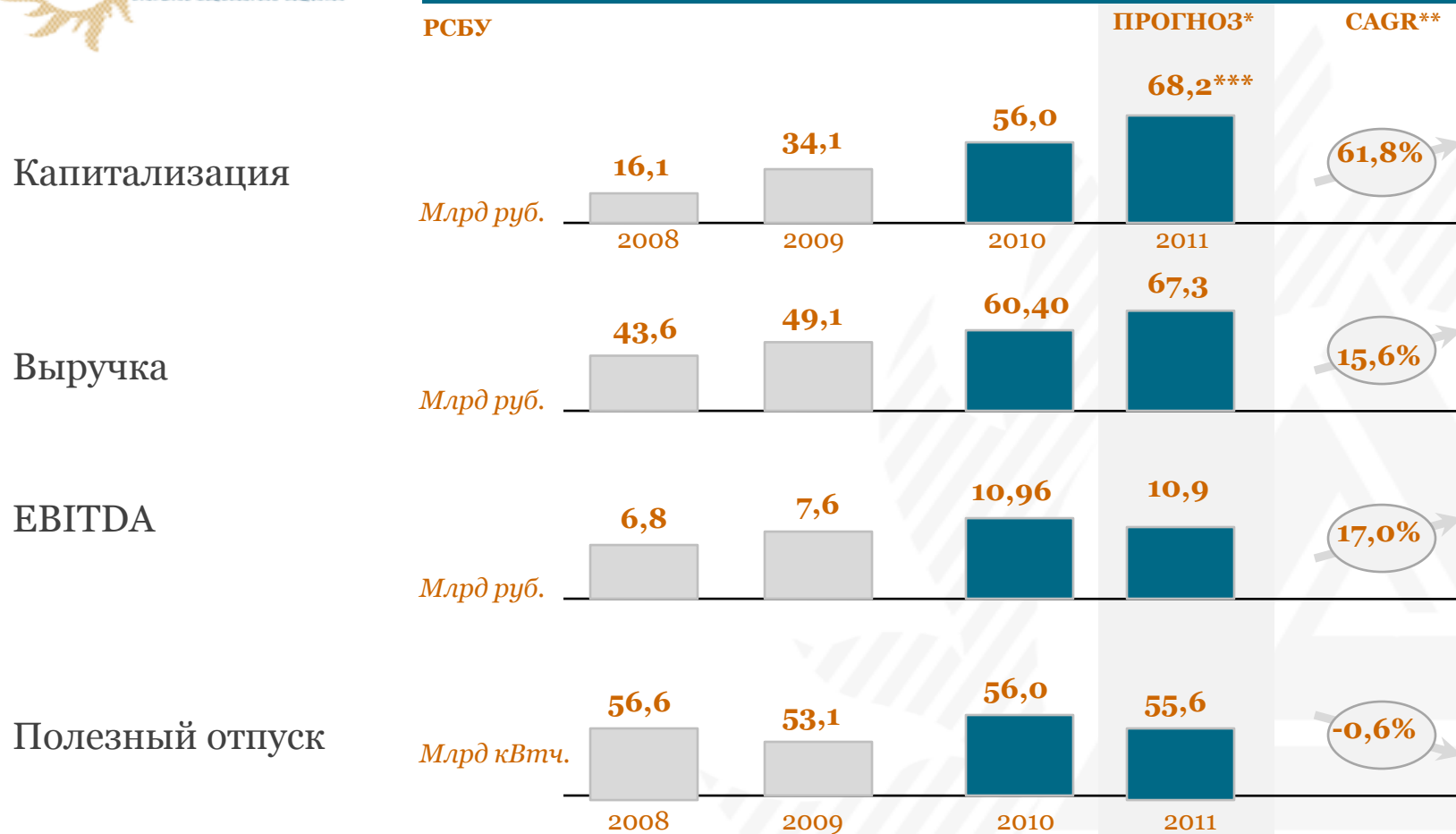
НРКУ

Повышен (7+)	Март '11
Подтвержден	Июль '09
Подтвержден	Февраль '09
Присвоен	Сентябрь '08

**... развитая практика
корпоративного управления,
лидирующая позиция среди МРСК**

* - Национальное рейтинговое агентство

Динамика ключевых показателей 2008-2011



* - прогноз, скорректированный бизнес-план и ИП на 2011 год будет рассмотрен в 3 кв. 2011 г (КСиР, СД)

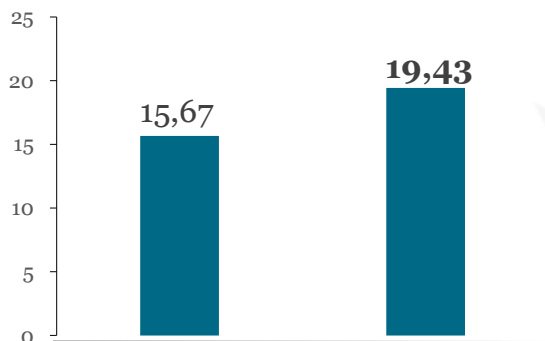
** - совокупный среднегодовой темп роста

*** - консенсус-прогноз аналитиков ИБ на конец 2011 г.

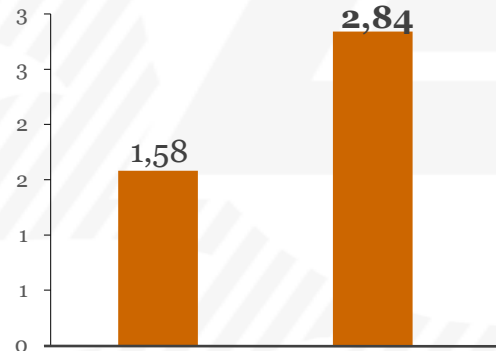
Млрд руб.

	1 кв. 2010	1 кв. 2011	2011/2010
Выручка	15,67	19,43	24%
Себестоимость	13,11	14,97	14%
Валовая прибыль	2,56	4,46	74%
Рентабельность продаж по валовой прибыли	16%	23%	7 п.п.
Прибыль (убыток) до налогообложения	1,96	3,70	89%
Чистая прибыль	1,58	2,84	79%
Рентабельность продаж по чистой прибыли	10%	15%	5 п.п.

Выручка, млрд. руб.



Чистая прибыль, млрд. руб.

