

# ПРИЛОЖЕНИЕ №3

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ  
К РАЗДЕЛАМ ГОДОВОГО ОТЧЕТА

# 25

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## Содержание

○ КОМПАНИИ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ АНАЛОГИЧНЫЕ УСЛУГИ НА ТЕРРИТОРИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР».....	3
○ СВЕДЕНИЯ О КПЭ И ФКПЭ.....	3
○ РЕМОНТНАЯ ПРОГРАММА.....	6
○ ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.....	7
○ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ.....	8
○ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ (НЕТАРИФНЫЕ) УСЛУГИ.....	11
○ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ.....	18
○ КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ.....	18
○ ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ.....	19
○ ИНФОРМАЦИЯ О СТРУКТУРЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ.....	25
○ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ..	26
○ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	29
○ ИНФОРМАЦИЯ В ОБЛАСТИ РАБОТЫ С ПЕРСОНАЛОМ.....	34
○ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ....	42
○ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	44
○ ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ НИР И НИОКР 2025 ГОДА.....	46
○ КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ИТ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2025 ГОДУ.....	47
○ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.....	59
○ ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В 2025 ГОДУ.....	60
○ ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	62
○ АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА.....	64
○ ПЕРЕЧЕНЬ КЛЮЧЕВЫХ РЕШЕНИЙ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В 2025 ГОДУ.....	66
○ РЕШЕНИЯ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯТЫЕ В 2025 ГОДУ.....	68
○ ОПЫТ И КОМПЕТЕНЦИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2025 ГОДУ.....	74
○ КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ.....	86
○ РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ.....	86
○ РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ.....	87
○ ОБЩАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ.....	87
○ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ.....	88
○ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.....	88
○ МОДЕЛЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ВЕРХНЕГО УРОВНЯ.....	90

○ <b>ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА .....</b>	<b>91</b>
○ <b>ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ СЕРТИФИКАТОВ В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>92</b>
○ <b>ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ В 2025 ГОДУ ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ОБЩЕСТВАМИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ .....</b>	<b>94</b>
○ <b>ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В 2025 ГОДУ .....</b>	<b>94</b>
○ <b>СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ .....</b>	<b>96</b>
○ <b>ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ.....</b>	<b>96</b>

○ КОМПАНИИ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ АНАЛОГИЧНЫЕ УСЛУГИ НА ТЕРРИТОРИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР»

Наиболее крупные компании, оказывающие аналогичные услуги по передаче электроэнергии на территории «Россети Центр» в 2025 году, доля ТСО в регионе<sup>1</sup>

Регион	Название ТСО	Доля ТСО, %
Брянская область	ООО «БрянскЭлектро» <sup>2</sup>	22,6
Воронежская область	АО «ВГЭС» <sup>2</sup>	9,1
Курская область	АО «КЭС» <sup>2</sup>	10,4
Орловская область	АО «Орелоблэнерго»	14,7
Тамбовская область	АО «Тамбовская сетевая компания»	8,9
Тамбовская область	АО «Объединенные региональные электрические сети Тамбова»	7,5
Тверская область	АО «Тверьгорэлектро»	10,4

В 2025 году доля на рынке снизилась у АО «Тамбовская сетевая компания» на 4,8 % (расходы на услуги ПАО «Россети» в части ЕНЭС перешли к системообразующей сетевой организации, снизились подконтрольные расходы в связи с приведением удельного показателя на 1 у. е. к значению системообразующей сетевой организации) и у АО «Тверьгорэлектро» на 6,3 % (расходы на услуги ПАО «Россети» в части ЕНЭС перешли к системообразующей сетевой организации).

Наиболее крупные компании, оказывающие аналогичные услуги по технологическому присоединению на территории Компании в 2025 году, доля ТСО в регионе

Регион	Наименование ТСО	Доля ТСО в регионе, %
Брянская область	ООО «БрянскЭлектро» <sup>2</sup>	19,5
Тамбовская область	АО «Тамбовская сетевая компания»	17,5
Тверская область	АО «Тверьгорэлектро»	11,2
Курская область	АО «КЭС» <sup>2</sup>	10,4
Воронежская область	АО «ВГЭС» <sup>2</sup>	8,0
Орловская область	АО «Орелоблэнерго»	6,0

○ СВЕДЕНИЯ О КПЭ И ФКПЭ

Показатель	Порядок расчета
<b>ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КПЭ</b>	
ROIC (рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановления) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств

<sup>1</sup> Доля определена как соотношение учтенной при утверждении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии величины НВВ крупных ТСО, к общей величине НВВ всех сетевых организаций в субъекте Российской Федерации. Доля определена с учетом услуг ПАО «Россети» (в части ЕНЭС), без учета оплаты потерь, с учетом экономии в ставках на потери.

<sup>2</sup> Общество, входящее в группу компаний «Россети», находящееся на территории «Россети Центр».

Показатель	Порядок расчета
	и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению
Чистая прибыль без обесценения и выручки по технологическому присоединению	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)
<b>СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КПЭ</b>	
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации
Интегральный показатель исполнения КПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» <sup>3</sup>	Показатель, оценивающий исполнение КПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье»
<b>ИНДИКАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>	
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ</b>	
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации	Решение о депремировании принимается при наступлении одного или нескольких случаев из четырех критериев оценки. Показатель оценивается в рамках утвержденной инвестиционной программы Общества
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений,	Решение о депремировании принимается Советом директоров Общества по предложению ПАО «Россети» в случае направления двух и более обращений в Общество о несвоевременном, неполном

<sup>3</sup> Советом директоров «Россети Центр» не устанавливаются целевые значения «Интегрального показателя исполнения КПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025–2027 годы, при этом Советом директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» устанавливаются целевые значения показателей ПАО «Россети Центр и Приволжье», входящих в «Интегральный показатель исполнения КПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье». Фактическое значение «Интегрального показателя исполнения КПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» рассчитывается в соответствии с п. 2.2.4 Порядка расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» после подведения итогов выполнения, входящих в него составляющих показателей, на Совете директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье».

