

ДОЛЯ РЫНКА

ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

БИЗНЕС-

МОДЕЛЬ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

СТРАТЕГИЯ

ПОТЕНЦИАЛ  
КОНТРОЛЬ РОСТА  
КРЕДИТНЫЙ АКЦИЙ  
РЕЙТИНГ «ВВ» кпэ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ  
ПРИСОЕДИНЕНИЕ  
СТОИМОСТЬ  
ИННОВАЦИИ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ  
ПОТЕНЦИАЛ  
ГЕОГРАФИЯ  
ПРИСУТСТВИЯ

СЕТЕВАЯ  
ЭВОЛЮЦИЯ

ИНВЕСТИЦИИ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

ТРАНСПОРТИРОВКА ДИВИДЕНДЫ МОДЕРНИЗАЦИЯ

ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ИНВЕСТИЦИОННАЯ КАЧЕСТВО  
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

Итоги деятельности за 2013 год | 5 марта 2014 | День электроэнергетики, ИК Атон, Москва

MOEX: [MRKC](#)

Bloomberg: [MRKC RX](#)



EUROLAND.com

## ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: 11 ФИЛИАЛОВ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ ЧАСТИ РОССИИ



**МРСК Центра является естественной монополией – тарифы устанавливаются регулирующими органами: Федеральной службой по тарифам (ФСТ) и региональными регулирующими органами (РЭК)**

## ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Передача и распределение э/энергии
- Технологическое присоединение
- Энергосервисные услуги
- Выполнение функций гарантирующего поставщика (с 01.02.2013: **Брянск, Курск**; с 01.02.2013 по 01.02.2014: **Орел**; с 01.05.2013: **Тверь**; с 01.10.2013: **Смоленск**)

На 31.12.2013

Капитализация <sup>(1)</sup> , млрд руб.	<b>10,1</b>
Капитализация, млн USD	<b>281,1</b>
Полезный отпуск <sup>(2)</sup> , млрд кВтч	<b>55,2</b>
Выручка, млрд руб.	<b>92,9</b>
ЕВИТДА, млрд руб.	<b>11,5</b>
CAPEX, млрд руб.	<b>14,4</b>
Численность, тыс. чел.	<b>32,7</b>
Количество акционеров <sup>(3)</sup>	<b>16 428</b>

(1) по цене закрытия на 28.02.2014

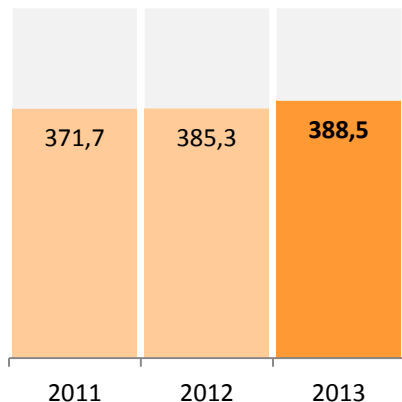
(2) котловой полезный отпуск без потерь TCO

(3) по состоянию на 06.05.2013

# Характеристика сетевых активов

## ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП

(по трассе), тыс. км



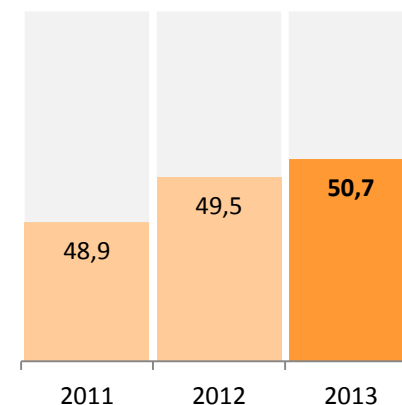
## ПОКАЗАТЕЛЬ\*

31.12.13

Протяженность воздушных линий 0,4-110 кВ (по трассе) тыс. км	375,3
Протяженность воздушных линий 35-110 кВ тыс. км	51,8
Протяженность воздушных линий 0,4-10 кВ тыс. км	323,4
Протяженность кабельных линий 0,4-110 кВ тыс. км	13,2
Мощность подстанций тыс. МВА	50,7
Мощность ПС 35-110 кВ тыс. МВА	33,2
Мощность ТП, РП 6-10/0,4 кВ тыс. МВА	17,5
Количество подстанций тыс. шт.	96,0
Количество ПС 35-110 кВ тыс. шт.	2,3
Количество ТП, РП 6-10/0,4 кВ тыс. шт.	93,6
Количество у.е. млн	1,597
Количество районов электрических сетей шт.	278

