

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ  
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ЦЕНТРА»

# ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2015 ГОД И ПРОГНОЗЫ НА 2016 ГОД



Москва, апрель 2016

# ВАЖНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Настоящая презентация не является офертой либо приглашением делать оферты (рекламой) в отношении приобретения или подписки на ценные бумаги МРСК Центра. Ни презентация, ни какая-либо ее часть, ни факт ее представления или распространения не являются основанием для заключения какого-либо договора или принятия инвестиционного решения, и на презентацию не следует полагаться в этом отношении.

В данной презентации могут быть приведены прогнозные заявления. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают в себя заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий МРСК Центра в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает МРСК Центра. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. МРСК Центра предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности МРСК Центра, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой она работает, могут существенным образом отличаться от тех, которые приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если результаты деятельности Компании, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой она работает, будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в настоящем документе, данные результаты и события не являются показателем результатов и событий в будущем. Помимо официальной информации о деятельности МРСК Центра, в настоящей презентации содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению МРСК Центра, являются надежными. Тем не менее, мы не гарантируем точность данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. Все мнения и оценки, содержащиеся в настоящем материале, отражают наше мнение на день публикации и подлежат изменению без предупреждения.

МРСК Центра не несет ответственность за последствия использования содержащихся в настоящей презентации мнений или заявлений, или неполноты информации. МРСК Центра не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению прогнозных заявлений и оценок, а также по обновлению информации, содержащейся в презентации. Несмотря на то, что до 31.03.2008 года МРСК Центра не была операционной компанией, данная презентация содержит консолидированные данные по всем РСК зоны ответственности МРСК Центра, в том числе и за период по 31.03.2008. Информация о финансовых и производственных данных о Компании получена, как сумма соответствующих показателей 11 РСК, присоединившихся к МРСК Центра. Несмотря на то, что в 2006 и 2007 годах под управлением МРСК Центра (в то время МРСК Центра и Северного Кавказа) находилось более 11 компаний, для корректного сравнения информация за эти периоды приведена по 11 РСК текущей конфигурации.

# ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ



На 31.12.2015

Капитализация <sup>1</sup> , млрд руб.	10,34
Капитализация, млн USD	153,0
Объем услуг по передаче э/э, млрд кВтч	54,8
Потери э/э, %	9,35
Выручка (МСФО за 2015), млрд руб.	80,8
ЕВИТДА (МСФО за 2015), млрд руб.	15,2
Прибыль за период (МСФО за 2015), млрд руб.	0,9
Количество акционеров <sup>2</sup>	16 442

[1] по цене закрытия на 31.03.2016

[2] по состоянию на 20.05.2015

**Территория функционирования: 11 филиалов в ЦФО России**

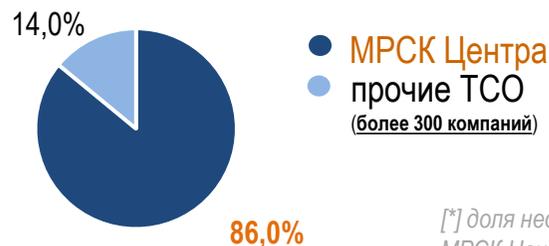
Территория обслуживания, тыс. кв. км	458
% в объеме РФ	2,7%
Население на обслуживаемой территории, тыс. чел.	13 605
% в объеме РФ	9,5%

МРСК Центра является естественной монополией – тарифы устанавливаются органами исполнительной власти

## ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Передача и распределение э/энергии
- Технологическое присоединение
- Энергосервисные услуги

Доля рынка по распределению электроэнергии\* за 2015 г., %



[\*] доля необходимой валовой выручки (НВВ) МРСК Центра в НВВ регионов

# ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2015 ГОД

## КАЧЕСТВО, НАДЕЖНОСТЬ И ИННОВАЦИИ

- Потери электроэнергии (в сопоставимых условиях) снижены за 2015 г. до 9,35% (9,49% за 2014 г.);
- Ведется расчет показателей **SAIDI** (индекс средней продолжительности нарушений работы системы)<sup>1/</sup> **SAIFI** (индекс средней частоты нарушений работы системы)<sup>2/</sup> для внутреннего контроля качества и надежности электроснабжения потребителей.

## ДОЛЯ РЫНКА

- Доля рынка по передаче электроэнергии по НВВ в регионах присутствия составила 86,0% по итогам 2015 г. (по итогам 2014 года 86,7%);
- Доля рынка по технологическому присоединению достигла 88,5% (по итогам 2014 года 87,9%).

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Объем капиталовложений составил 13,0 млрд руб. (без НДС);
- Введено мощности: 4 785 км и 1 228 МВА;
- 61% от капиталовложений были направлены на технологическое присоединение.

## ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии за 2015 г. составил 54,8 млрд кВт\*ч, рост относительно 2014 г. – 0,7 %;
- За 2015 г. Компания осуществила технологическое присоединение общим объемом 1 137 МВт (1 117 МВт за 2014 г.), исполнено 63 302 договора (50 306 за 2014 г.).