Показатель	Порядок расчета
необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	и недостоверном предоставлении сведений, необходимых для мониторинга фактически достигнутых КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования
Выполнение программ повышения надежности	Показатель рассчитывается в зависимости от выполнения мероприятий программ повышения надежности в количественном и стоимостном выражении
<b>ФКПЭ</b>	
ЕБИТДА (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения / (восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846)
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднесписочной численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с п. 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети, из двух составляющих — качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети
Долг/ ЕБИТДА	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю ЕБИТДА
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации	Показатель оценивает обеспечение исполнения Обществом требований Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской

Показатель	Порядок расчета
	информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»
Поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух составляющих — поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления
Своевременность проведения годовых Общего собрания акционеров / Общего собрания участников Общества и дочерних обществ	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения годовых Общего собрания акционеров / Общего собрания участников, установленных законодательством Российской Федерации
Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети»	При расчете показателя учитывается факт утверждения в отчетном периоде плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети», Советом директоров Общества
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	При оценке показателя учитываются замечания (ошибки) к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации и к ведению бухгалтерского учета, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшений на количество вакантных должностей к штатной численности согласно штатному расписанию Общества на конец отчетного периода
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующего план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период
Уровень выполнения производственных и целевых программ	Интегральный показатель оценивается по двум подпоказателям: Исполнение плана ГОиР в части работ на ПС и ВЛ и с 2027 года — Исполнение целевых программ по оборудованию, находящемуся в эксплуатации 50 лет и более
Эффективность эксплуатации электрозарядной инфраструктуры	Рассчитывается как отношение совокупного времени доступности всех электрозарядных станций Общества в сети к 100 % времени доступности одной АЗС в году для бронирования в мобильном приложении «Россети Электротранспорт»
Интегральный показатель исполнения ФКПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» в зоне функциональной ответственности руководителя <sup>4</sup>	Показатель, оценивающий исполнение ФКПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье»

## ○ РЕМОНТНАЯ ПРОГРАММА

### Направления реализации ремонтной программы и структура затрат в 2023–2026 годах

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025		2026 план
				план	факт	
Капитальный ремонт ВЛ	км	1 852,9	1 662,4	1 053,0	1 593,4	1 106,5

<sup>4</sup> Советом директоров ПАО «Россети Центр» не устанавливаются целевые значения «Интегрального показателя исполнения ФКПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025–2027 годы, при этом Советом директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» устанавливаются целевые значения показателей ПАО «Россети Центр и Приволжье», входящих в «Интегральный показатель исполнения ФКПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье». Фактическое значение «Интегрального показателя исполнения ФКПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» рассчитывается в соответствии с п. 4.24 Порядка расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» после подведения итогов выполнения, входящих в него составляющих показателей, на Совете директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье».

Расчистка трасс ВЛ	га	18 378,8	19 455,7	16 545,7	20 522,1	18 193,6
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов	шт.	1 177	1 051	799	1 065	890
Затраты на ремонтную кампанию <sup>5</sup> , в том числе	млн руб.	3 465,7	3 919,2	3 210,4	4 381,1	4 196,0
ПС 35–110 кВ	млн руб.	471,3	647,3	452,5	677,3	512,4
ВЛ 35–110 кВ	млн руб.	525,4	533,4	508,6	702,4	687,1
Распределительной сети 0,4–20 кВ	млн руб.	1 637,4	1 811,7	1 416,0	1 859,5	1 544,0

## ○ ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

### Результаты производственной деятельности за 2025 год

Наименование филиала «Россети Центр»	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт • ч	Полезный отпуск электроэнергии (в границах балансовой принадлежности филиалов Компании), млн кВт • ч	Потери	
			млн кВт • ч	%
Белгородэнерго	6 931,1	6 209,7	721,3	10,41
Брянскэнерго	3 485,0	3 293,3	191,6	5,50
Воронежэнерго	10 005,6	9 162,0	843,5	8,43
Костромаэнерго	2 504,1	2 246,7	257,4	10,28
Курскэнерго	3 704,3	3 285,0	419,3	11,32
Липецкэнерго	5 081,6	4 329,9	751,6	14,79
Орелэнерго	2 413,4	2 200,9	212,5	8,81
Смоленскэнерго	3 929,2	3 438,7	490,5	12,48
Тамбовэнерго	3 077,5	2 822,5	255,0	8,29
Тверьэнерго	5 865,3	5 008,2	857,0	14,61
Ярэнерго	7 023,4	6 393,3	630,0	8,97
<b>Итого по Обществу</b>	<b>54 020,5</b>	<b>48 390,5</b>	<b>5 630,0</b>	<b>10,42</b>

### Крупнейшие потребители электроэнергии в 2025 году

№ п/п	Наименование потребителя	Объем потребления, млн кВт • ч	Доля в полезном отпуске филиала, %
<b>Крупнейшие промышленные потребители</b>			
1	ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат» (филиал «Липецкэнерго»)	213	5,0
2	ПАО «Дорогобуж» (филиал «Смоленскэнерго»)	315	9,2
3	ООО «Эггер Древпродукт Гагарин» (филиал «Смоленскэнерго»)	198	5,8
4	ПАО «Славнефть-ЯНОС» (филиал «Ярэнерго»)	680	11,2
<b>Крупнейшие ТСО</b>			
1	ООО «Брянскэлектро» (филиал «Брянскэнерго»)	1 696	14,8
2	АО «ВГЭС» (филиал «Воронежэнерго»)	1 550	13,6
3	АО «КЭС» (филиал «Курскэнерго»)	933	8,2
4	АО «Орелоблэнерго» (филиал «Орелэнерго»)	840	7,4
	МУП «Тверьгорэлектро» (филиал «Тверьэнерго»)	1 639	14,3

### Выручка от услуг по передаче электроэнергии по категориям заявителей, млн руб.

Категории заявителей	2023	2024	2025	Изменение, 2025/2024	
				млн руб.	%
Выручка от передачи электроэнергии (РСБУ)	112 578,0	121 446,5	136 214,5	14 768,0	12,2
Выручка от передачи электроэнергии (сопост.)	112 757,1	121 446,5	136 214,5	14 768,0	12,2

<sup>5</sup> Под ремонтной кампанией понимаются только затраты на ремонтные работы без учета технического обслуживания.

в том числе					
Гарантирующие поставщики	83 608,4	89 540,3	104 532,6	14 992,3	16,7
Энергосбытовые компании	21 800,8	24 400,4	26 909,7	2 509,2	10,3
ТСО	2 144,9	2 557,9	0,0	-2 557,9	-100,0
Прочие потребители	5 023,9	4 947,8	4 772,2	-175,6	-3,5

Относительно факта 2024 года выручка за услуги по передаче электрической энергии увеличилась на 14 768 млн руб. (+12,2 %), что связано с ростом тарифов во втором полугодии 2025 года.