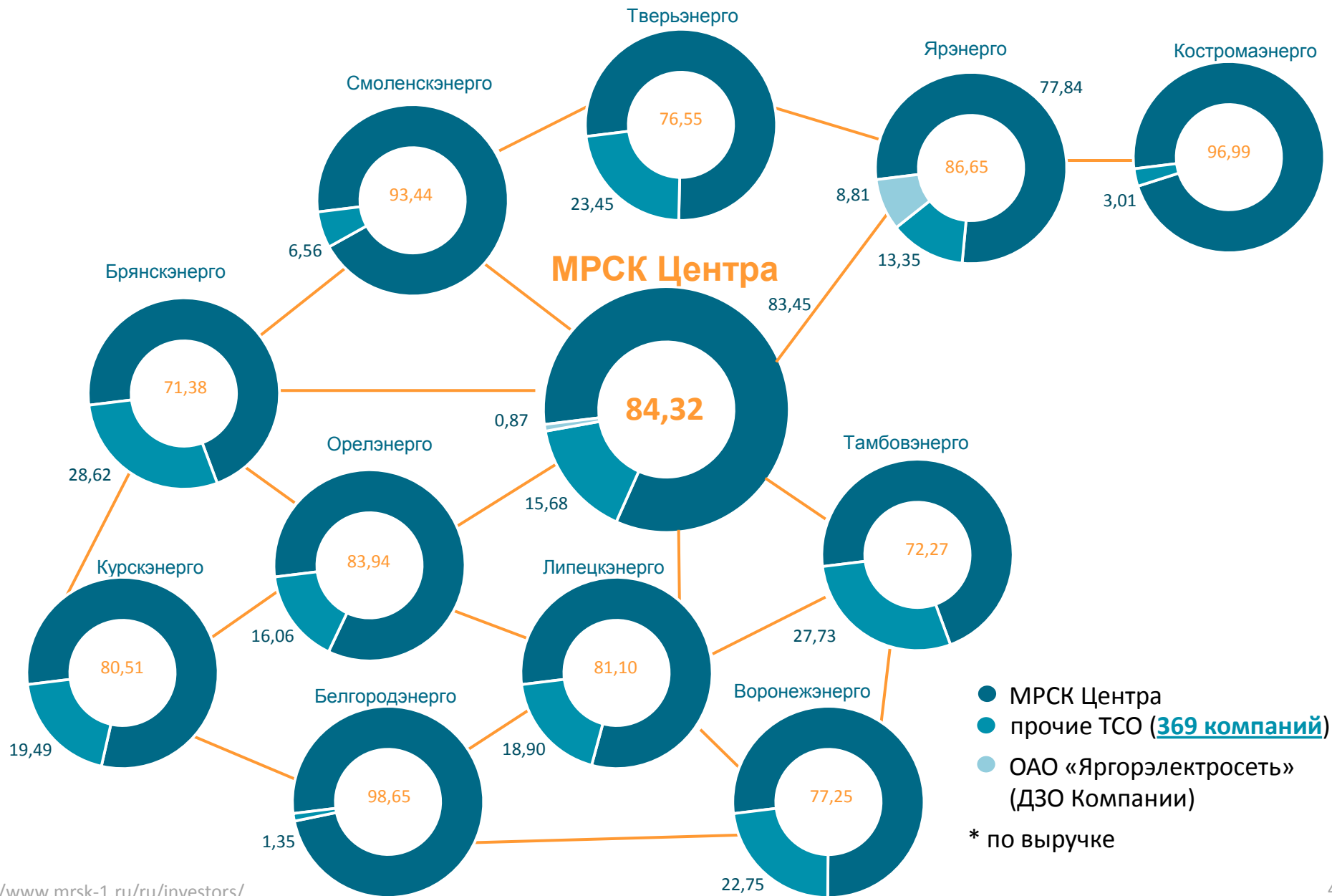
## МОЩНОСТЬ ПОДСТАНЦИЙ

тыс. МВА



**Объем электрических сетей МРСК Центра в у.е. является одним из самых крупных среди других МРСК**

# Доля рынка по передаче электроэнергии\*, %



## КАЧЕСТВО, НАДЕЖНОСТЬ И ИННОВАЦИИ



- Снижение уровня технических и коммерческих потерь (внедрение систем интеллектуального учета)
- Внедрение методологии управления активами (управление техническими рисками)
- Внедрение системы расчетов показателей **SAIDI** (индекс средней продолжительности нарушений работы системы)<sup>1</sup>/ **SAIFI** (индекс средней частоты нарушений работы системы)<sup>2</sup> в соответствии с международными стандартами

## ДОЛЯ РЫНКА



- Увеличение доли рынка в регионах присутствия
- Консолидация сетевых активов (TCO, бесхозные сети)

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



- Применение типовых проектных решений
- Повышение эффективности процесса закупок
- Повышение контроля за ходом выполнения работ подрядчиками

## ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



- Повышение эффективности управления: внедрение оптимизированной системы KPI для топ-менеджмента
- Оптимизация систем и процессов в эксплуатационной и ремонтной деятельности
- Развитие дополнительных энергосервисных направлений

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ



- Реализация политики стабильных дивидендных выплат
- Реализация комплекса мероприятий по повышению ликвидности акций
- Поддержание высокого уровня раскрытия информации

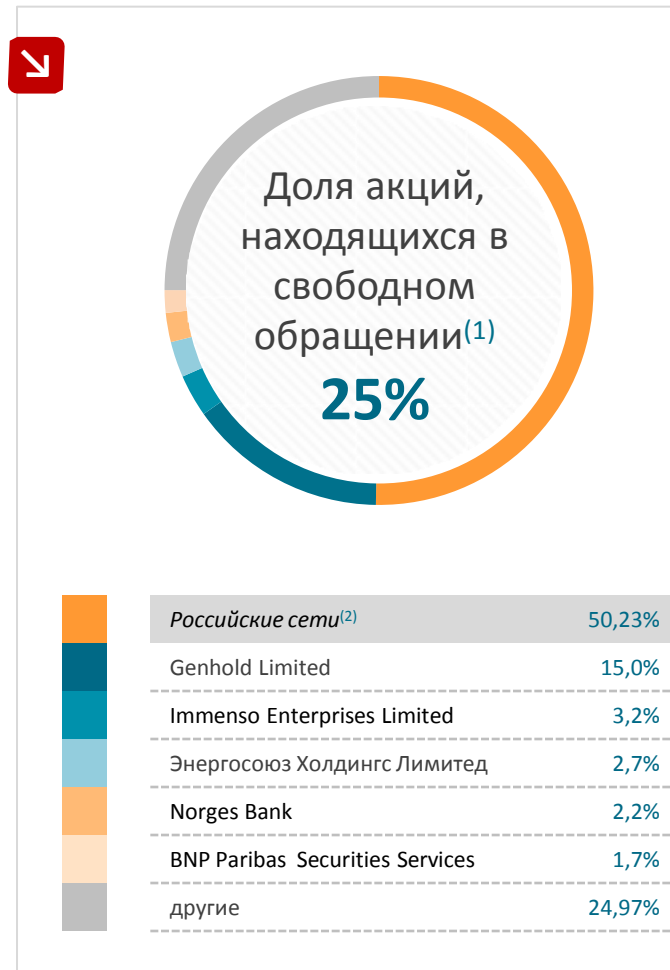
(1) среднее время, в течение которого потребители не обслуживаются