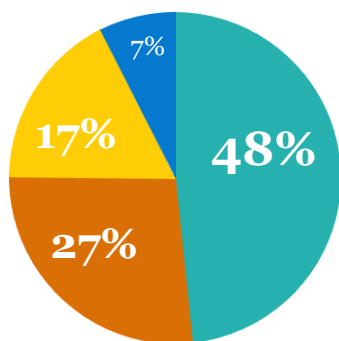


Структура капитала

<i>Млрд руб.</i>	31.12.2009	31.12.2010	Изм.
Собственный капитал	41,23	45,95	11,43%
Долгосрочные кредиты и займы	10,73	14,94	39,25%
Краткосрочные кредиты и займы	0,40	0,00	-100%
Кредиторская задолженность	6,60	6,75	2,39%
Прочее	2,09	3,50	67,07%

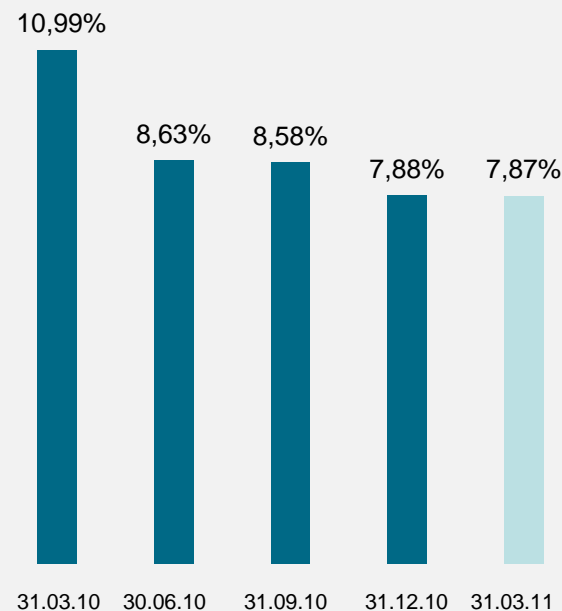
Основные банки-кредиторы

по состоянию на 31.03.2011



- Сбербанк
- Росбанк
- Альфа-Банк
- Газпромбанк

Средневзвешенная ставка за год снизилась на **3,12%**

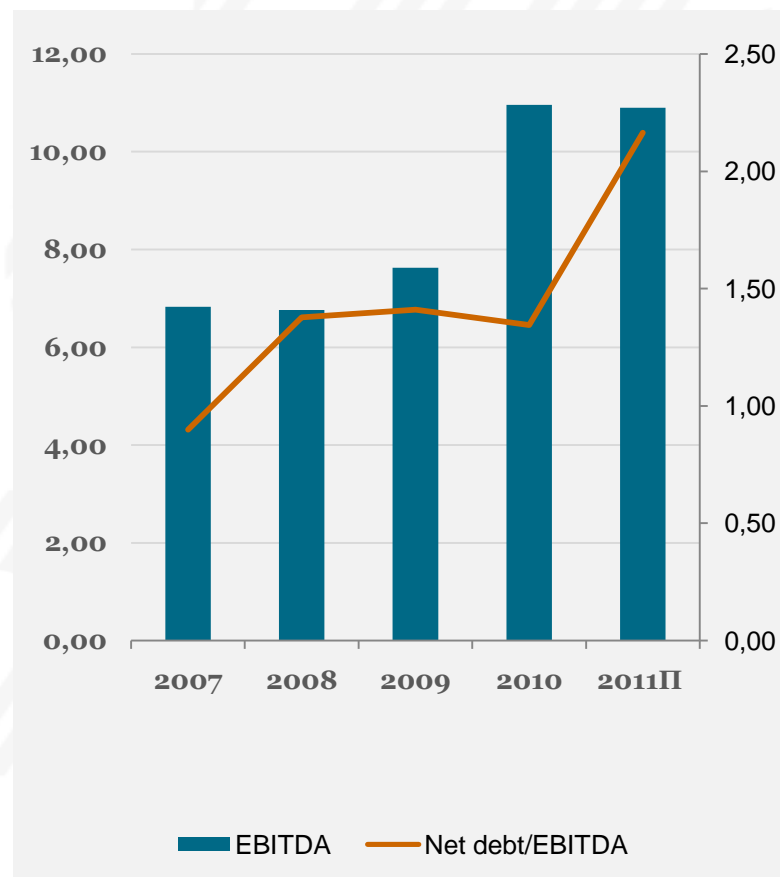


ЕВITDA vs. Net Profit, млрд руб.
показатель **Net Debt/ЕВITDA**

Year	ЕВITDA	Net Debt	Net debt/ ЕВITDA
2007	6,83	6,14	0,90
2008	6,76	9,31	1,38
2009	7,63	10,76	1,41
2010	10,96	14,74	1,34
2011П *	10,90	23,45	2,15

Лимит для привлечения заемных
средств, утвержденный СД = 3

Млрд руб.



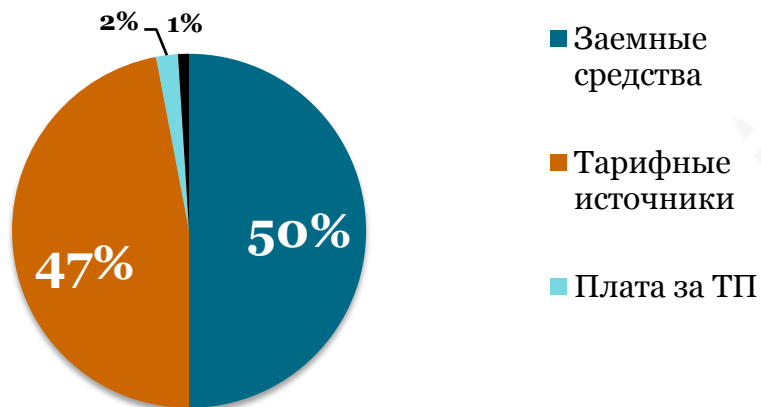
* - согласно скорр. Бизнес-плану на 2011 г.

Прогнозный объем CAPEX на 2011-2015 годы составит 142 млрд. руб.

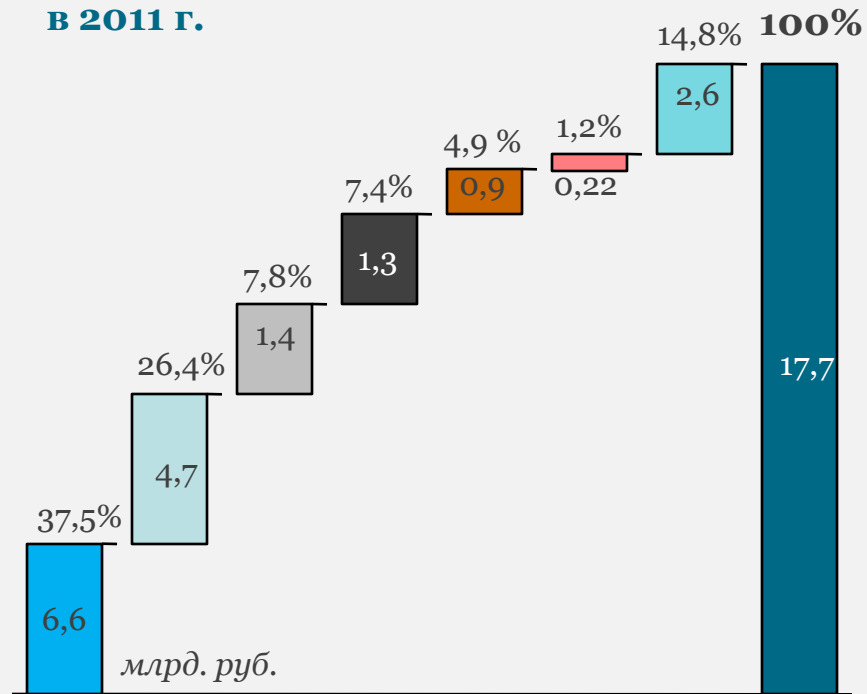
Период Освоение, млрд руб. Ввод ОФ, млрд руб.