#### Фактические потери электрической энергии в 2024–2025 годах

Наименование филиала «Россети Центр»	Потери электрической энергии						
	2024		2025			Изменение, 2025/2024, %	
	млн кВт • ч	%	млн кВт • ч	%	% (в сопоставимых условиях) <sup>6</sup>	млн кВт • ч <sup>7</sup>	п. п.
Белгородэнерго	701,0	10,03	721,3	10,51	10,41	-6,9	-0,10
Брянскэнерго	189,9	5,18	191,6	5,64	5,50	-4,7	-0,14
Воронежэнерго	770,2	7,59	843,5	8,59	8,43	-16,0	-0,16
Костромаэнерго	264,9	10,20	257,4	10,50	10,28	-5,5	-0,22
Курскэнерго	371,8	10,16	419,3	11,35	11,32	-1,2	-0,03
Липецкэнерго	778,0	14,30	751,6	15,36	14,79	-29,1	-0,57
Орелэнерго	216,1	8,87	212,5	8,95	8,81	-3,4	-0,14
Смоленскэнерго	492,2	12,51	490,5	12,74	12,48	-10,3	-0,26
Тамбовэнерго	268,7	8,71	255,0	8,80	8,29	-15,5	-0,51
Тверьэнерго	811,4	13,66	857,0	14,23	14,61	22,0	0,38
Ярэнерго	641,3	8,91	630,0	9,13	8,97	-11,2	-0,16
<b>Итого по Обществу</b>	<b>5 505,4</b>	<b>9,99</b>	<b>5 630,0</b>	<b>10,56</b>	<b>10,42</b>	<b>-81,9</b>	<b>-0,14</b>

#### Доля Компании по НВВ на рынке передачи электроэнергии в 2023–2025 годах<sup>8, 9</sup>, %

Филиал	2023	2024	2025
Белгородэнерго	98,2	98,3	99,1
Брянскэнерго	96,4	96,7	98,1
Воронежэнерго	90,0	90,2	95,6
Костромаэнерго	97,3	96,8	97,7
Курскэнерго	85,0	96,8	98,8
Липецкэнерго	96,3	96,1	97,0
Орелэнерго	85,5	84,3	84,4
Смоленскэнерго	95,9	97,6	98,1
Тамбовэнерго	76,3	76,6	82,9
Тверьэнерго	82,5	81,2	88,0
Ярэнерго	91,1	90,6	93,4
<b>Итого</b>	<b>91,0</b>	<b>91,8</b>	<b>94,6</b>

### ○ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

#### Крупнейшие заявители, реализующие национальные проекты России, по итогам 2025 года

<sup>6</sup> Уровень потерь электрической энергии за отчетный год рассчитывается в условиях, сопоставимых с условиями предыдущего года, под таблицей приводятся соответствующие примечания.

<sup>7</sup> Рассчитывается как разница между величиной отчетного года и величиной предыдущего года.

<sup>8</sup> Доля определена как соотношение учтенной при утверждении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии величины НВВ филиалов / ДО Компании, к общей величине НВВ всех сетевых организаций в субъекте Российской Федерации. Доля определена с учетом услуг ПАО «Россети» (в части ЕНЭС), без учета оплаты потерь, с учетом экономии в ставках на потери.

<sup>9</sup> С учетом обществ, входящих в группу компаний «Россети», находящихся на территории «Россети Центр»: ООО «БрянскЭлектро», АО «ВГЭС», АО «КЭС», АО «ЯрЭС».

Заявитель	Наименование проекта и его краткое описание	Сумма оказанных услуг, млн руб.	Заявленная мощность, МВт	Наименование национального проекта Российской Федерации
ОГБУ «Управление капитального строительства Белгородской области»	Строительство пристройки спортивного комплекса и столовой ОГАПОУ «Корочанский сельхозтехникум»	50,140	0,9002	«Развитие физической культуры и спорта»
ООО «ПроШкола № 37»	Общеобразовательная школа на 750 мест, мкр. Стрелецкое, 23, с. Стрелецкое, Белгородский р-н	67,247	0,81	«Образование»
Администрация Брянского района	Дворец зимних видов спорта в с. Глинищево	18,483	0,521	«Развитие физической культуры и спорта»
ООО «Ямань Резорт»	Туристический комплекс «Ямань SPA resort», вместимость комплекса 1,3 тыс. человек	576,154	4,95	«Туризм и гостеприимство»
ОГБУ «Управление капитального строительства Костромской области»	Реконструкция ОГБУЗ «Костромская областная детская больница», строительство лечебно-диагностического корпуса	40,426	0,9796	«Продолжительная и активная жизнь»
МКУ «Управление строительства города Липецка»	Образование. «Общеобразовательная школа на территории микрорайона «Елецкий» в г. Липецке»	5,088	0,7697	«Молодежь и дети»
ГУЗ «Областная детская больница»	Хирургический корпус ГУЗ «Детская областная больница в г. Липецке»	15,836	1,2453	«Продолжительная и активная жизнь»
ООО «Одиннадцатая концессионная компания Инфраструктура Детства»	Общеобразовательная организация (школа, Тамбовская область, Тамбовский район, с. Бокино)	19,947	0,5	«Молодежь и дети»

#### Динамика исполнения заявок на технологическое присоединение в 2023–2025 годах

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Изменение, 2025/2024	
					абс.	%
Принято в работу заявок	шт.	54 927	54 055	54 944	889	1,6
	кВт	3 916 421,2	3 043 534,3	2 977 268,8	-66 265,5	-2,2
Заклучено договоров	шт.	38 470	38 314	38 570	256	0,7
	кВт	972 306,4	1 158 208,2	1 030 563,6	-127 644,6	-11,0
Исполнено договоров	шт.	50 745	37 692	39 617	1 925	5,1
	кВт	1 103 739,7	869 542,3	910 451,4	40 909,1	4,7
Действующие договоры	шт.	21 737	20 855	18 893	-1 962	-9,4
	кВт	1 194 211,4	1 391 069,7	1 431 913,4	40 843,7	2,9

#### Структура исполненных договоров по категориям заявителей в 2023–2025 годах

Категории заявителей	Ед. изм.	2023	2024	2025	Изменение, 2025/2024	
					абс.	%
До 15 кВт включительно	шт.	46 930	35 124	37 013	1 889	5,4
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	3 580	2 337	2 361	24	1,0
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	174	162	161	-1	-0,6
Не менее 670 кВт	шт.	60	68	81	13	19,1
Генерация	шт.	1	1	1	0	0,0

<b>ИТОГО</b>		<b>50 745</b>	<b>37 692</b>	<b>39 617</b>	<b>1 925</b>	<b>5,1</b>
До 15 кВт включительно	кВт	528 184,80	380 722,64	408 764,2	28 041,6	7,4
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	294 301,90	192 023,73	206 235,4	14 211,7	7,4
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	65 146,40	59 817,20	59 995,8	178,6	0,3
Не менее 670 кВт	кВт	215 956,40	232 078,72	215 456,0	-16 622,7	-7,2
Генерация	кВт	150,00	4 900,00	20 000,0	15 100,0	308,2
<b>ИТОГО</b>		<b>1 103 739,70</b>	<b>869 542,29</b>	<b>910 451,4</b>	<b>40 909,1</b>	<b>4,7</b>