(2) оценка количества отключений, с которыми сталкиваются потребители

# Структура управления и ключевые акционеры



## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА MPCK ЦЕНТРА НА 06.05.2013



# Корпоративное управление и рейтинг



## Развитая практика корпоративного управления и лидирующая позиция среди MRСК

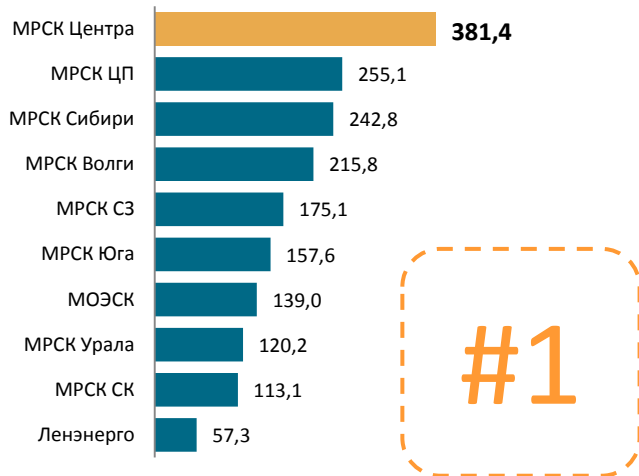
### Национальный Рейтинг Корпоративного Управления (НРКУ)

<u>Подтвержден</u>	<u>Август 2013</u>
Подтвержден	Октябрь 2012
Подтвержден	Август 2011
Повышен (7+)	Январь 2011
Подтвержден	Июль 2010
Подтвержден	Июль 2009
Повышен (7)	Сентябрь 2008
Присвоен (6+)	Июль 2007