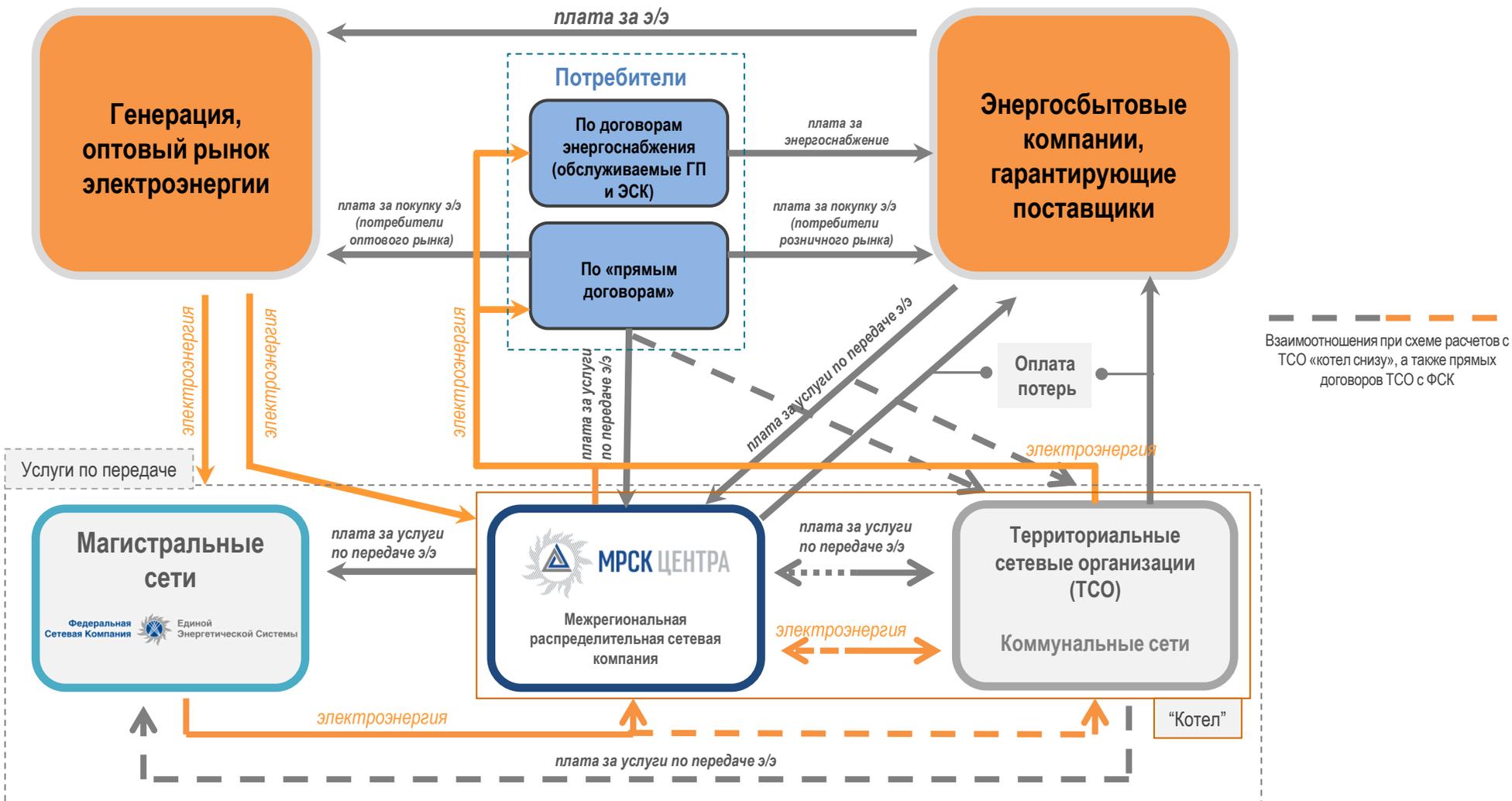
## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

- В 2015 г. были утверждены дивиденды по итогам 2014 г. в размере 831,7 млн руб. или 25,01% от чистой прибыли по итогам 2014 г. по РСБУ;
- Акции поддерживаются в наивысшем котировальном списке Московской Биржи. За последние пол года акции были включены в два индекса Московской Биржи: Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью и Индекс акций средней и малой капитализации;
- По результатам опроса инвестиционного сообщества основные сильные стороны Компании: информационная открытость и высокий уровень корпоративного управления.

[1] среднее время, в течение которого потребители не обслуживаются

[2] оценка количества отключений, с которыми сталкиваются потребители

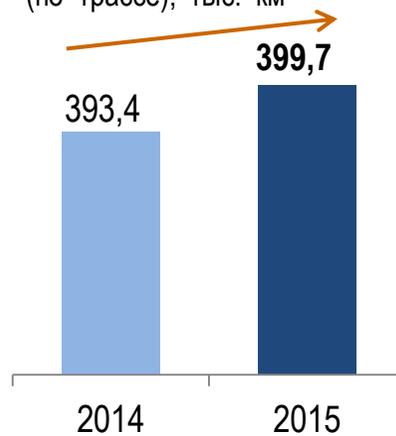
# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ КОМПАНИИ



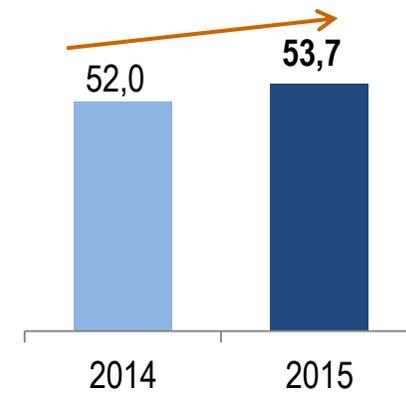
# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ НА КОНЕЦ 2015 ГОДА

ПОКАЗАТЕЛЬ	31.12.15*
Протяженность воздушных линий 0,4-110 кВ (по трассе), тыс. км	382,5
Протяженность воздушных линий 35-110 кВ, тыс. км	52,0
Протяженность воздушных линий 0,4-10 кВ, тыс. км	330,5
Протяженность кабельных линий 0,4-110 кВ, тыс. км	17,2
Мощность подстанций, тыс. МВА	53,7
Мощность ПС 35-110 кВ, тыс. МВА	34,2
Мощность ТП, РП 6-10/0,4 кВ, тыс. МВА	19,4
Количество подстанций, тыс. шт.	100,5
Количество ПС 35-110 кВ, тыс. шт.	2,4
Количество ТП, РП 6-10/0,4 кВ, тыс. шт.	98,2
Количество у.е., млн	1,7
Количество районов электрических сетей, шт.	278