### Структура исполненных договоров по отраслям в 2023–2025 годах

Категории заявителей	Ед. изм.	2023	2024	2025	Изменение, 2025/2024	
					абс.	%
Физические лица	шт.	42 173	31 219	31 660	441	1,4
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	шт.	290	259	313	54	20,8
Добыча полезных ископаемых	шт.	10	6	6	0	0,0
Обрабатывающие производства	шт.	123	111	158	47	42,3
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	шт.	114	81	72	-9	-11,1
Строительство	шт.	774	523	508	-15	-2,9
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	шт.	306	308	414	106	34,4
Транспортировка и хранение	шт.	391	183	280	97	53,0
Деятельность в области информации и связи	шт.	602	542	1 120	578	106,6
Образование	шт.	36	27	41	14	51,9
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	шт.	115	91	124	33	36,3
Прочее	шт.	5 811	4 342	4 921	579	13,3
<b>ИТОГО</b>		<b>50 745</b>	<b>37 692</b>	<b>39 617</b>	<b>1 925</b>	<b>5,1</b>
Физические лица	кВт	491 291,9	351 953,8	371 549,2	19 595,4	5,6
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	кВт	48 084,1	41 062,6	49 031,1	7 968,5	19,4
Добыча полезных ископаемых	кВт	1 075,6	260,0	33 604,0	33 344,0	12 824,6
Обрабатывающие производства	кВт	34 538,9	38 956,6	64 096,7	25 140,1	64,5
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	кВт	55 158,2	11 930,3	39 977,8	28 047,5	235,1
Строительство	кВт	50 824,8	57 119,3	38 290,4	-18 828,9	-33,0
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	кВт	16 177,6	15 643,7	27 397,1	11 753,4	75,1
Транспортировка и хранение	кВт	20 457,4	16 877,2	12 815,6	-4 061,6	-24,1
Деятельность в области информации и связи	кВт	8 301,0	9 012,2	9 430,0	417,8	4,6
Образование	кВт	4 625,5	2 499,6	5 295,0	2 795,4	111,8
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	кВт	8 807,3	12 134,6	8 199,2	-3 935,4	-32,4
Прочее	кВт	364 397,5	312 092,4	250 765,4	-61 327	-19,7
<b>ИТОГО</b>		<b>1 103 739,7</b>	<b>869 542,3</b>	<b>910 451,4</b>	<b>40 909,1</b>	<b>4,7</b>

В 2025 году компания исполнила 39 617 договоров (+5,1 % к 2024 году) мощностью 910,5 МВт (+4,7 %).

Физические лица остаются основными потребителями: 31 660 договоров (+1,4 %) и 371,5 МВт (+5,6 %) — 41 % от общей мощности.

Наибольший рост мощности зафиксирован в категориях: добыча полезных ископаемых — в 129 раз (до 33,6 МВт); обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха — в 3,4 раза

(до 40,0 МВт); образование — в 2,1 раза (до 5,3 МВт); торговля — +75,1 % (до 27,4 МВт); обрабатывающие производства — +64,5 % (до 64,1 МВт).

Лидеры по росту количества договоров: информация и связь — +106,6 % (до 1 120 шт.); транспортировка — +53,0 % (до 280 шт.); образование — +51,9 % (до 41 шт.); обрабатывающие производства — +42,3 % (до 158 шт.).

Снижение мощности зафиксировано в строительстве (–33,0 %), здравоохранении (–32,4 %) и транспортировке (–24,1 %) при росте количества договоров — подключение менее энергоемких объектов.

### Выручка от деятельности по технологическому присоединению по категориям заявителей

Категории заявителей	2023	2024	2025	Изменение, 2025/2024	
				млн руб.	%
До 15 кВт включительно	1 125,4	1 404,6	1 647,3	242,7	17,3
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	468,8	529,5	584,8	55,3	10,4
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	975,2	1 001,1	1 236,4	235,3	23,5
Не менее 670 кВт	1 978,8	2 757,5	4 263,6	1 506,1	54,6
Генерация	0,0	0,0	1,1	1,1	–
<b>ИТОГО</b>	<b>4 548,3</b>	<b>5 692,7</b>	<b>7 733,1</b>	<b>2 040,4</b>	<b>35,8</b>

Основной прирост обеспечили крупные заявители в категориях:

– «Не менее 670 кВт» показала рост выручки на 54,6 % (до 4 263,6 млн руб.), прирост составил 1 506,1 млн руб.;

– «Свыше 150 кВт и менее 670 кВт» увеличила выручку на 23,5 % (до 1 236,4 млн руб.), прирост — 235,3 млн руб.

Положительная динамика зафиксирована по всем категориям потребителей:

– «До 15 кВт»: рост на 17,3 % (до 1 647,3 млн руб.);

– «15–150 кВт»: рост на 10,4 % (до 584,8 млн руб.).

В 2025 году появилась выручка в категории «Генерация» в размере 1,1 млн руб. (в 2023–2024 годах выручка в данной категории отсутствовала).

### Доля Компании на рынке технологического присоединения в 2023–2025 годах<sup>10</sup>, %

	2023	2024	2025
Белгородэнерго	100,0	100,0	100,0
Брянскэнерго	97,0	97,0	97,0
Воронежэнерго	87,1	87,1	87,1
Костромаэнерго	96,3	96,4	97,0
Курскэнерго	98,2	98,2	98,8
Липецкэнерго	99,8	99,8	99,8
Орелэнерго	90,1	90,1	90,1
Смоленскэнерго	96,0	95,2	97,7
Тамбовэнерго	76,0	76,0	76,0
Тверьэнерго	84,0	84,0	84,0
Ярэнерго	95,0	95,5	95,5
<b>Итого</b>	<b>92,7</b>	<b>92,7</b>	<b>93,0</b>

## ○ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ (НЕТАРИФНЫЕ) УСЛУГИ

### Дополнительные (нетарифные) услуги, оказываемые «Россети Центр»

Услуги по сдаче имущества в аренду	• Сдача в аренду зданий, помещений и сооружений <sup>11</sup> , объектов электросетевого хозяйства <sup>12</sup> , земельных участков <sup>13</sup> , предоставление мест для размещения телекоммуникационного оборудования и наружной
------------------------------------	--

<sup>10</sup> Доля «Россети Центр» на рынке технологического присоединения с учетом подконтрольных обществ Компании и обществ, входящих в группу компаний «Россети», находящиеся на территории «Россети Центр».

<sup>11</sup> Аренда отдельно стоящих зданий, сооружений допускается до момента признания их непрофильности и реализации в соответствии с программой отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети» и ДЗО, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.09.2018 протокол № 323, разработанной в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (далее — Программа отчуждения непрофильных активов).