Период	Освоение, млрд руб.	Ввод ОФ, млрд руб.
2011П	17,68	17,04
2012П	22,62	20,89
2013П	30,79	30,18
2014П	34,57	34,99
2015П	36,79	38,84

Источники финансирования на 2011 год

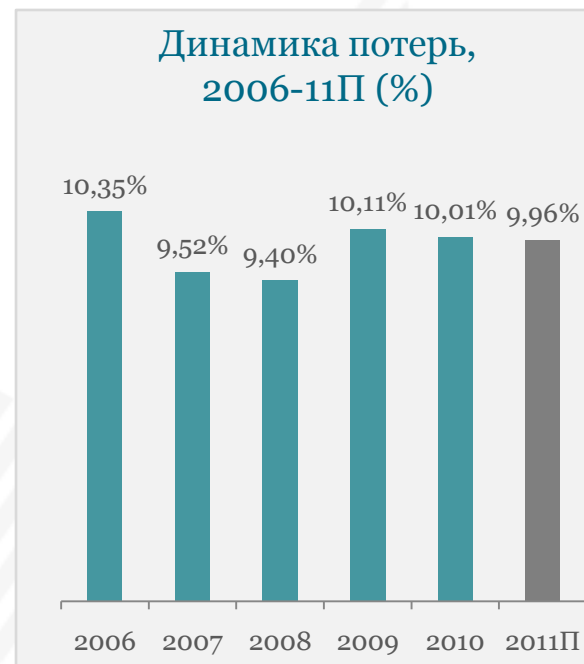


Направления капитальных вложений в 2011 г.



- - Замена основного силового оборудования
- - Новое строительство (подстанции, воздушные и каб. линии)
- - Создание/модернизация систем учета
- - Системы АСУД, связь, ИТ
- - ПИР
- - Приобретение электросетевых комплексов
- - Прочее

Период	кВт. (тыс.)	%	Изм, п.п.
2006	6,238	10,35	
2007	5,932	9,52	(0,83)
2008	5,875	9,40	(0,12)
2009	5,977	10,11	0,71
2010	6, 233	10,01	(0,10)
2011П	6,178	9,96	(0,04)



- **Снижение уровня потерь – приоритетная цель менеджмента Компании**
- Программа реновации и внедрение современных систем учета позволят снизить потери на **1 % к 2015 г.**

* System Average Interruption Duration Index (Средняя длительность отключений)