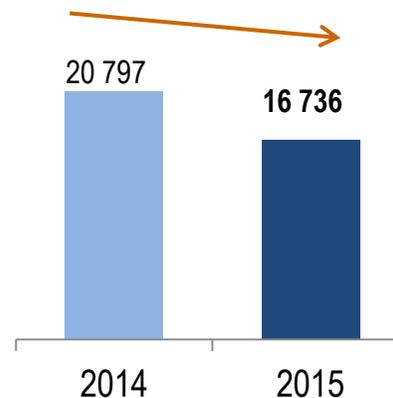
Протяженность ЛЭП (по трассе), тыс. км



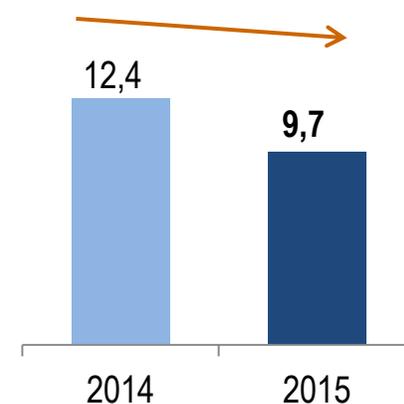
Мощность подстанций тыс. МВА



Количество технологических нарушений, шт.



Удельная аварийность шт. на 1000 ед. оборудования

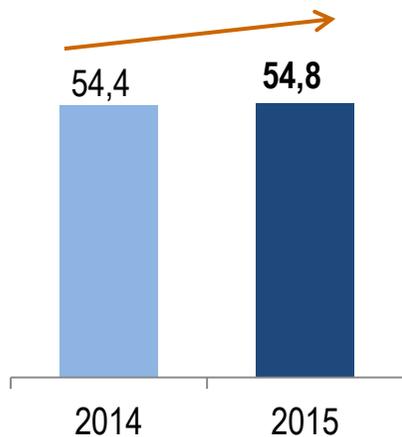


[\*] с учетом оборудования на балансе, арендованного оборудования, оборудования в лизинге и оборудования, обслуживаемого по договорам

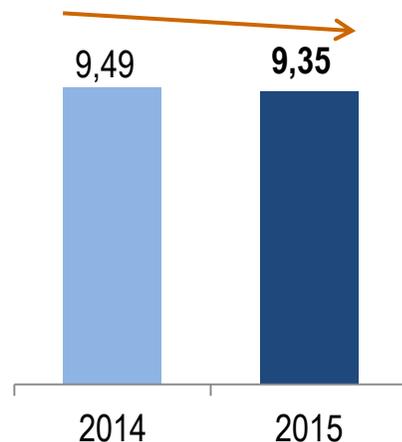
# ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2015 ГОД

## ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

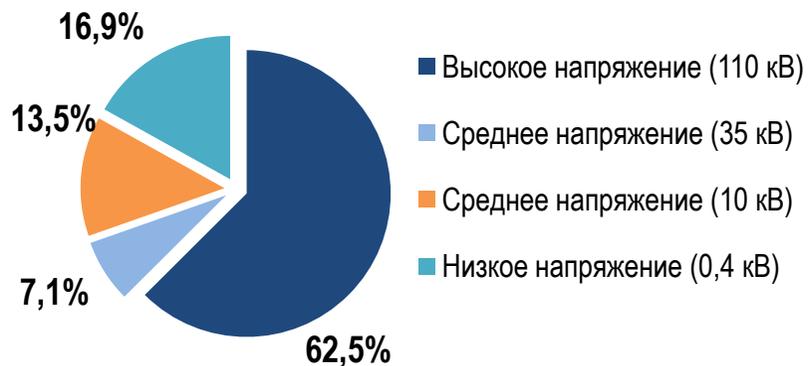
Объем услуг по передаче э/э,  
млрд кВт\*ч.



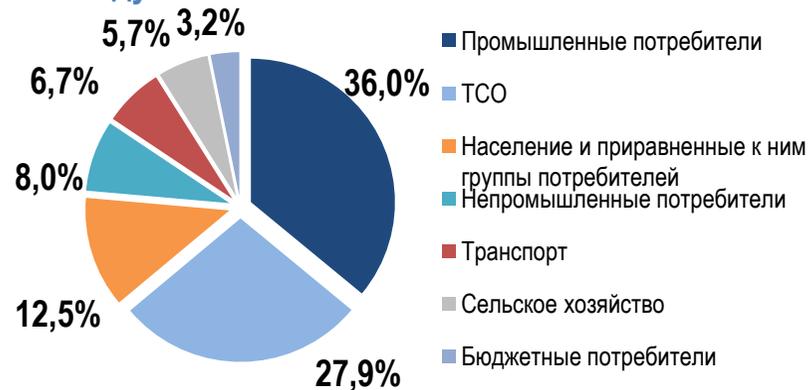
Потери э/энергии  
(в сопоставимых условиях), %



Структура отпуска э/э по уровням напряжения  
в 2015 году



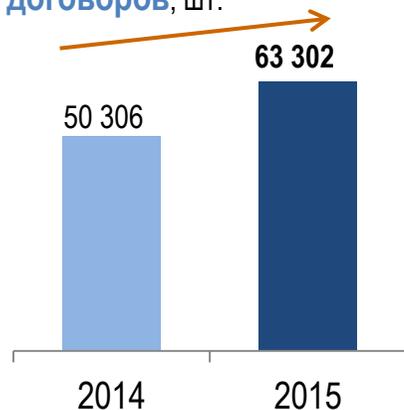
Структура отпуска э/э по категориям потребителей  
в 2015 году



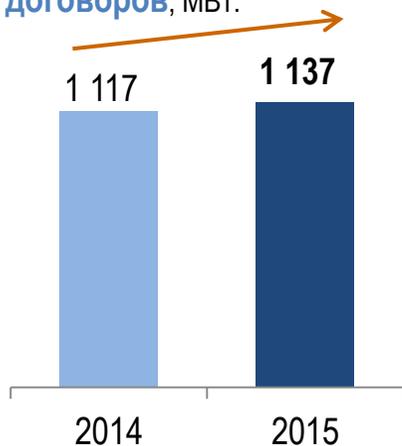
# ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2015 ГОД