Источник: рейтинговое агентство ЭКСПЕРТ РА

# Сравнительный анализ с компаниям сектора

**Протяженность линий электропередачи**  
(30.09.2013), тыс. км (без учета лизинга и аренды)



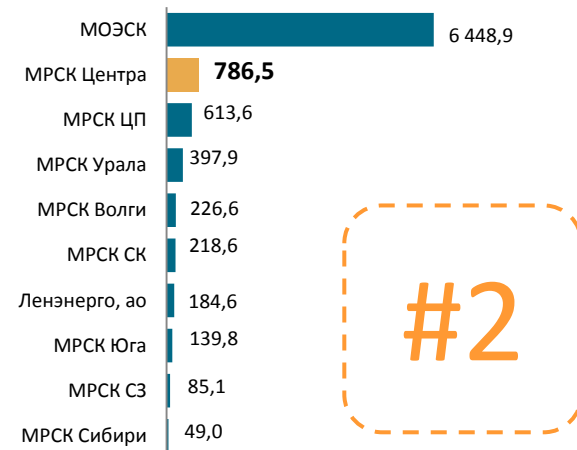
#1

**Капитализация**  
(31.12.13), млрд руб.



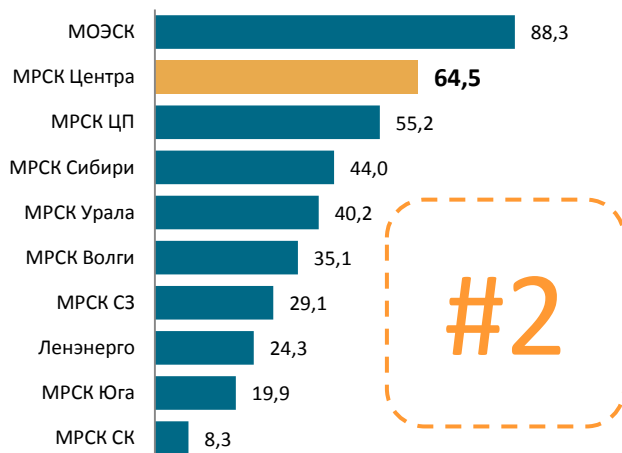
#2

**Объем торгов на Московской Бирже**  
(2013), млн руб.



#2

**Выручка (РСБУ)**  
(9M2013), млрд руб.



#2

**Размер дивидендов**  
за 2012 год, млн руб.



#2



# Основные показатели деятельности

Данные в млн руб., если не указано иное

Показатели	12М 2012 года	12М 2013 года	Изменение, %
<b>Выручка (всего), в том числе:</b>	<b>69,4</b>	<b>92,9</b>	<b>33,9%</b>
Выручка от передачи электроэнергии	67,5	61,4	-9,0%
Выручка от технологического присоединения	1,2	0,9	-25,0%
Выручка от перепродажи э/энергии и мощности	0	29,8	-
Прочая выручка	0,7	0,9	28,6%
<b>Себестоимость</b>	<b>57,9</b>	<b>78,1</b>	<b>34,9%</b>
<b>Прибыль от продаж<sup>1</sup></b>	<b>9,4</b>	<b>11,5</b>	<b>22,3%</b>
<b>Прибыль от продаж margin, %</b>	<b>13,5%</b>	<b>12,4%</b>	<b>- 1,1 п.п.</b>
<b>ЕБИТДА<sup>2</sup></b>	<b>12,3</b>	<b>11,5</b>	<b>-6,5%</b>
<b>ЕБИТДА margin, %</b>	<b>17,7%</b>	<b>12,4%</b>	<b>- 5,3 п.п.</b>
<b>Чистая прибыль</b>	<b>3,5</b>	<b>0,3</b>	<b>-91,4%</b>
<b>Чистая прибыль margin, %</b>	<b>5,0%</b>	<b>0,3%</b>	<b>-4,7 п.п.</b>
<b>Объем передачи э/энергии<sup>3</sup>, млрд кВтч</b>	<b>55,1</b>	<b>55,2</b>	<b>0,2%</b>
<b>Потери э/э, %</b>	<b>9,53%</b>	<b>9,16%</b>	<b>-0,37 п.п.</b>

В связи с появлением нового вида деятельности данные по статье «Выручка от передачи электроэнергии» не сопоставимы с данными предыдущего года. Часть выручки от передачи электроэнергии в размере 13,8 млрд рублей включена в выручку от перепродажи электроэнергии и мощности. Без учета нового вида деятельности выручка от передачи электроэнергии за 12 месяцев 2013 года составила 75,2 млрд рублей, что на 11,4% превышает аналогичный показатель 2012 года.

<sup>[1]</sup> Выручка за вычетом себестоимости, коммерческих и управленческих расходов

<sup>[2]</sup> Показатель ЕБИТДА рассчитан по формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате - проценты к получению + амортизация

<sup>[3]</sup> Котловой полезный отпуск без учета потерь ТСО

# Основные показатели деятельности 2

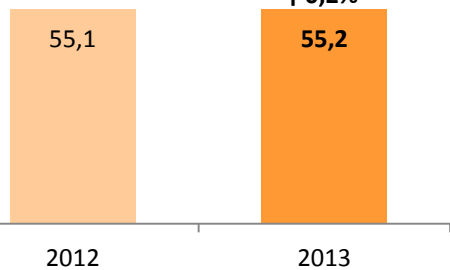
## ПОЛЕЗНЫЙ ОТПУСК

(без учета потерь ТСО), млрд кВт\*ч .

### ПОТЕРИ Э/ЭНЕРГИИ, %

9,53%      9,16%

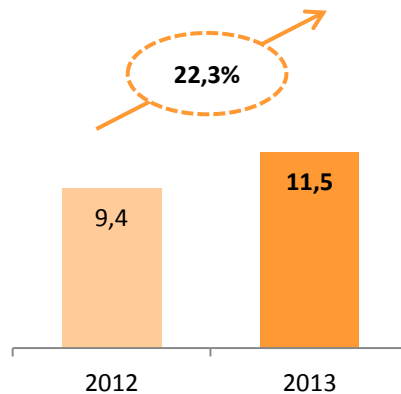
↑0,2%



## ПРИБЫЛЬ ОТ ПРОДАЖ

(РСБУ), млрд руб.

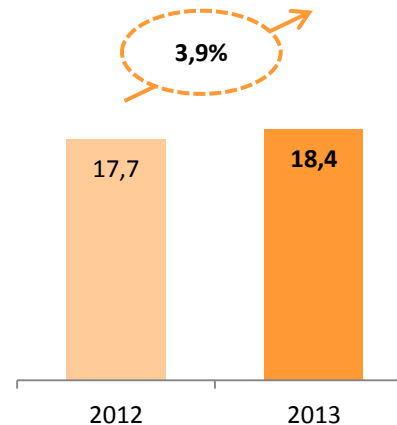
22,3%



## ПОДКОНТРОЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

(упр.учет), млрд руб.

3,9%

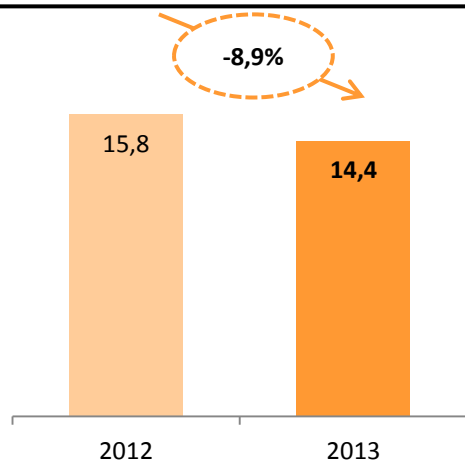


Инфляция по итогам 2013 года составила **6,5%**

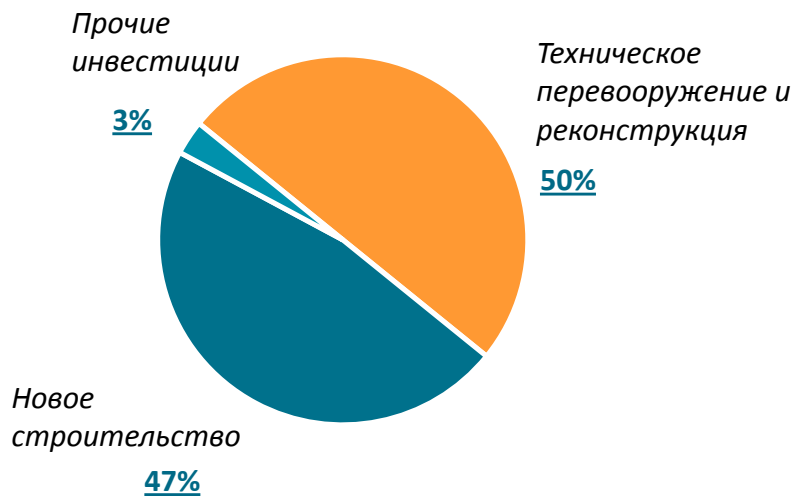
## КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЯ

(без НДС), млрд руб.