Ключевые направления программы оптимизации

Сокращение средневзвешенной ставки Кредитного портфеля

Оптимизация персонала и фонда оплаты труда

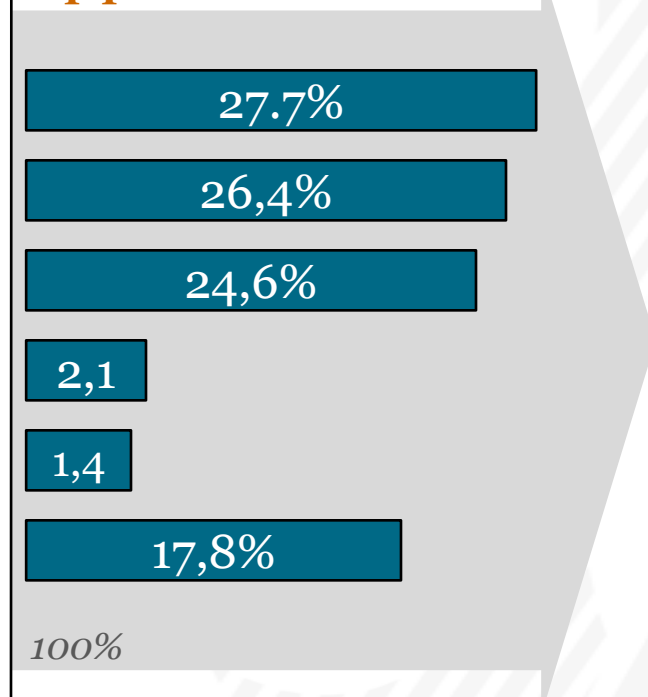
Внедрение программы сокращения потерь

Реализация непрофильных активов Компании

Оптимизация транспортных расходов

Другие

Структура экономического эффекта



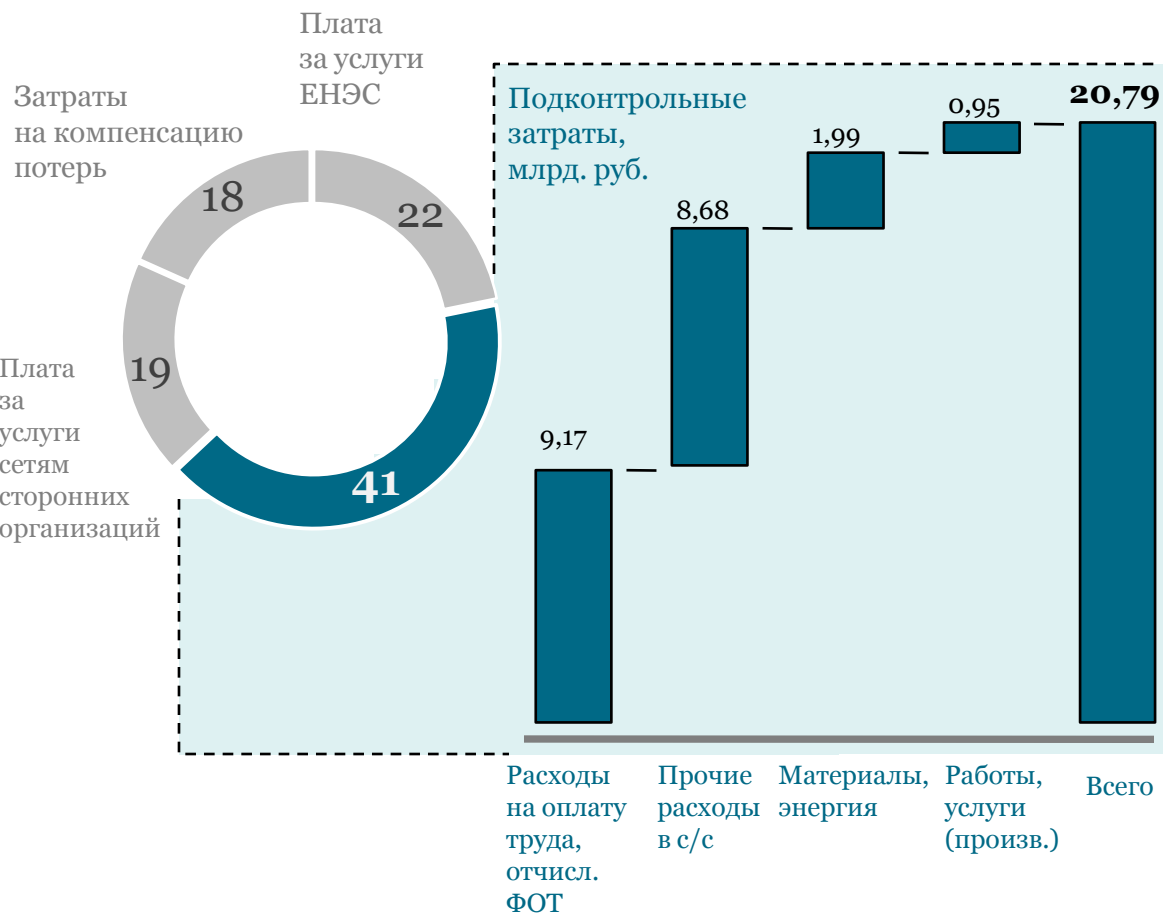
2011

Экономический эффект от реализации мероприятий на 2011-2015 гг. 4,5 млрд. руб.

Экономический эффект от программы сокращения операционных расходов в 2011 году – 792 миллиона рублей (П)

Структура затрат по передаче э/э, 2010 г., (%)

Структура затрат по передаче э/э, 2011П г., (%)



Компания планирует оптимизировать **подконтрольные затраты** в 2011 г. на **4%** в структуре затрат по основной деятельности



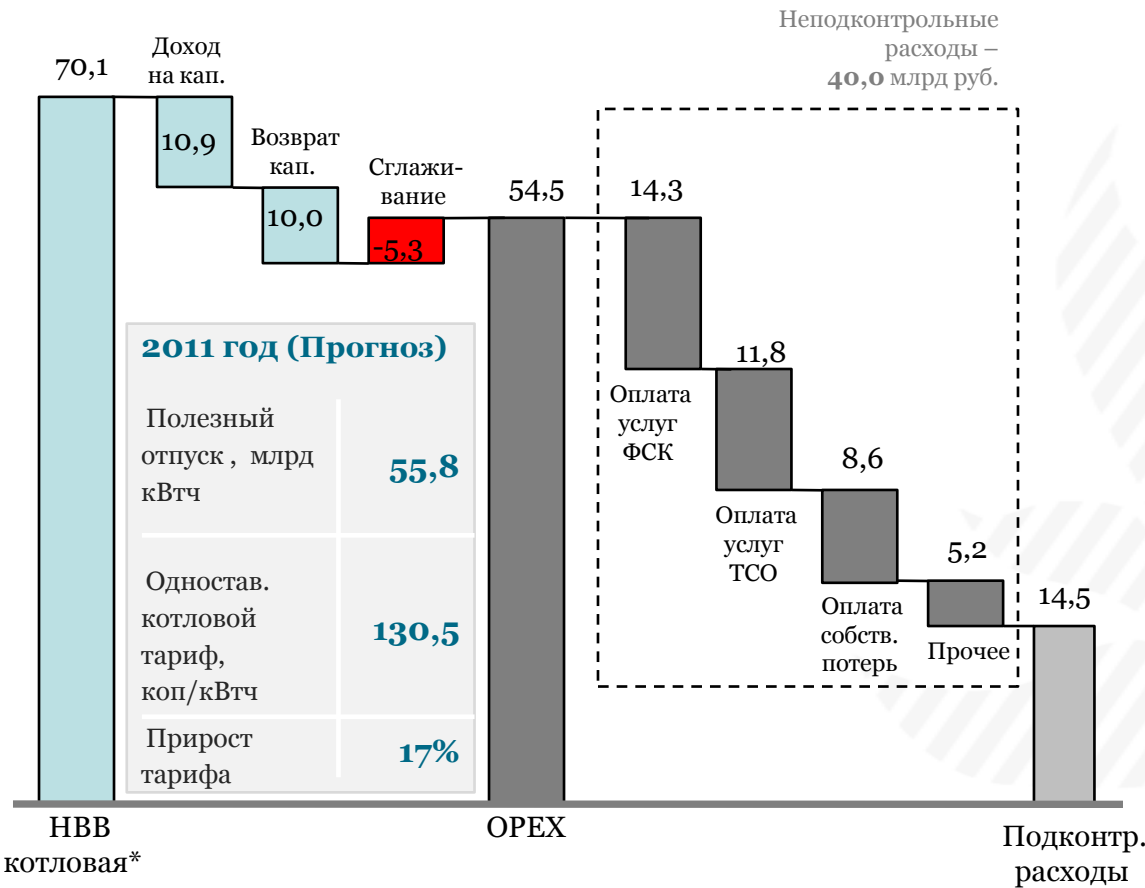
- Начальная база ИК* по состоянию на 01 января 2010 года составила 118 млрд руб.;
- Начальная база ИК* по состоянию на 01 января 2011 года составила 121 млрд руб.;
- Нормативный уровень снижения операционных издержек, установленный ФСТ равен 1-2,3%;
- Возврат инвестированного капитала – 35 лет для нового и 10-12 лет для старого

Тариф на передачу электроэнергии	01.01.2011	01.05.2011	01.01.2012
Необходимая валовая выручка (НВВ), млн руб.	75 068	70 090	86 169
Средний тариф, коп /Квтч	139,8	130,5	158,2
Прирост среднего тарифа, %	26%	17%	21%
Подконтрольные расходы, млн руб.	14 008	14 003	15 388
Неподконтрольные расходы (с учетом ФСК, ТСО, потерь), млн руб.	44 588	41 593	56 113

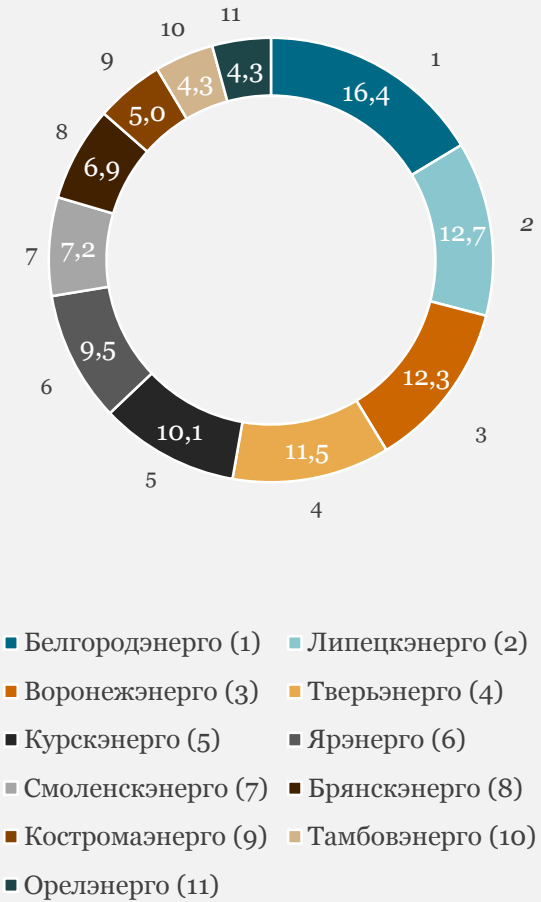
* - инвестированный капитал

Структура НВВ** и операционных расходов на 2011 год

млрд руб.