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

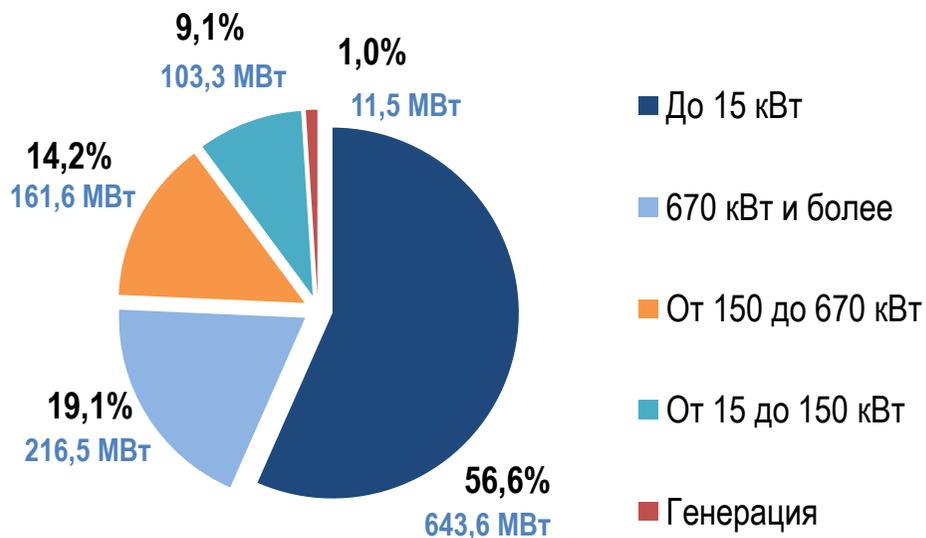
Количество исполненных договоров, шт.



Количество исполненных договоров, МВт.



Структура присоединений мощности по категориям потребителей в 2015 году



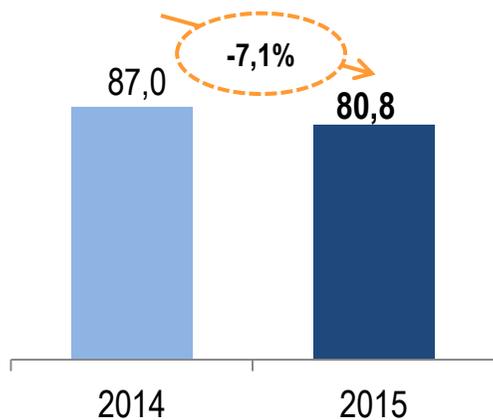
# ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2015 ГОД ПО МСФО

Данные в млрд руб., если не указано иное

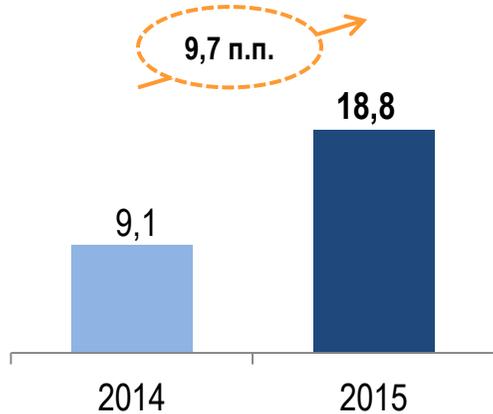
Показатели	12М 2014 года	12М 2015 года	Изменение, %
<b>Выручка (всего), в том числе:</b>	<b>87,0</b>	<b>80,8</b>	<b>-7,1%</b>
Услуги по передаче электроэнергии	69,1	77,7	12,4%
Услуги по подключению к электросетям	1,6	1,2	-25,0%
Выручка от перепродажи э/энергии и мощности	15,1	0,0	-100,0%
Прочая выручка	1,2	1,9	58,3%
<b>Операционные расходы</b>	<b>-89,0</b>	<b>-75,2</b>	<b>-15,5%</b>
Прочие доходы	1,2	1,4	16,7%
<b>Операционная прибыль</b>	<b>-0,8</b>	<b>7,1</b>	<b>-</b>
<b>ЕБИТДА</b>	<b>7,9</b>	<b>15,2</b>	<b>92,4%</b>
<b>ЕБИТДА margin, %</b>	<b>9,1%</b>	<b>18,8</b>	<b>9,7 п.п.</b>
<b>Прибыль за период</b>	<b>-3,3</b>	<b>0,9</b>	<b>-</b>

# КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2015 ГОД ПО МСФО

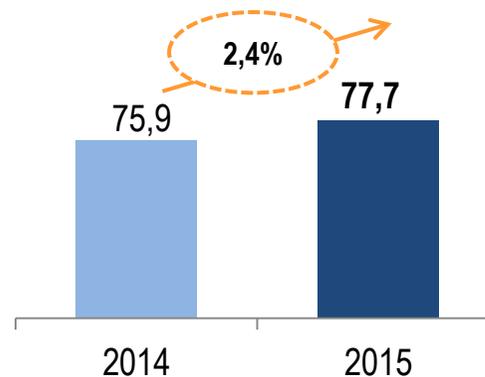
Выручка, млрд руб.



EBITDA margin, %

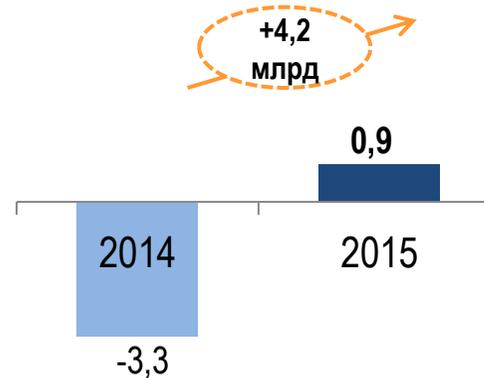


Выручка от передачи э/э (сопоставимая)\*, млрд руб.