-8,9%



## СТРУКТУРА КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ



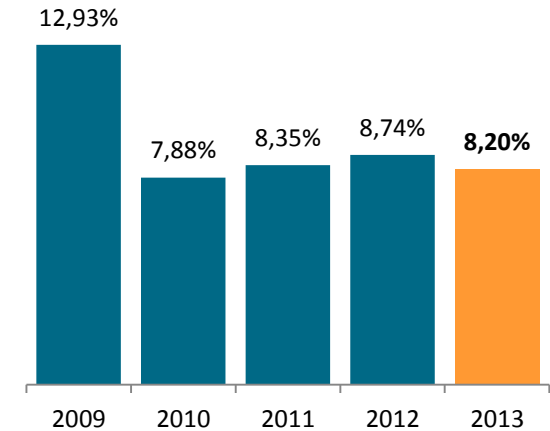
# Кредитные рейтинги и кредитный портфель

Агентство	Шкала	Рейтинг	Прогноз
S&P	международная, долгосрочный	BB	Стабильный
S&P	международная, краткосрочный	B	-
S&P	национальная (Россия)	ruAA	-
НРА	национальная (Россия)	AA	-

Биржевые облигации серии БО-01 включены в котировальный список «А» второго уровня ЗАО «ФБ ММВБ»

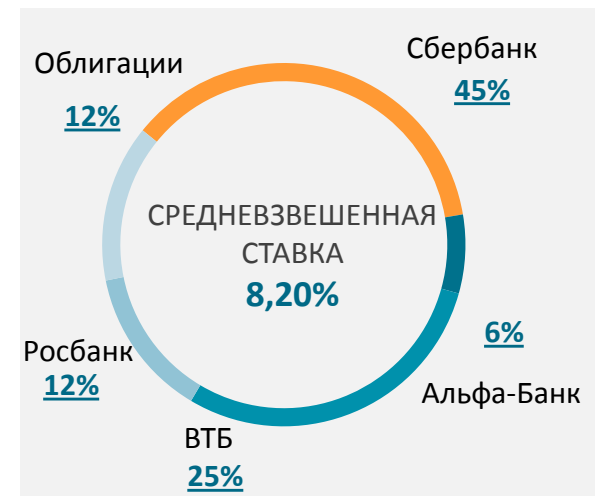
Вид ценной бумаги	Объем (тыс. руб.)	Индивидуальный номер и дата присвоения	Срок обращения	Статус	Ставка купона (%)
Биржевые облигации серии БО-01	4 000 000	4B02-01-10214-A от 13.07.2012	до 3-х лет	В обращении	8,95%
Биржевые облигации серии БО-02	5 000 000	4B02-02-10214-A от 25.06.2013	до 10 лет	Планируются к размещению	
Биржевые облигации серии БО-03	5 000 000	4B02-03-10214-A от 25.06.2013	до 10 лет	Планируются к размещению	
Биржевые облигации серии БО-04	5 000 000	4B02-04-10214-A от 25.06.2013	до 10 лет	Планируются к размещению	
Биржевые облигации серии БО-05	5 000 000	4B02-05-10214-A от 25.06.2013	до 10 лет	Планируются к размещению	
Биржевые облигации серии БО-06	5 000 000	4B02-06-10214-A от 25.06.2013	до 10 лет	Планируются к размещению	