Структура НВВ, %



* - НВВ согласно новым ТБР по состоянию на 20.05.2011 г.

** - без учета ЯГЭС

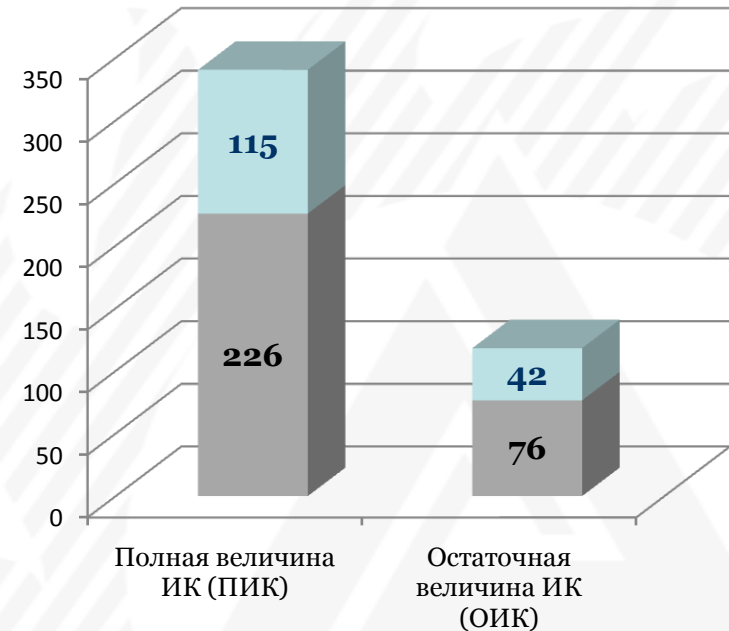
Дата перехода

Филиал

ПИК
млн руб.

iRAB,
млн руб.

Дата перехода	Филиал	ПИК млн руб.	iRAB, млн руб.
01.01.2009	Белгородэнерго	50 609	19 930
	Липецкэнерго	25 726	10 030
	Тверьэнерго	55 276	14 366
01.01.2010	Курскэнерго	30 782	10 802
	Ярэнерго	21 586	8 968
01.11.2010	Брянскэнерго	20 045	5 989
	Орелэнерго	21 571	6 407
01.01.2011	Костромаэнерго	17 058	7 603
	Тамбовэнерго	18 609	5 515
	Воронежэнерго	38 110	12 650
	Смоленскэнерго	37 041	13 735
	Яргорэлектросеть*	3 969	2 168
	ВСЕГО	340 382	118 162



■ Филиалы перешедшие на RAB до 01.01.2011
 ■ Филиалы перешедшие на RAB после 01.01.2011

**Утвержденный iRAB филиалов –
 Всего 118 млрд руб.***

* - с учетом ОАО «Яргорэлектросеть», 100% пакет приобретен в 2010 г.

Цель/ Программа

- Обеспечение монополии на рынке электросетевых услуг в регионах присутствия;
- Разработана и утверждена долгосрочная целевая программа по консолидации сетевых активов (план по консолидации активов на 2011-2015 гг.)

Способы и преимущества консолидации

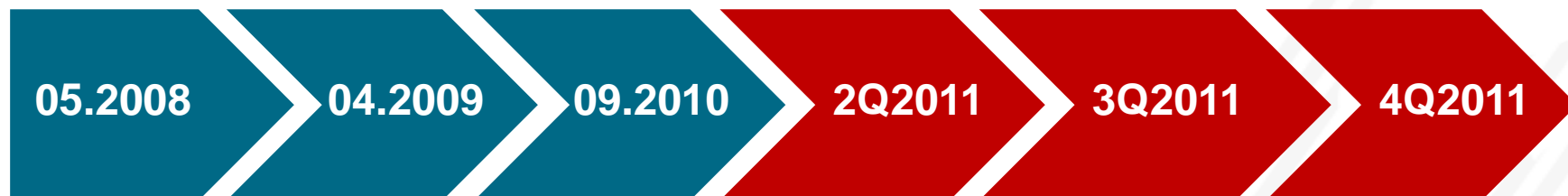
- Компания консолидирует активы преимущественно 3 способами: приобретение электросетевого имущества, аренда, приобретение акций электросетевых компаний;
- Основными преимуществами консолидации являются: проведение единой технической политики, разработка единой схемы перспективного развития сетей, повышение надежности электроснабжения потребителей всех категорий, повышение пропускной способности сетей

Планы на 2011-2015 гг.

- Планируется консолидировать муниципальные электросетевые активы Воронежской области, приобрести имущество ОГУП «ЛОКК»*, консолидировать активы в Тверской области;
- Программа предусматривает проведение работ более чем с 5 тыс. собственников

* - ОГУП «Липецкая областная коммунальная компания»

Меры по повышению ликвидности



Акции
Компании
размещены
на ММВБ
(котиров.
список
Б), RTS

Акции
Компании
включены в
расчет
Индекса
ММВБ –
Энергетика

Акции
Компании
включены в
расчет
индекса RTS
EU*

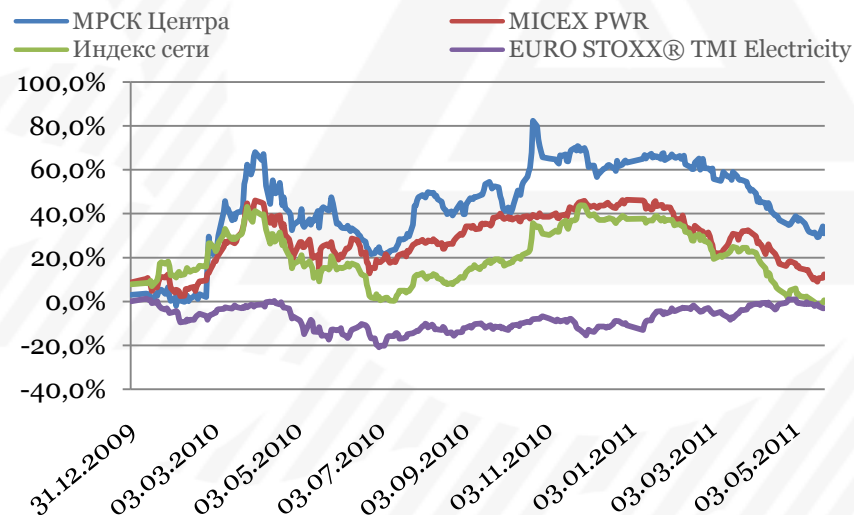
Включение в
котировальный
список А2 (ФБ
ММВБ)

Выплата
дивидендов
в размере
610,9 млн
руб.