\* Согласно управленческой отчетности

Прибыль за период, млрд руб.



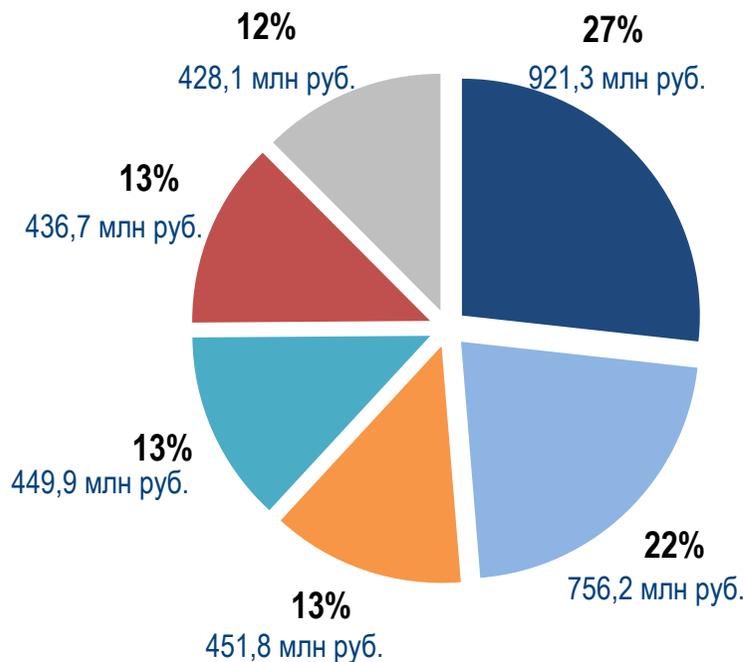
## АНАЛИЗ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ ЗА 2015 ГОД ПО МСФО

млрд руб.	2014	2015	Изм. %
Передача электроэнергии	26,5	26,4	-0,4%
Расходы на персонал	16,7	17,8	6,6%
Приобретенная электроэнергия на компенсацию потерь	10,1	10,6	5,0%
Амортизация	8,6	7,8	-9,3%
Сырье и материалы	2,6	2,7	3,8%
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	0,0	1,5	-
Налоги, кроме налога на прибыль	0,9	1,1	22,2%
Расходы по концессионному договору	0,0	0,9	-
Убыток от обесценения основных средств	9,1	0,7	-92,3%
Убытки прошлых лет	1,4	0,6	-57,1%
Арендная плата	0,5	0,5	0,0%
Услуги по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию	0,5	0,5	0,0%
Энергия для собственных нужд	0,4	0,3	-25,0%
Электроэнергия для перепродажи	7,5	0,0	-100,0%
Другие операционные расходы	4,2	3,8	-9,5%
<b>ВСЕГО</b>	<b>89,0</b>	<b>75,2</b>	<b>-15,5%</b>

- Значительное уменьшение статьи «Убыток от обесценения основных средств»;
- Рост расходов на персонал обусловлен индексацией заработной платы производственного персонала в соответствии с ОТС;
- Расходы на покупку э/э для перепродажи отсутствуют из-за прекращения функций ГП;
- Амортизация снизилась вследствие учета обесценения основных средств по итогам 2014 года;
- Появление «Резервов под обесценение дебиторской задолженности» связано с обесценением торговой дебиторской задолженности по компаниям, с которыми имеются разногласия по передаче электроэнергии, а также по компаниям, имеющим задолженность по перепродаже электроэнергии и мощности за период 2013-2014 гг.

# ПРОГРАММА УПРАВЛЕНИЯ ИЗДЕРЖКАМИ

## Эффект от реализации Программы управления издержками



**3 444 млн руб.**

Общий экономический эффект по отношению к 2012 году

- Оптимизация расходов на лизинг, страхование и прочие расходы
- Оптимизация расходов на оплату труда
- Оптимизация расходов на работы и услуги производственного характера
- Снижение операционных расходов в части сырья и материалов
- Снижение административно-управленческих расходов
- Оптимизация расходов на услуги сторонних организаций

Снижение удельных операционных расходов по итогам работы за 2015 год **8,5 % ▼** (-1 719 млн руб.) относительно прошлого года

# ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

МСФО	31.12.2014	31.12.2015
Чистый долг <sup>1</sup> , млрд руб.	36,9	42,0
Чистый долг/ЕБИТДА	4,7	2,8

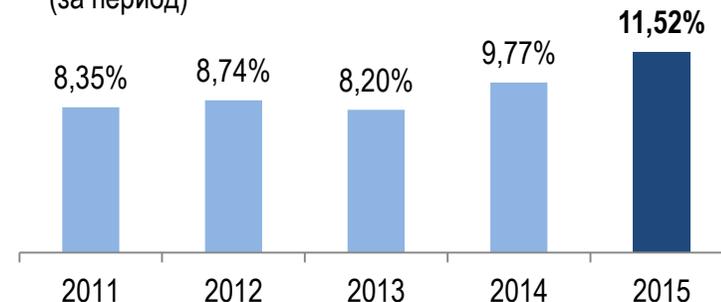
Агентство	Шкала	Рейтинг	Прогноз
S&P	международная, долгосрочный	BB-	Стабильный*
S&P	международная, краткосрочный	B	-
S&P	национальная (Россия)	ruAA-	-
HRA	национальная (Россия)	AA	-

Вид ценной бумаги	Объем (млрд руб.)	Индивидуальный номер и дата присвоения	Срок обращения	Статус	Ставка купона (%)
Биржевые облигации серии БО-01	4,0	4B02-01-10214-A от 13.07.2012	до 3-х лет	Погашен	8,95%
Биржевые облигации серии БО-02	5,0	4B02-02-10214-A от 25.06.2013	до 10-и лет	В обращении	12,42%
Биржевые облигации серии БО-03	5,0	4B02-03-10214-A от 25.06.2013	до 10-и лет	В обращении	11,8%
Биржевые облигации серии БО-04	5,0	4B02-04-10214-A от 25.06.2013	до 10-и лет	В обращении	11,58%