<sup>12</sup> Аренда объектов электросетевого хозяйства допускается в исключительных случаях при наличии производственной необходимости.

<sup>13</sup> Аренда земельных участков допускается в исключительных случаях при наличии производственной необходимости, до момента признания их непрофильности и реализации в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов.

	рекламы • Размещение на объектах электроэнергетики телекоммуникационного оборудования, в том числе волоконно-оптических линий связи
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	• Оперативно-техническое обслуживание и ремонт электросетевого оборудования сторонних организаций и объектов наружного освещения, испытание и диагностика электрооборудования
Услуги по выполнению строительно-монтажных и проектных работ	• Переустройство электросетевых объектов Общества по инициативе третьих лиц • Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения • Организация учета электрической энергии • Строительство сетей наружного освещения • Проектирование и строительство электросетевых объектов
Консультационные и организационно-технические услуги	• Проведение энергетических обследований (энергоаудит) • Заключение энергосервисных контрактов • Реализация мероприятий по энергосбережению • Восстановление документов о технологическом присоединении • Услуги по отключению-подключению потребителей • Консультационные услуги
Агентские услуги	• Услуги по заключению и ведению договоров в интересах сторонних организаций
Услуги связи и информационных технологий	• Услуги по предоставлению каналов связи • Услуги местной телефонной связи с использованием средств коллективного доступа • Услуги связи по передаче голосовой информации в сети передачи данных • Услуги телефонной связи в выделенной сети связи • Тематические услуги связи • Услуги связи в сети передачи данных, за исключением передачи голосовой информации • Услуги в области информационных технологий
Услуги по прочей операционной деятельности	• Выполнение прочих работ, услуг, не перечисленных выше, но технологически связанных с реализацией основных видов деятельности
Прочие услуги	• Работы, услуги и сервисы, которые не связаны технологически с реализацией основных видов деятельности, а также услуги, которые ранее не предоставлялись потребителям (новые/перспективные), включая цифровые

#### Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг в 2023–2026 годах, млн руб.

Показатель	2023	2024	2025		2026 план	Изменение, 2025/2024	
			план	факт		абс.	%
<b>Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности</b>	<b>5 721,8</b>	<b>5 155,0</b>	<b>5 992,9</b>	<b>5 865,6</b>	<b>6 831,9</b>	<b>710,6</b>	<b>13,8</b>
В том числе:							
Аренда и услуги по размещению	500,5	640,4	1 471,4	941,7	1 799,9	301,3	47,0
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	1 074,0	781,7	568,3	679,1	613,7	-102,6	-13,1
Выполнение строительно-монтажных работ	2 278,1	2 301,6	2 521,9	2 722,2	2 726,5	420,6	18,3
Консультационные и организационно-технические услуги	596,9	471,9	466,1	526,1	513,2	54,2	11,5
Агентские услуги	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	–	–
Услуги связи и информационных технологий	109,5	170,3	174,1	164,2	180,7	-6,1	-3,6

Другие услуги прочей деятельности	1,4	2,4	2,7	3,5	3,2	1,1	48,5
Другие прочие услуги	1 161,4	786,7	788,4	828,8	994,7	42,1	5,4

Прирост выручки по услугам аренды и услугам по размещению на 301,3 млн руб., или 47 %, обусловлен приростом выручки по услугам размещения телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи в результате проводимой Компанией работы по инвентаризации размещенного на линиях электропередачи оборудования операторов связи в целях подтверждения объемов по заключенным договорам и выявления несанкционированного размещения оборудования сторонних лиц с последующей их легализацией. При этом плановый показатель выручки по данным услугам не достигнут.

Снижение выручки по услугам технического и ремонтно-эксплуатационного обслуживания на 13,1 % относительно факта 2024 года обусловлено реализацией в 2024 году крупного контракта на выполнение работ по капитальному ремонту сетей наружного освещения филиалом «Тамбовэнерго».

Значительный прирост выручки по услугам выполнения строительно-монтажных работ на 420,6 млн руб., или 18,3 %, обусловлено приростом выручки по услугам «Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения» и «Строительно-монтажные работы по устройству сетей наружного освещения» за счет реализации крупных и значимых проектов.

Прирост выручки по консультационным и организационно-техническим услугам к факту 2024 года обусловлен получением большего объема выручки по ранее реализованным энергосервисным контрактам на сетях наружного освещения (г. Кострома в 2020 году и г. Ярославль в 2021 году) на 28,8 млн руб., услугам по отключению и подключению потребителей / введению ограничения (восстановлению) потребления электроэнергии на 4,5 млн руб. и прочим консультационным и организационно-техническим услугам на 21 млн руб.

**Наиболее крупные и социально-значимые, инфраструктурные проекты, реализованные в 2025 году в рамках дополнительных (нетарифных) услуг, включая проекты по организации сетей наружного освещения**

Регион операционной деятельности	Целевые ориентиры программы развития регионов, связанные с развитием сетевой инфраструктуры	Реализованные проекты	Наименование национального проекта России
Белгородская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Бенталь». В рамках проекта выполнено строительство КТП 2×2 500 10/0,4 кВ, двух КТП-1 000 10/0,4 кВ, шести КЛ-0,4 кВ общей протяженностью 2,3 м	–
Белгородская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд МБДОУ «Детский сад «Светлячок». В рамках проекта выполнено строительство КЛ-0,4 кВ общей протяженностью 1 200 м и ВЛ-0,4 кВ общей протяженностью 130 м	–
Белгородская область	Строительство сетей наружного освещения	Устройство наружного освещения автомобильных дорог в микрорайоне ИЖС «Строитель», с. Незнамово. В рамках проекта смонтировано: 209 светодиодных светильников с кронштейнами, 2 км провода СИП, 62 железобетонные опоры и 3 ШУНО «Гелиос»	–
Брянская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «УЗТМ» в рамках технологического присоединения строительных площадок. В рамках проекта выполнено строительство двух КТП 2 500 10/0,4 кВ	–
Воронежская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Восток-Агро». В рамках проекта выполнены строительство КЛ-0,4–10 кВ протяженностью 30 км и монтаж КТП 2×1 600 кВА	–
Воронежская область	Строительство сетей наружного освещения	Два договора с ООО «Россошанское дорожное ремонтно-строительное управление № 1» на выполнение работ по устройству наружного освещения в рамках капитального ремонта автомобильных дорог в муниципальных районах Воронежской области	–
Воронежская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Альба Воронеж». В рамках проекта выполнены проектирование и строительство КЛ-10 кВ от ПС 110 кВ Парковая	–
Воронежская область	Консультационные услуги по направлениям деятельности (услуги РСАЦ)	Оказание услуг по обеспечению функционирования системы дашбордов для нужд Правительства Воронежской области и исполнительных органов Воронежской области	–
Воронежская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	Строительство двух КЛ-10 кВ общей протяженностью 4,6 км, монтаж РТП 2×1600/10/0,4 и КТПНУ-2×630/10/0,4 общей мощностью 4 МВт для объекта «Производственный комплекс по производству лимонной кислоты объемом 10 тыс. т в год в пгт. Анна	–
Костромская область	Строительство сетей наружного освещения	Девять договоров с ОГБУ Костромское областное управление автомобильных дорог общего пользования «Костромаавтодор» на выполнение работ по устройству наружного освещения в рамках капитального ремонта автомобильных дорог местного значения	–
Костромская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ОАО «Буйский химический завод». В рамках проекта выполнено строительство КТП и ВЛ-10 кВ от д. Лохомодово до месторождения «Олень» в Буйском районе Костромской области	–
Костромская область	Строительство сетей наружного освещения	По контракту с МБУ «Ремсервис» выполнено устройство электроосвещения элементов обустройства автомобильных дорог общего пользования местного значения. В рамках проекта смонтировано 129 светильников, 146 опор, 5 км провода	–