Запуск
опционной
программы;
Программа ДР

Тиккеры:		Дивиденды за 2010 год:	
MICEX	MRKC	Общая сумма (млн.руб.)	610,9
RTS classic	MRKC	Процент от чистой прибыли	13%
RTS stock	MRKCG	EPS (руб.)	0,112

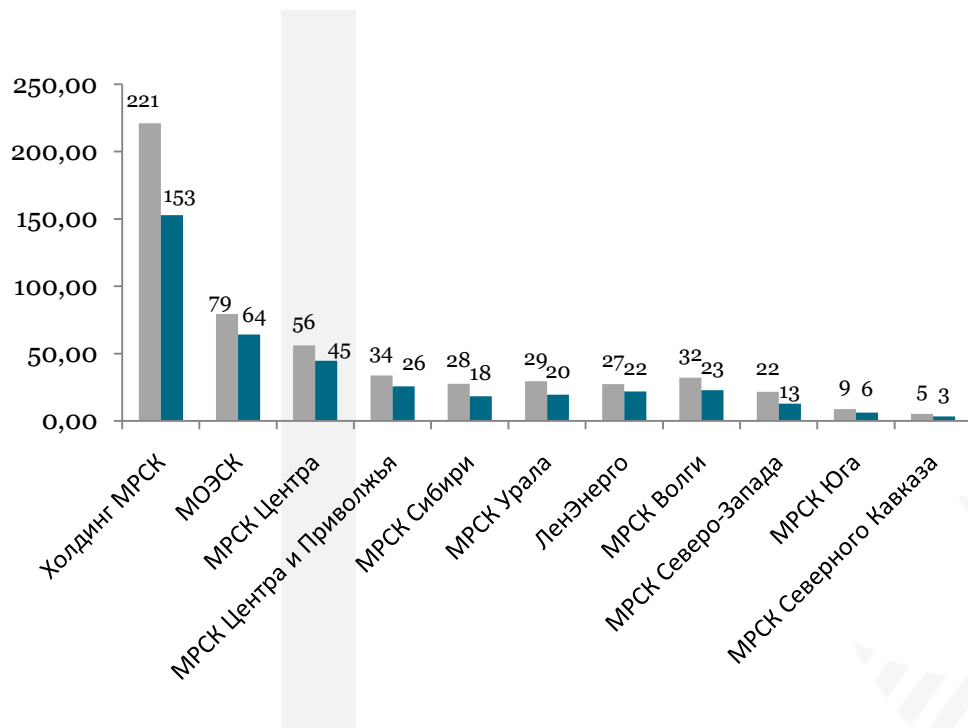
Динамика котировок на ФБ ММВБ



■ - прогноз * - РТС Электроэнергетика

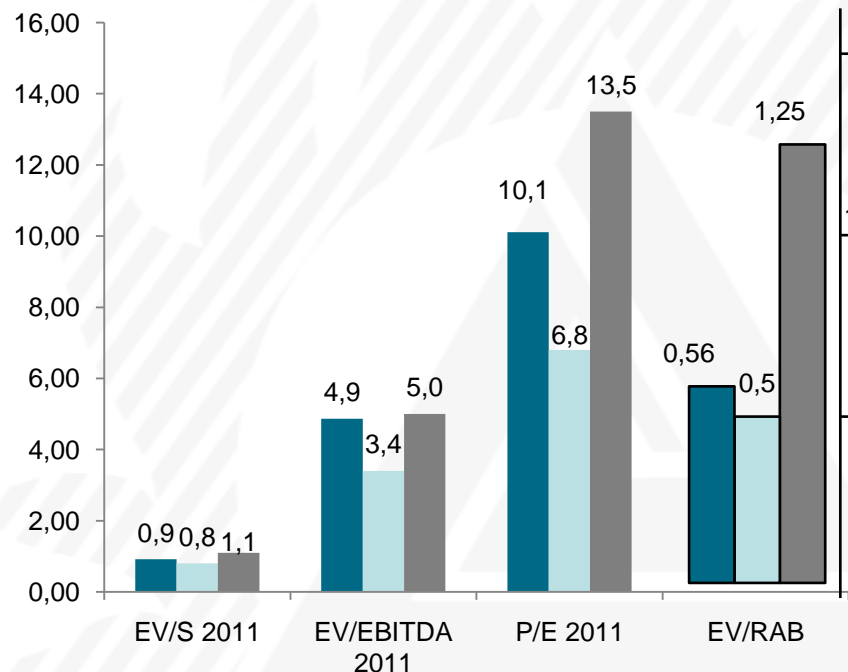
Ключевые показатели на РЦБ: 2^{ое} место по капитализации среди MRСК

Капитализация MRСК по состоянию на 31.12.10 и 31.05.11, млрд руб. (ФБ ММВБ)



■ Капитализация на 31.12.10, млрд. руб. ■ Капитализация на 31.05.11, млрд. руб.

Сравнение мультипликаторов MRСК-зарубежные аналоги *



■ MRСК Центра
■ Медиана по российским аналогам
■ Медиана по развивающимся аналогам **

* Расчеты Компании, данные инвестиционных банков

** Зарубежные аналоги: Eletropaulo, Coelce, Edenor SA, Manila Electric Co. и т.д.

Переход на RAB

- Первая Компания среди МРСК полностью перешедшая на RAB:
2009 – 3 филиала / 2010 – 4 филиала /
с 01.01.2011 – 4 филиала
- Высокий уровень iRAB (121 млрд руб.*)
- Переход на RAB – драйвер повышения операционной эффективности и снижению удельных издержек
- Ставка привлечения капитала ниже нормы доходности ИК**
- Возврат инвестиций с доходностью учитывается в тарифе

Сильная управленческая команда

- Разработана и внедрена система KPI
- Прозрачная система корпоративного управления (НРКУ 7+)
- Рост основных показателей финансово-операционной деятельности за последние 3 года (выручка, EBITDA, чистая прибыль)

Перспективы роста

- **Инвестиционная история распределительного сектора привлекает повышенное внимание со стороны аналитиков и инвесторов:**
 - Годовое Общее собрание акционеров 21 июня 2011 года приняло решение о выплате дивидендов в размере 610,932 млн. руб. (pay-out ratio 12,56%)
 - Существенная недооценка относительно зарубежных аналогов

* - на 01.01.2011 г., с учетом ОАО «Яросэлектросеть», 100% пакет приобретен в 2010 г.