## СРЕДНЕВЗВЕШЕННАЯ СТАВКА ЗАИМСТВОВАНИЯ



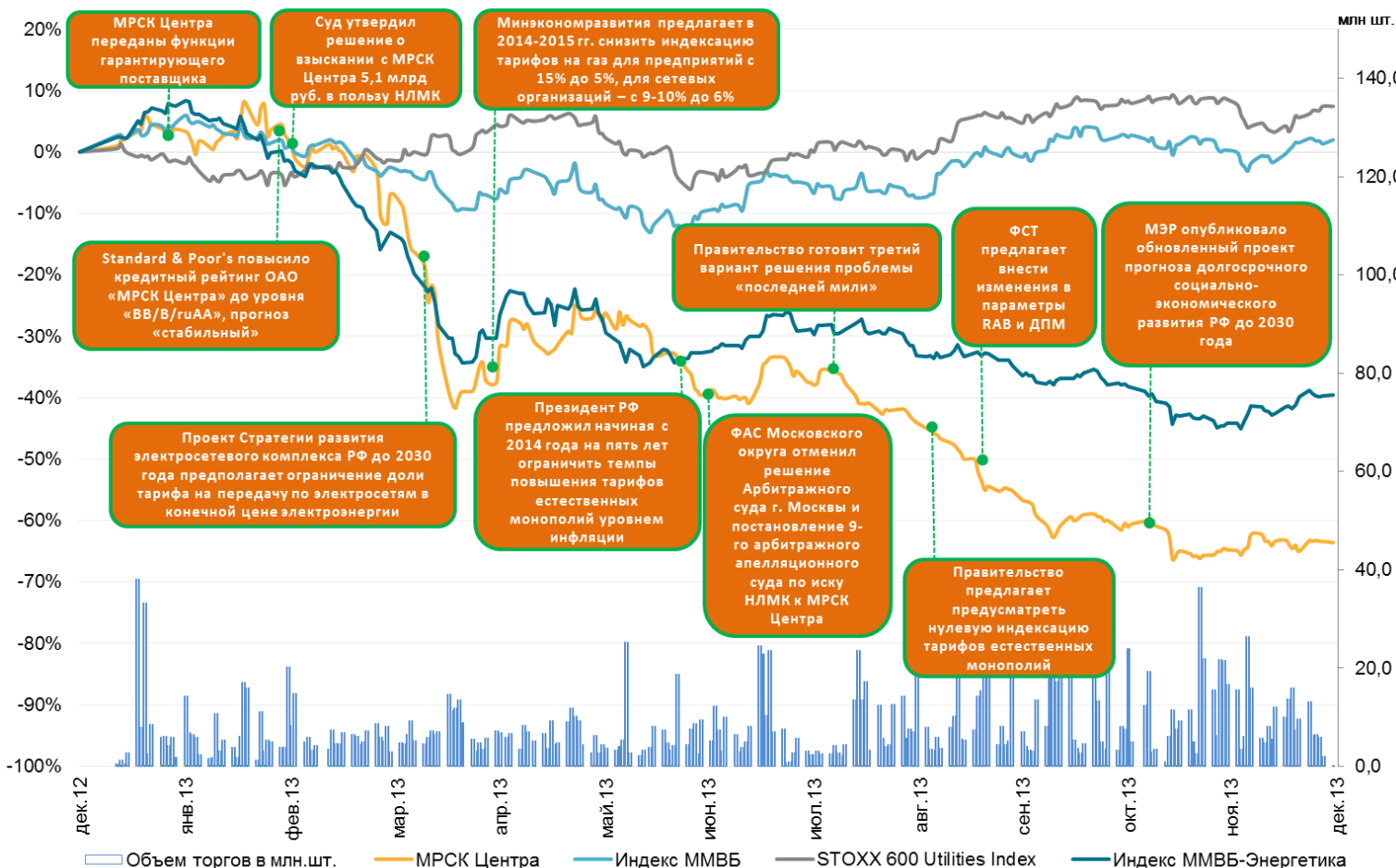
## СТРУКТУРА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

(на 30.12.2013)



# Динамика котировок и ключевые события

**↓** Увеличение регуляторных рисков и отсутствие четких планов по решению основных проблем электросетевого комплекса привели к резкому падению стоимости акций всех сетевых компаний. Менеджмент Компании считает, что факторами роста акционерной стоимости будут эффективность реализации программы по оптимизации операционных расходов, работа по консолидации э/сетевых активов в регионах деятельности, а также перспективы получения дополнительной выручки от предоставления энергосервисных услуг и выполнения функций гарантирующего поставщика.



## Начало торгов

21 мая 2008

## Котируемый список

ФБ ММБВ	A-1
---------	-----

## Коды акций

Московская Биржа	MRKC
------------------	------

Bloomberg	MRKC RX
-----------	---------

Reuters	MRKC.MM
---------	---------

## Расчет индексов

Акции в составе базы расчета индексов	MICEX PWR
	MICEX SC

**Акции МРСК Центра в 2012 году были включены в котируемый список A1 на ФБ ММБВ**

- 1 Присутствие в 11 регионах Центральной России с устойчивыми перспективами экономического роста
- 2 Лидер по внедрению инноваций в секторе
- 3 Стабильное финансовое положение
- 4 Утвержденная дивидендная политика и положительная дивидендная история
- 5 Рейтинг корпоративного управления **НРКУ 7+** – наивысший среди компаний-аналогов
- 6 Кредитный рейтинг S&P «**BB**», прогноз – «Стабильный»
- 7 Развитие дополнительных услуг в сфере э/энергетики
- 8 Получение дополнительной выручки от выполнения функций гарантирующего поставщика

## СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

### MRСК Центра

Управление по взаимодействию с акционерами  
127018, Москва, 2-я Ямская ул., 4

Тел.: (+7) 495 747 92 92, доб. 33-34

Факс: (+7) 495 747 92 95

E-mail: [ir@mrsk-1.ru](mailto:ir@mrsk-1.ru)

[www.mrsk-1.ru/ru/investors/](http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/)



Настоящая презентация не является офертой либо приглашением делать оферты (рекламой) в отношении приобретения или подписки на ценные бумаги MRСК Центра. Ни презентация, ни какая-либо ее часть, ни факт ее представления или распространения не являются основанием для заключения какого-либо договора или принятия инвестиционного решения, и на презентацию не следует полагаться в этом отношении. В данной презентации могут быть приведены прогнозные заявления. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают в себя заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий MRСК Центра в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает MRСК Центра. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. MRСК Центра предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности MRСК Центра, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой она работает, могут существенным образом отличаться от тех, которые приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если результаты деятельности Компании, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой она работает, будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в настоящем документе, данные результаты и события не являются показателем результатов и событий в будущем. Помимо официальной информации о деятельности MRСК Центра, в настоящей презентации содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению MRСК Центра, являются надежными. Тем не менее, мы не гарантируем точность данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. Все мнения и оценки, содержащиеся в настоящем материале, отражают наше мнение на день публикации и подлежат изменению без предупреждения. MRСК Центра не несет ответственность за последствия использования содержащихся в настоящей презентации мнений или заявлений, или неполноты информации. MRСК Центра не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению прогнозных заявлений и оценок, а также по обновлению информации, содержащейся в презентации. Несмотря на то, что до 31.03.2008 года MRСК Центра не была операционной компанией, данная презентация содержит консолидированные данные по всем РСК зоны ответственности MRСК Центра, в том числе и за период по 31.03.2008. Информация о финансовых и производственных данных о Компании получена, как сумма соответствующих показателей 11 РСК, присоединившихся к MRСК Центра. Несмотря на то, что в 2006 и 2007 годах под управлением MRСК Центра (в то время MRСК Центра и Северного Кавказа) находилось более 11 компаний, для корректного сравнения информация за эти периоды приведена по 11 РСК текущей конфигурации