Костромская область	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	По договору с застройщиком АО «Строймеханизация» выполнены работы по строительству двух кабельных линий 10 кВ с установкой двух трансформаторов БКТП микрорайоне Солнечный город в г. Костроме	—
Курская область	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	Строительство пяти переключательных пунктов 110 кВ для нужд АО «Михайловский ГОК имени А. В. Варичева» для резервного питания от сетей Компании	—
Курская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд АО «Михайловский ГОК имени А. В. Варичева». В рамках проекта выполнено строительство трех переключательных пунктов 110 кВ для резервного питания от сетей Компании	—
Курская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Курск АгроАктив». В рамках проекта выполнены строительство КЛ-0,4 кВ, установка четырех ВРУ для сушильно-очистительного комплекса линии по обработке семян кукурузы	—
Липецкая область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Черноземье». В рамках проекта выполнено строительство двух БКТП 1000/10/0,4, двух БКТП 1600/10/0,4 кВа, двух КЛ-10 кВ 2 400 м/п в траншее и трубах ГНБ от ПС-110 Т Гончар до РУ-10 кВ, внутривидеочных сетей КЛ-10 кВ по объекту «Строительство маслоэкстракционного завода производительностью 2 700 т в сутки бобов сои в с. Тербуны Липецкой области»	—
Липецкая область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд МКУ «Управление строительства города Липецка». В рамках проекта выполнены строительство кабельных линий 0,4 кВ общей протяженностью 2,6 км, монтаж шкафов ЩС 12 шт. по объекту «Сети электроснабжения арт-центра и катка Нижнего парка, фестивальной зоны Нижнего парка, центрального пляжа и общественного пространства «Остров Зеленый»»	—
Липецкая область	Строительство сетей наружного освещения	По контракту с ОКУ «Дорожное агентство Липецкой области» выполнено устройство освещения вдоль автомобильной дороги «Девича-Никольские Выселки — граница Воронежской области», участок км 4+857 — км 7+520 с. Никольские Выселки в Усманском районе Липецкой области	—
Орловская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Звягинский крахмальный завод». В рамках проекта выполнены установка РП-10 кВ, строительство КЛ-10 кВ для технологического присоединения объектов заявителя	—
Орловская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «СУ 911». В рамках проекта выполнены строительство ТП-10/0,4 кВ, установка разъединителя и строительство участка ВЛ-10 кВ для технологического присоединения объектов заявителя	—
Орловская область	Строительство сетей наружного освещения	Услуги по строительству сетей наружного освещения для нужд ЗАО «Победа». В рамках проекта выполнено строительство ВЛ-0,23 кВ и ВЛ-10 кВ для монтажа уличного освещения	—
Смоленскэнерго	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Гагарин-Останкино». В рамках проекта выполнено строительство КЛ-10 кВ, суммарной протяженностью 9 995 м, монтаж шести КЛ-10 кВ методом ГНБ суммарной протяженностью 1 284 м	—
Смоленскэнерго	Архитектурно-художественная подсветка	Выполнение работ по устройству архитектурно-художественного освещения объекта «Первомайский мост», расположенного в створе проспекта Победы в городе Череповце», по контракту с МКУ «Спецавтохозяйство», г. Череповец	—
Смоленскэнерго	Строительство сетей наружного освещения	Выполнение работ по устройству освещения центральной части города Смоленска по контракту с МБУ «Строитель».	—

		В рамках проекта выполнено строительство декоративного освещения на 11 улицах центральной части города Смоленска в рамках реализации концепции «Чистое Небо»	
Смоленскэнерго	Строительство сетей наружного освещения	Выполнение работ по устройству освещения МБУ «Стадион «Салют» расположенного по адресу: Смоленская область, Вяземский район, город Вязьма, проезд 25 Октября, дом 8, по контракту с МБУ «Стадион Салют». В рамках проекта выполнено освещение стадиона — 4 осветительные мачты с монтажом 120 осветительных прожекторов и системы управления	—
Смоленскэнерго	Строительство сетей наружного освещения	Строительство уличного освещения в мкр. Сортировка в г. Смоленске по контракту с УЖКХ администрации г. Смоленска. В рамках проекта построили 6,5 км линий освещения. В рамках проекта было установлено 93 железобетонные опоры и 211 светильников	—
Смоленскэнерго	Строительство сетей наружного освещения	Строительство уличного освещения в г. Смоленске по контракту с УЖКХ администрации г. Смоленска. В рамках проекта выполнено дооборудование уличным освещением семи участков улиц г. Смоленска, установили 177 светильников, смонтировали 104 пролетов ЛЭП, протянули более 5,6 км СИП	—
Тамбовская область	Оперативно-техническое обслуживание сетей наружного освещения	Оперативно-техническое обслуживание сетей наружного освещения. Оказание услуг по содержанию элементов линий электроосвещения автомобильных дорог регионального (межмуниципального) значения Тамбовской области по государственным контрактам с ТОГКУ «Тамбовавтодор». В рамках проекта выполнялись работы по обслуживанию наружного освещения, в том числе замена вышедших из строя светильников, фотореле, автоматики, замена сбитых опор и провода	—
Тамбовская область	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя электросетевых объектов потребителя	По договору с АО «ТСК» выполнено строительство ВЛЗ-6 кВ, ВЛЗ-6/0,4 кВ и ВЛИ-0,4 кВ с установкой КТП 6/0,4 кВ № 44, 45, с установкой интеллектуальной системы учета электроэнергии 1-фазной и 3-фазной в г. Рассказово Тамбовской области	—
Тамбовская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	Два договора «ТП под ключ» для нужд ООО «Альянс-К». В рамках проекта выполнено строительство внутриплощадочных сетей 0,4 кВ по объекту «Складское здание (распределительный центр «Пятерочка»)», КЛ-10 кВ 140 м	—
Тамбовская область	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	По договору с АО «ТСК» выполнено строительство ВЛЗ-10 кВ, КЛ-10 кВ, ВЛЗ-10/0,4 кВ и ВЛИ-0,4 кВ с установкой интеллектуальной системы учета электроэнергии 1-фазной и 3-фазной в г. Кирсанове Тамбовской области	—
Тамбовская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «РАСК». В рамках проекта выполнен монтаж КТП 400 кВА для технологического присоединения свиноводческого комплекса	—
Тверская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для ООО «Вышневолоцкий леспромхоз» в рамках технологического присоединения производственного здания. Выполнено строительство ВЛ-10 кВ — 0,04 км, КЛ-10 кВ — 177 м, монтаж разъединителя РЛК-10 кВ, КТП-10/0,4 кВ × 2,5 МВт	—
Тверская область	Переустройство электросетевых объектов Компании по инициативе третьих лиц	Выполнены работы по переустройству ВЛ-10 кВ № 01 ПС Слаутино (Мосты) протяженностью 4,957 км в интересах ООО «ЭКИПЦЕНТР» в рамках реализации инвестиционного проекта «Создание туристического центра «Спорт-Марафон» и «Агро-Марафон» в Чайкинском сельском поселении Пеновского муниципального округа»	—