** - инвестированный капитал

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Дополнительную информацию
предоставит наша IR служба:

ir@mrsk-1.ru

ОАО «MRSC Центра»

129090, Россия, г.Москва, Глухарев пер., д.4/2
Тел.: +7 495 747 9292 Факс: +7 495 747 9292
www.mrsk-1.ru

Коды акций на биржах:

ММВБ: MRKC

РТС: MRKC, MRKCG

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Структура акционерного капитала

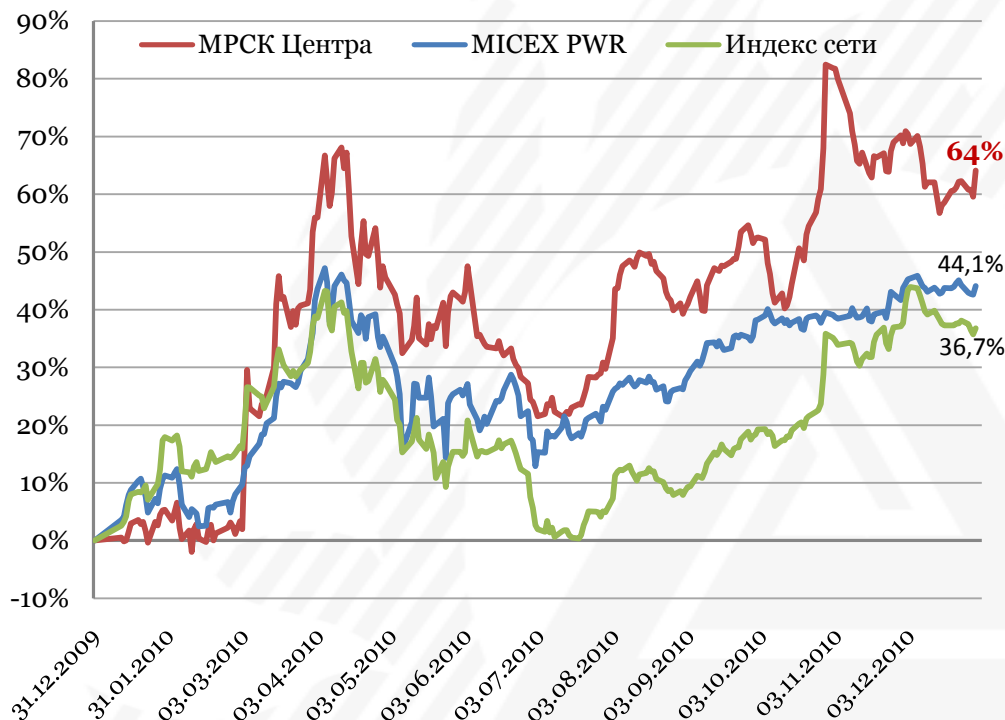


- ОАО «Холдинг МРСК»
- Jamica Limited
- The Bank of New York Mellon
- Immenso Enterprises Limited
- Энергосоюз Холдингс Лимитед
- Rusenergo Fund Limited

Free-float составляет около 30%.

По итогам 2010 года капитализация МРСК Центра выросла на 64%

Изменение капитализации с 31.12.2009 по 31.12.2010



Капитализация, млрд руб.

на 31.12.2010 г.
на 31.12.2009 г.

55,9
34,1

Тарифы на услуги по передаче э/э и техприсоединение 2010-2011 гг.

Средние тарифы на услуги по передаче э/э, коп/кВтч

Филиал	2010 г.	2011*г.
Белгородэнерго	100,13	1 15,14
Брянскэнерго	130,53	1 51,86
Воронежэнерго	102,36	1 17,16
Костромаэнерго	130,76	1 49,04
Курскэнерго	98,68	1 13,21
Липецкэнерго	110,85	1 28,33
Орелэнерго	140,53	1 61,60
Смоленскэнерго	123,81	1 42,30
Тамбовэнерго	108,35	1 23,67
Тверьэнерго	154,14	1 98,73
Ярэнерго	86,15	1 07,03
Средний по МРСК	111,22	130,52

* Тарифы указаны с учетом смежных территориальных сетевых организаций и с учетом предварительных корректировок по результатам ТБР 2011 г.

Средний тариф (на 07.06.11) на технологические присоединения, тыс руб./ кВт (без НДС)

Филиал	2010 г.	2011 г.**
Белгородэнерго	0,566	0,601
Брянскэнерго	8,931	2,906
Воронежэнерго	18,045	10,262
Костромаэнерго	9,991	6,345
Курскэнерго	9,770	2,628
Липецкэнерго	7,395	6,373
Орелэнерго	9,003	3,211
Смоленскэнерго	5,619	0,086
Тамбовэнерго	3,047	3,047
Тверьэнерго	10,271	10,271
Ярэнерго	10,323	9,777
Средний по МРСК	7,353	4,540

* * Тамбов, Тверьэнерго подали тарифные заявки на установление новой платы за технологическое присоединение (находятся на стадии утверждения).
Тамбовэнерго – срок действия существующей ставки платы за ТП заканчивается не ранее 1 июля 2011 года.

	Мощность		Протяженность линий по трассе	
	ПС 35-110 кВ, МВА	ТП 6-35/0,4 кВ, МВА	ВЛ 35-110 кВ, км	Сети 0,4-10 кВ, км
МРСК Центра	31 403,9	15 191,8	51 801,9	322 478,8
Белгородэнерго	2 684,3	2 907,5	4 212,9	38 970,9
Брянскэнерго	2 296,8	735,5	3 514,2	21 935,4
Воронежэнерго	4 555,2	1 610,3	6 798,3	43 948,1
Костромаэнерго	1 707,0	1 436,4	4 304,5	20 813,6
Курскэнерго	3 335,1	1 481,4	4 719,7	29 693,1
Липецкэнерго	2 665,0	1 035,7	3 836,6	23 680,8
Орелэнерго	1 707,5	797,9	3 082,2	24 712,6
Смоленскэнерго	3 071,6	1 792,8	6 321,5	33 667,9
Тамбовэнерго	2 471,1	935,7	4 951,3	22 966,5
Тверьэнерго	3 966,9	1 478,1	6 925,8	39 217,8
Ярэнерго	2 943,4	980,5	3 134,9	22 872,1

Филиал	RAB на 01.01.11**, млн руб.
Белгородэнерго	22 750
Липецкэнерго	12 720
Тверьэнерго	12 378
Курскэнерго	10 819
Ярэнерго	9 151
Брянскэнерго	5 655
Орелэнерго	6 068
Костромаэнерго	7 603
Тамбовэнерго	5 515
Воронежэнерго	12 650
Смоленскэнерго	13 735
Яргорэлектросеть*	2 168
Всего:	121 212