# Приложение 1 Тарифное регулирование

## Методы долгосрочного регулирования филиалов ОАО «МРСК Центра» (2012-2017)

RAB

Метод долгосрочной  
индексации

«Белгородэнерго» «Орелэнерго»  
«Воронежэнерго» «Курскэнерго»  
«Костромаэнерго» «Тамбовэнерго»  
«Смоленскэнерго» «Ярэнерго»

«Брянскэнерго»  
«Липецкэнерго»  
«Тверьэнерго»

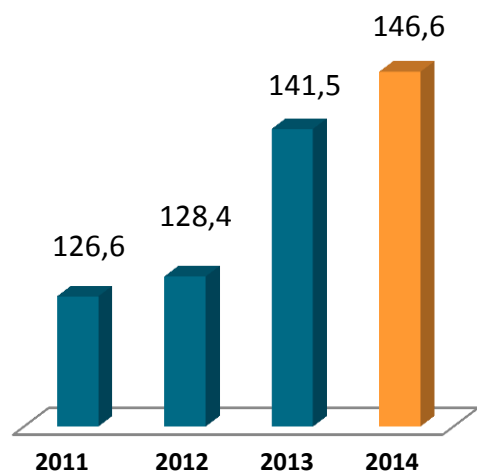
## Прогноз котловой НВВ и темпа роста единого котлового тарифа на услуги по передаче э/э с учетом возможных изменений\*



\* С учетом проектов изменений в действующее законодательство, в части ограничения по росту тарифов

## СРЕДНИЙ КОТЛОВОЙ ТАРИФ

коп./кВтч



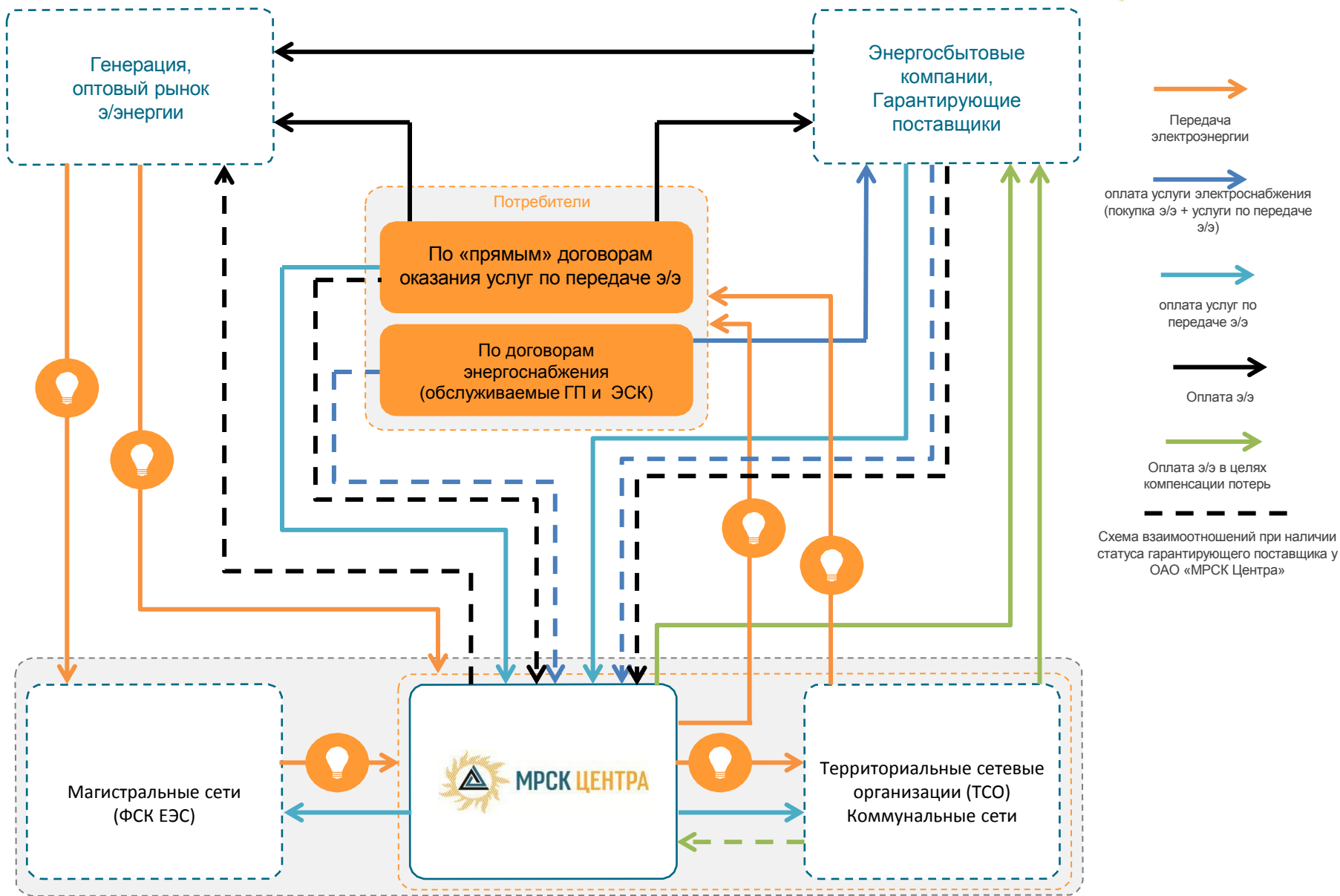
## Утвержденные параметры тарифного регулирования