[1] – показатель Чистый долг рассчитан по формуле: Долгосрочные кредиты и займы + Краткосрочные кредиты и займы – Денежные средства и их эквиваленты

[\*] - в феврале 2015 рейтинг был изменен в результате пересмотра рейтинга РФ

Средневзвешенная ставка заимствования ПАО «МРСК Центра» (за период)



Структура кредитного портфеля ПАО «МРСК Центра» (на 31.12.2015)



# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

## Фактическое выполнение ИП за 2015 год

Показатель	План 2015 года	Факт 2015 года	% выполнения
Капиталовложения, млн руб. без НДС	12 697	12 973	102%
Финансирование, млн руб. с НДС	14 682	15 184	103%
Ввод, МВА	1 068	1 228	115%
Ввод, КМ	4 140	4 785	116%

## Важнейшие объекты ИП

ПС 110/10 кВ «Южная»  
(г. Белгород)

- Расширение рынка сбыта электроэнергии.
- Проектная мощность - 130 МВА .

ПС-110кВ «Короча»  
(г. Белгород)

- Введение новых мощностей.
- Проектная мощность - 80 МВА.

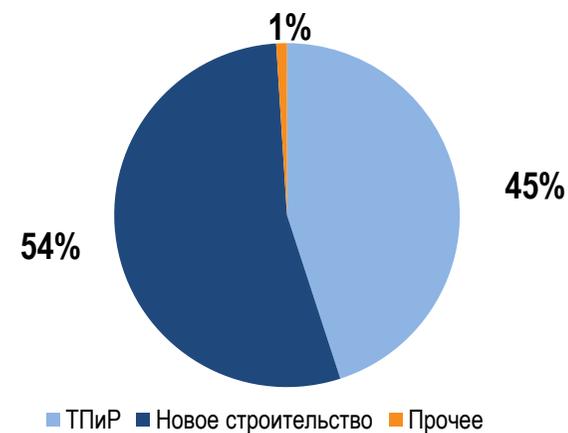
ПС 35 кВ «Малиновка»  
(Белгородская обл.,  
п. Ракитное)

- Расширение рынка сбыта электроэнергии.
- Проектная мощность - 32 МВА .

## Инвестиционная программа на 2016-2020 годы\*

Показатель	Ед.изм.	2016	2017	2018	2019	2020
Объем капитальных вложений, без НДС	млрд руб.	13,4	13,9	14,7	15,2	16,1
Объем финансирования, с НДС	млрд руб.	16,2	16,4	17,3	17,9	18,9
Ввод основных фондов, без НДС	млрд руб.	13,7	14,2	14,9	15,6	16,0
Вводимая мощность	км	4 200	4 394	4 773	4 438	5 819
	МВА	803	739	854	1 049	573

## Структура ИП по итогам реализации за 2015 год



[\*] - Инвестиционная программа на 2016-2020 годы, утверждена приказом Минэнерго России от 14.12.2015 № 951, в порядке установленном Постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».

# ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Методы долгосрочного регулирования филиалов  
ПАО «МРСК Центра» (2012-2017)

RAV

Метод долгосрочной  
индексации

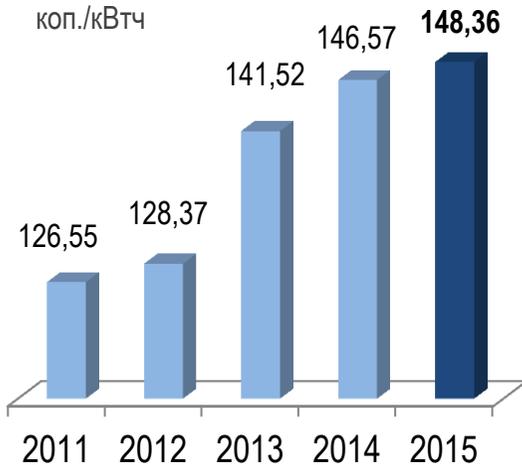
«Белгородэнерго»  
«Воронежэнерго»  
«Костромаэнерго»  
«Смоленскэнерго»

«Орелэнерго»  
«Курскэнерго»  
«Тамбовэнерго»  
«Ярэнерго»

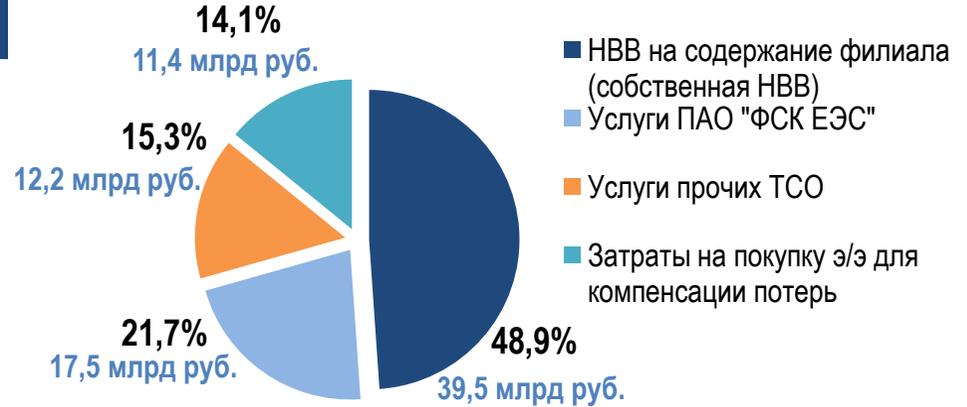
«Брянскэнерго»  
«Липецкэнерго»  
«Тверьэнерго»