Тверская область	Переустройство электросетевых объектов Компании по инициативе третьих лиц	Выполнение переустройство выполнено строительство ВЛ-0,4 кВ — 0,2873 км, КЛ-0,4 кВ — 0,1795 км, ВЛ-10 кВ — 0,2111 км, КЛ-10 кВ — 0,035 км, ВЛ-35 кВ — 0,14 км в интересах ООО «Энкор Резорт» в рамках реализации проекта по строительству заявителем участка автомобильной дороги (от автомобильной дороги «Лисицы — Мишнево» до автомобильной дороги «Каблуково — Заборовье — турбаза «Лисицкий Бор») в Калининском муниципальном округе	—
Ярославская область	Архитектурно-художественная подсветка	Выполнен контракт с Министерством регионального развития Ярославской области по устройству (монтаж) архитектурно-художественной подсветки 16 объектов культурного наследия (ОКН), находящихся на территории Ярославской области	—
Ярославская область	Архитектурно-художественная подсветка	Выполнен первый этап контракта с Министерством регионального развития Ярославской области по устройству (монтаж) архитектурно-художественной подсветки 9 ОКН, находящихся на территории Ярославской области (второй этап 2026 года — 8 объектов)	—
Ярославская область	Архитектурно-художественная подсветка	Выполнены два контракта с администрацией Некрасовского района Ярославской области по устройству (монтаж) архитектурно-художественной подсветки 4 объектов, в том числе 3 ОКН, находящихся на территории района	—
Ярославская область	Архитектурно-художественная подсветка	Выполнены контракт с Министерством регионального развития Ярославской области по устройству (монтаж) архитектурно-художественной подсветки 9 объектов, находящихся на территории Ярославской области	—
Ярославская область	Реконструкция сетей наружного освещения	Выполнение работ по реконструкции наружного освещения с установкой ШУНО по ул. Победы на участке от ул. Республиканской до ул. Большая Октябрьская г. Ярославля по договору с МКУ «Агентство муниципального заказа ЖКХ» г. Ярославля. В рамках проекта выполнены: демонтаж 17 опор и 1,12 км провода, установка 107 опор, монтаж 129 светильников, 1 ШУНО и 0,3 км провода СИП, устройство КЛ протяженностью 2,9 км	—
Ярославская область	Ремонт сетей наружного освещения	Выполнение ремонта и восстановления наружного освещения в населенных пунктах Акимовского округа Запорожской области (на 14 улицах пгт. Акимовка) по контракту с ЗГКУ ЯО Ярославской области «Центр управления жилищно-коммунальным комплексом Ярославской области». В рамках проекта выполнено: подвес провода общей протяженностью 14,1 км, монтаж 228 светильников и 228 кронштейнов, 11 ШУНО	—
Тамбовская область	Переустройство сетей (Соглашение о компенсации)	Выполнено переустройство ВЛ-10 кВ и ВЛ-35 кВ в интересах ОАО «РЖД» в рамках проекта по электрификации участков железной дороги «Ртищево — Кочетовка» на территории Тамбовской области и собственника, попадающих в зону производства работ по проекту, а именно: ВЛ-10 кВ, ВЛ-35 кВ	—
Тамбовская область	Переустройство сетей (Соглашение о компенсации)	Выполнено переустройство ВЛ-110 кВ Тамбовская ТЭЦ — Тамбовская № 4 I, II цепь в интересах АО «РИР Энерго». Для обеспечения выдачи мощности ТЭЦ	—

○ **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ**

- Структура обращений по каналам коммуникации в 2023–2025 годах, тыс. шт.

Каналы коммуникации	Количество обращений			Изменение, 2025/2024, %
	2023	2024	2025	
Горячая линия энергетиков «Светлая страна 220»	2 110 374	2 648 984	2 048 233	–22,6
Интерактивные сервисы	307 344	462 960	427 780	–7,6
Прочие каналы	163 173	176 595	145 234	–17,8
<b>Итого</b>	<b>2 612 217</b>	<b>3 288 539</b>	<b>2 621 247</b>	<b>–20,3</b>