	Размер инвестированного капитала, млн. руб.	Операционные расходы		Норма доходности на «старый» капитал, %					
		Базовый уровень, млн. руб.	Индекс эффективности, %	2012	2013	2014	2015	2016	2017
«Белгородэнерго»	17 730	2 694	3%	12%	11%	11%	11%	11%	11%
«Брянскэнерго»		1 056	1%						
«Воронежэнерго»	12 554	1 640	3%	1%	1%	1%	1%	1%	11%
«Костромаэнерго»	6 187	947	3%	3%	3%	3%	4%	6%	11%
«Курскэнерго»	6 384	852	2%	1%	1%	1%	1%	1%	11%
«Липецкэнерго»*		1 208	5%/2%						
«Орелэнерго»	4 207	877	3%	1%	1%	1%	1%	1%	11%
«Смоленскэнерго»	7 658	1 623	3%	3%	5%	10%	11%	11%	11%
«Тамбовэнерго»	3 245	925	3%	1%	1%	1%	5%	11%	11%
«Тверьэнерго»*		1 836	1%						
«Ярэнерго»	8 579	1 115	1%	1%	2%	2%	3%	4%	11%

Норма доходности на «новый» капитал в 2012- 12%, далее до 2017 - 11%

\* «Тверьэнерго», «Липецкэнерго» с учетом пересмотра по ПП № 953 от 24.10.2013

# Приложение 2 Бизнес-модель МРСК Центра





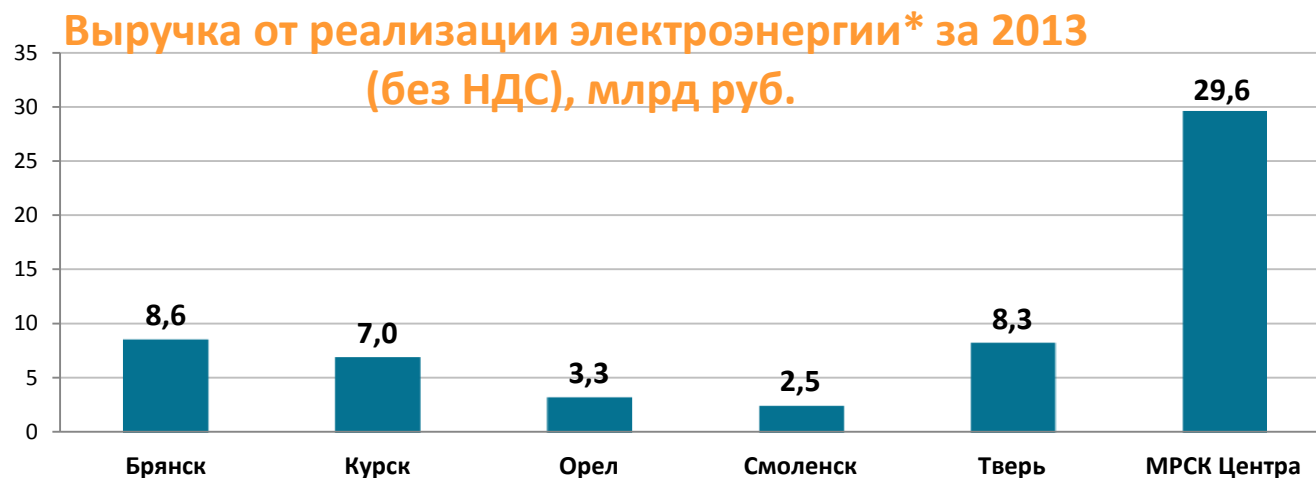
# Приложение 3 Организация сбытовой деятельности

➔ Приказами Минэнерго России от 24.01.2013 №№ 25, 26 и 28 с 01.02.2013 ОАО «МРСК Центра» присвоен статус гарантирующего поставщика в отношении зоны деятельности ОАО «Брянскэнергосбыт», ОАО «Курскрегионэнергосбыт», ОАО «Орелэнергосбыт», и Приказом от 25.04.2013 № 210 с 01.05.2013 - в отношении зоны деятельности ОАО «Тверьэнергосбыт».

**1** Увеличение выручки за счет исполнения функций гарантирующего поставщика за 12 месяцев 2013 составило 16,0 млрд руб. (без НДС), что составляет 17,1% от общей выручки ОАО «МРСК Центра». Чистая прибыль от реализации электроэнергии на оптовом и розничных рынках составила 442,6 млн руб.

**2** За период с февраля по декабрь 2013 года обеспечено снижение задолженности потребителей перед ЭСК, лишенных 01.02.2013 статуса гарантирующего поставщика, на 2,1 млрд руб. или 24 %

**3** Достигнуто снижение потерь электрической энергии в сетях ОАО «МРСК Центра» (в том числе за счет исполнения функций гарантирующего поставщика) за 12 месяцев 2013 относительно сопоставимых условий предыдущего года на 0,27 %



Оплата на ОРЭМ производится в полном объеме и в сроки, установленные договором о присоединении к торговой системе оптового рынка

➔ Приказом Минэнерго России от 25.09.2013 № 646 с 01.10.2013 ОАО «МРСК Центра» присвоен статус гарантирующего поставщика в отношении зоны деятельности **ОАО «Смоленскэнергосбыт»**