## Средний котловой тариф

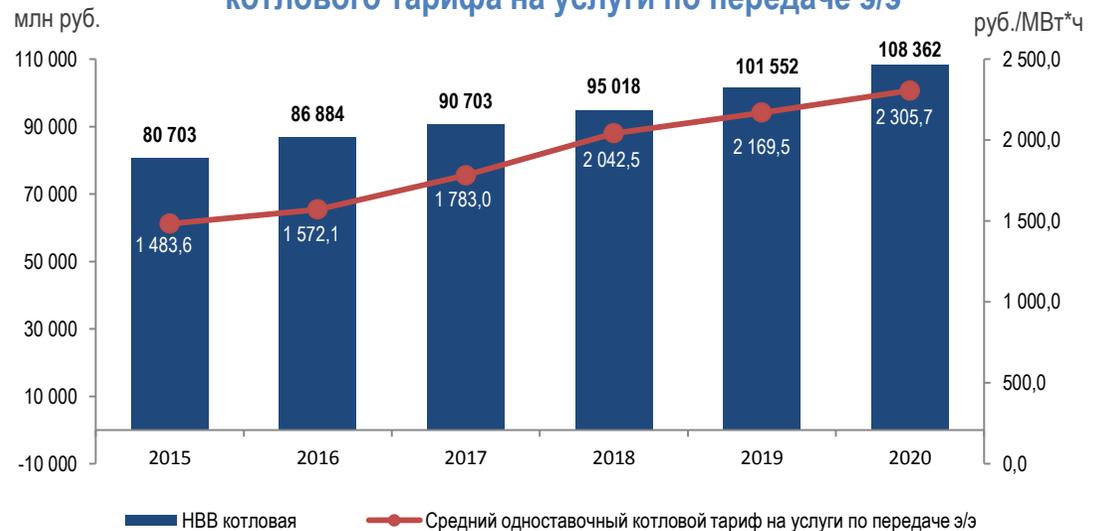
коп./кВтч



## Структура НВВ в 2015 году



## Прогноз котловой НВВ и среднего одноставочного котлового тарифа на услуги по передаче э/э\*



[\*] С учетом ограничения по росту тарифов по прогнозу Минэкономразвития и с учетом смешанной «котловой» схемы взаиморасчетов в Брянской области в 2015-2019 гг.

# ПОКАЗАТЕЛИ БИЗНЕС-ПЛАНА НА 2016 ГОД

Данные в млрд руб., если не указано иное

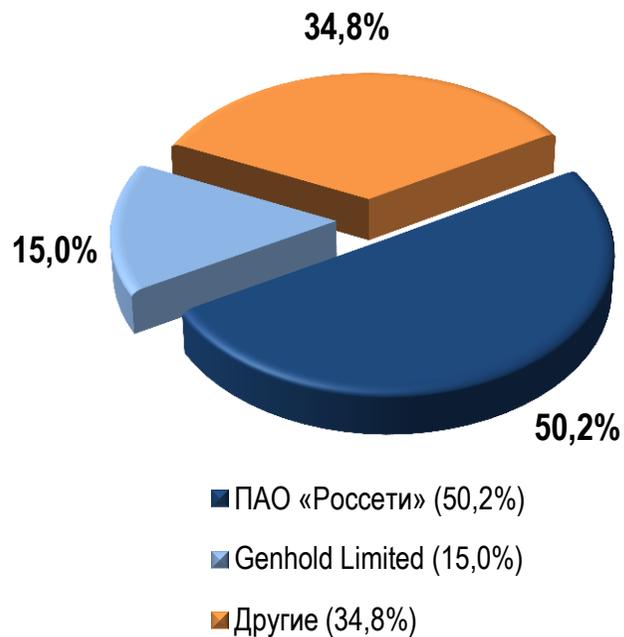
Показатели	Факт 2015 года	План 2016 года	Изменение, %
<b>Выручка (всего), в том числе:</b>	<b>79,8</b>	<b>86,2</b>	<b>8,0%</b>
Выручка от передачи электроэнергии	77,7	84,1	8,2%
Выручка от технологического присоединения	1,2	1,3	8,3%
Прочая выручка	0,9	0,8	-11,1%
<b>Себестоимость<sup>1</sup></b>	<b>68,5</b>	<b>74,9</b>	<b>9,3%</b>
<b>ЕВИТДА<sup>2</sup></b>	<b>15,2</b>	<b>17,1</b>	<b>12,5%</b>
<b>Чистая прибыль</b>	<b>0,9</b>	<b>1,5</b>	<b>66,7%</b>
<b>Объем услуг по передаче э/энергии, млрд кВтч</b>	<b>54,8</b>	<b>55,3</b>	<b>0,9%</b>
<b>Потери э/э, %</b>	<b>9,35%</b>	<b>9,27%</b>	<b>-0,08 п.п.</b>

[1] Согласно управленческой отчетности

[2] Показатель ЕВИТДА рассчитан по формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате + амортизация

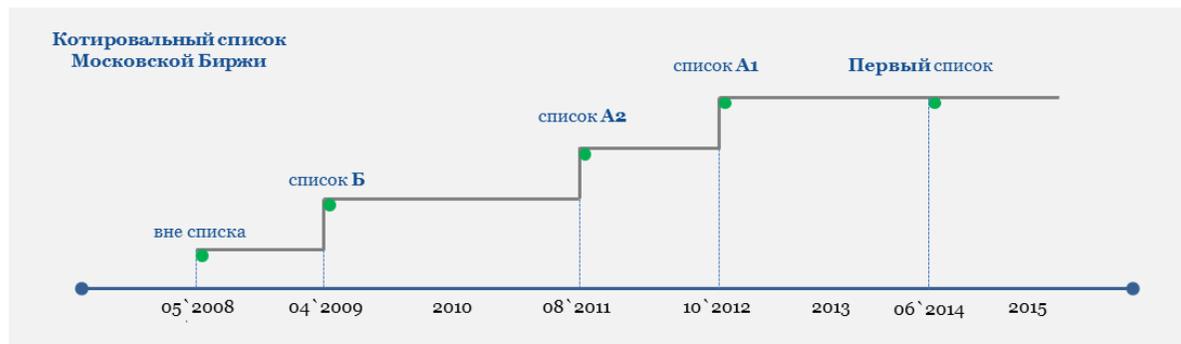
# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И АКЦИИ

## Структура акционерного капитала МРСК Центра на 20.05.2015



Prosperity Capital Management Limited (Просперити Кэпитал Менеджмент Лимитед) косвенно совместно с другими компаниями имеет право распоряжаться 21,21 % акций МРСК Центра.