- с 2011 года филиалы переходили на 5-ти летний период регулирования (так же рассматривается возможность перехода некоторых филиалов на 7-ми летний период регулирования);
- Возврат инвестированного капитала – 35 лет (для нового), 10-12 лет (для старого);
- Оптимизация операционных расходов (х-фактор 1% ежегодно в соответствии с постановлением ФСТ, дополнительная цель менеджмента на 2011 год - снижение OPEX минимум на 1%)

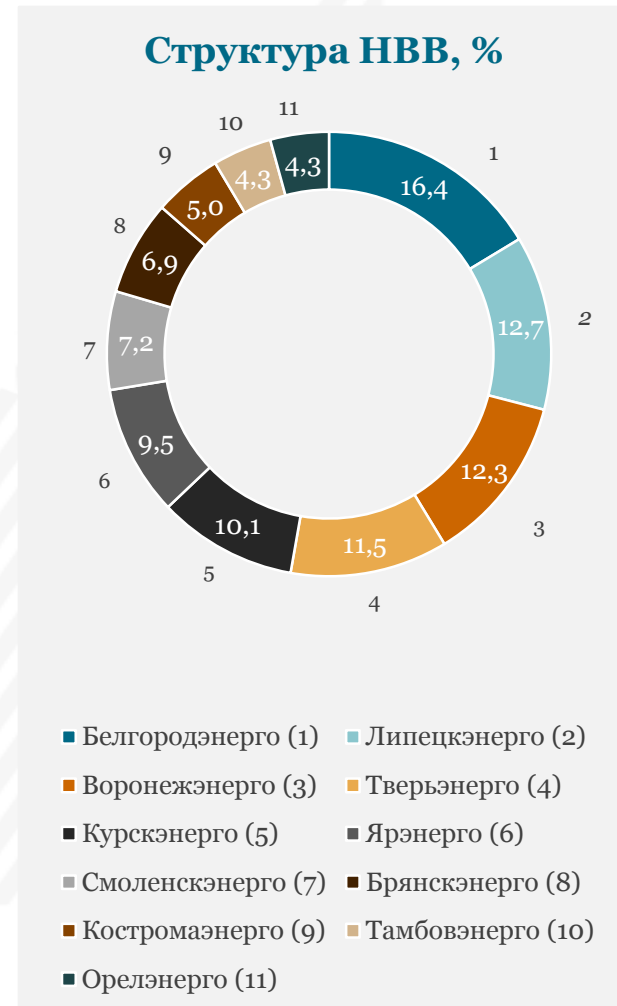
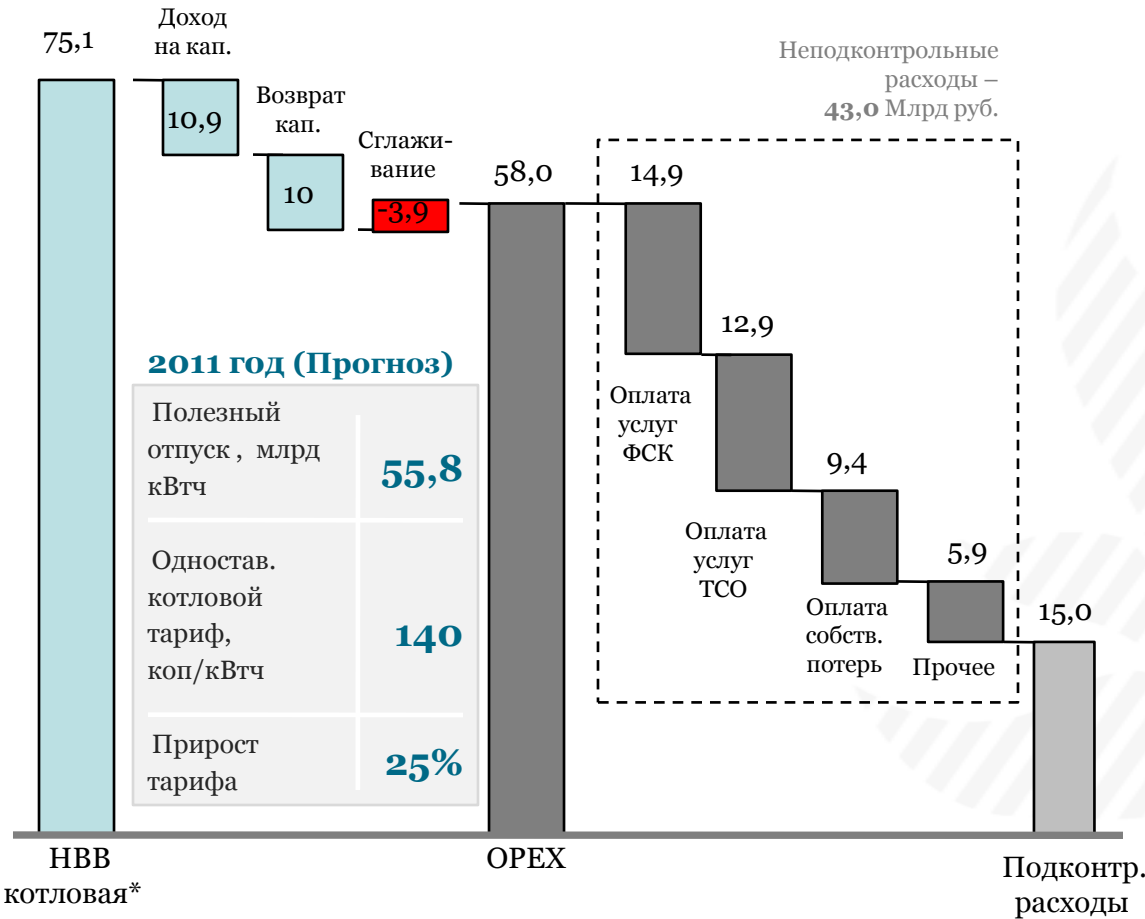
Норма доходности RAB	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Доходность на «старый» ИК							
до января 2010	6%	9%	12%	12%	11%	-	-
с января 2010	-	6%	9%	12%	11%	11%	-
с августа 2010	-	6%	6%	9%	11%	11%	-
с января 2011	-	-	6%	9%	11%	11%	11%
Доходность на «новый» ИК							
до января 2010	12%	12%	12%	12%	11%	-	-
с января 2010	-	12%	12%	12%	11%	11%	-
с августа 2010 до января 2011	-	12%	12%	12%	11%	11%	-
с января 2011	-	-	12%	12%	11%	11%	11%

* - 100% ДЗО ОАО «МРСК Центра»

** - с учетом инвестиций, возврата и выбытия активов

Структура НВВ** и операционных расходов на 2011 год (данные ТБР 2010)

млрд руб.



* - НВВ согласно итогам тарифной кампании 2010 года.
*** - без учета ЯГЭС