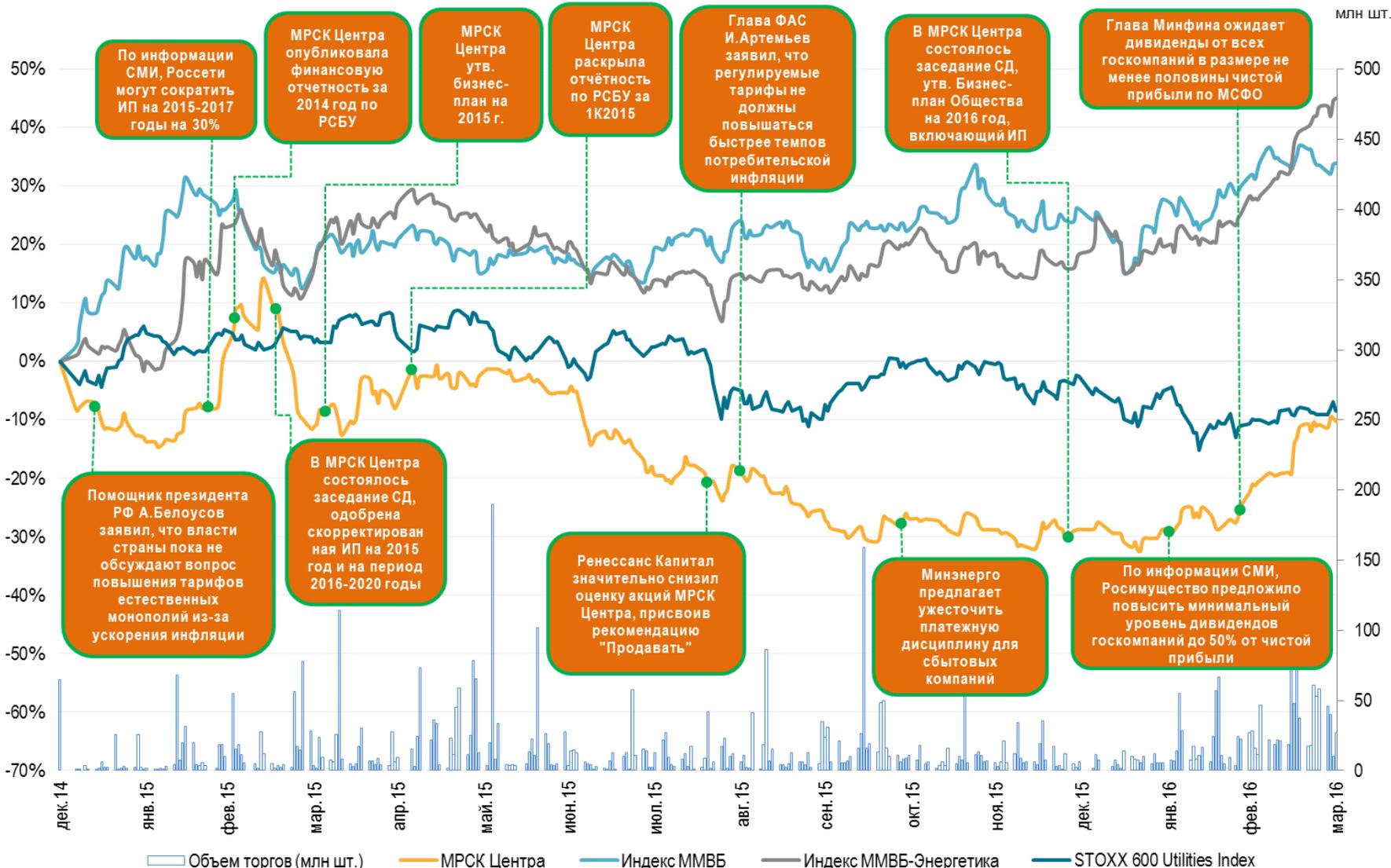
## Акции



## Рейтинг корпоративного управления



# ДИНАМИКА АКЦИЙ И НОВОСТНОЙ ФОН



# ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

- 1 Присутствие в 11 регионах Центральной России с устойчивым спросом на услуги
- 2 Лидер по количеству электросетевых активов
- 3 Стабильное финансовое положение
- 4 Утвержденная дивидендная политика и положительная дивидендная история
- 5 Рейтинг корпоративного управления НРКУ 7++ – наивысший среди компаний-аналогов
- 6 Free-float 34%\*
- 7 Высокая информационная открытость

[\*] согласно методике расчета Московской Биржи

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

## МРСК Центра

Управление по взаимодействию с акционерами  
127018, Москва, 2-я Ямская ул., 4

Тел.: (+7) 495 747 92 92, доб. 33-34

Факс: (+7) 495 747 92 95

E-mail: [ir@mrsk-1.ru](mailto:ir@mrsk-1.ru)

[www.mrsk-1.ru/ru/investors/](http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/)

Twitter



Следите за последними новостями компании, появлением новых материалов и релизов

[Официальный аккаунт IR МРСК Центра в Twitter](#)

Slideshare



Просматривайте и скачивайте последние IR-презентации МРСК Центра

[Официальная страница IR-презентаций МРСК Центра на Slideshare](#)

LinkedIn



Присоединяйтесь к нашей компании в LinkedIn

[Официальный аккаунт МРСК Центра в LinkedIn](#)