○ **КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ**

- Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов в 2023–2025 годах

ПАО «Россети Центр»	2023			2024			2025		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
<b>Итого</b>	<b>3 371,6</b>	<b>9 290,2</b>	<b>60 517,6</b>	<b>3 665,9</b>	<b>8 565,6</b>	<b>59 964,3</b>	<b>4 994</b>	<b>15 185</b>	<b>93 978</b>
Приобретение электросетевых объектов	88,4	191,2	1 073,9	305,9	304,7	4 168,4	387	2 470	12 452
Аренда электросетевых объектов	3 106,0	7 905,2	55 441,7	3 309,1	7 849,1	54 543,7	2 747	6 129	44 071
Прочее (постоянные права владения и пользования)	88,9	745,9	2 600,4	24,0	183,8	586,0	49	214	1 261
Прочее (временные права владения и пользования)	88,3	448,0	1 401,6	26,9	228,1	666,3	1 810	6 372	36 195
АО «ЯрЭСК»	2023			2024			2025		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
<b>Итого</b>	<b>95,8</b>	<b>787,1</b>	<b>4 161,8</b>	<b>95,8</b>	<b>787,0</b>	<b>4 161,8</b>	<b>192</b>	<b>534</b>	<b>4 449</b>
Приобретение электросетевых объектов	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	95,8	787,1	4 161,8	95,5	755,8	4 117,5	192	534	4 449
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	0,3	31,2	44,2	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0
АО «ВГЭС»	2023			2024			2025		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
<b>Итого</b>	<b>5,9</b>	<b>4,8</b>	<b>103,2</b>	<b>6,0</b>	<b>43,5</b>	<b>196,2</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>88</b>
Приобретение электросетевых объектов	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1	0	4
Аренда электросетевых объектов	0,4	1,4	67,4	0,4	2,8	72,5	0,4	3	72
Прочее (постоянные права владения и пользования)	5,5	3,4	35,8	5,6	40,7	123,7	0,4	6	11
Прочее (временные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0
ООО «БрянскЭлектр о»	2023			2024			2025		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
<b>Итого</b>	<b>257,5</b>	<b>43,0</b>	<b>1 758,5</b>	<b>385,9</b>	<b>926,6</b>	<b>8 173,0</b>	<b>294</b>	<b>46</b>	<b>2 441</b>

Приобретение электросетевых объектов	0,0	0,0	0,0	122,3	914,0	6 462,0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	257,3	12,6	1 692,6	263,6	12,6	1 711,0	293,7	0	2 436
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,3	30,4	65,9	0,0	0,0	0,0	0,3	0	5
Прочее (временные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0

## ○ ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ

Динамика НВВ на 2023–2025 годы, млн руб.

Филиал	Необходимая валовая выручка (НВВ)*					
	2023		2024		2025	
	Всего	Собственная**	Всего	Собственная**	Всего	Собственная**
Белгородэнерго	14 962,2	9 296,0	15 257,5	9 227,2	17 549,2	10 754,0
<i>прирост</i>	<i>12,4 %</i>	<i>17,9 %</i>	<i>2,0 %</i>	<i>-0,7 %</i>	<i>15,0 %</i>	<i>16,5 %</i>
Брянскэнерго	6 572,6	3 404,0	7 085,4	3 544,9	11 232,4	4 038,9
<i>прирост</i>	<i>15,8 %</i>	<i>18,0 %</i>	<i>7,8 %</i>	<i>4,1 %</i>	<i>58,5 %</i>	<i>13,9 %</i>
Воронежэнерго	18 653,7	8 367,4	20 081,3	8 874,0	22 878,8	11 090,9
<i>прирост</i>	<i>13,2 %</i>	<i>19,8 %</i>	<i>7,7 %</i>	<i>6,1 %</i>	<i>13,9 %</i>	<i>25,0 %</i>
Костромаэнерго	6 213,6	3 873,2	6 359,7	3 877,1	7 143,6	4 454,2
<i>прирост</i>	<i>11,1 %</i>	<i>22,0 %</i>	<i>2,4 %</i>	<i>0,1 %</i>	<i>12,3 %</i>	<i>14,9 %</i>
Курскэнерго	9 201,4	4 401,6	9 916,2	4 801,5	11 250,2	5 599,4
<i>прирост</i>	<i>16,0 %</i>	<i>24,8 %</i>	<i>7,8 %</i>	<i>9,1 %</i>	<i>13,5 %</i>	<i>16,6 %</i>
Липецкэнерго	10 896,5	5 998,2	11 380,4	6 050,7	13 314,8	7 511,2
<i>прирост</i>	<i>11,7 %</i>	<i>9,5 %</i>	<i>4,4 %</i>	<i>0,9 %</i>	<i>17,0 %</i>	<i>24,1 %</i>
Орелэнерго	5 934,1	3 271,8	6 037,5	3 273,4	6 671,1	3 496,1
<i>прирост</i>	<i>15,1 %</i>	<i>28,4 %</i>	<i>1,7 %</i>	<i>0,05 %</i>	<i>10,5 %</i>	<i>6,80 %</i>
Смоленскэнерго	9 228,9	5 426,0	9 676,1	5 751,8	10 869,3	6 435,6
<i>прирост</i>	<i>11,5 %</i>	<i>12,9 %</i>	<i>4,8 %</i>	<i>6,0 %</i>	<i>12,3 %</i>	<i>11,9 %</i>
Тамбовэнерго	7 199,5	3 175,1	7 865,1	3 501,9	9 398,0	4 589,2
<i>прирост</i>	<i>12,4 %</i>	<i>13,2 %</i>	<i>9,2 %</i>	<i>10,3 %</i>	<i>19,5 %</i>	<i>31,0 %</i>
Тверьэнерго	12 420,5	4 955,5	13 213,3	4 959,7	15 164,3	6 225,4
<i>прирост</i>	<i>13,7 %</i>	<i>17,0 %</i>	<i>6,4 %</i>	<i>0,1 %</i>	<i>14,8 %</i>	<i>25,5 %</i>
Ярэнерго	12 286,0	5 892,2	12 693,0	5 837,0	14 537,1	7 339,5
<i>прирост</i>	<i>12,4 %</i>	<i>15,5 %</i>	<i>3,3 %</i>	<i>-0,9 %</i>	<i>14,5 %</i>	<i>25,7 %</i>
<b>Итого</b>	<b>113 568,8</b>	<b>58 061,0</b>	<b>119 565,7</b>	<b>59 699,2</b>	<b>140 008,8</b>	<b>71 534,4</b>
<i>прирост</i>	<i>13,1 %</i>	<i>17,5 %</i>	<i>5,3 %</i>	<i>2,8 %</i>	<i>17,1 %</i>	<i>19,8 %</i>

\* НВВ филиала с учетом договорной модели взаиморасчетов в регионах (Брянская область (до 2025 года) — «смешанная» модель котла, в прочих регионах — котел «сверху»).

\*\* НВВ без учета расходов на услуги ПАО «Россети» (в части ЕНЭС), на покупку потерь электроэнергии, услуги прочих ТСО, с учетом экономии, учтенной в ставках на потери.

## Средневзвешенные тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2023–2025 годах в разрезе филиалов «Россети Центр», руб./кВт • ч

Филиал	2023	2024	2025
Белгородская область	2,328	2,456	2,739
<i>прирост</i>	<i>9,9 %</i>	<i>5,5 %</i>	<i>11,5 %</i>

Брянская область		2,876	3,012	3,350
	<i>прирост</i>	11,2 %	4,7 %	11,2 %
Воронежская область		2,198	2,351	2,589
	<i>прирост</i>	10,0 %	6,9 %	10,1 %
Костромская область		2,616	2,762	3,064
	<i>прирост</i>	9,9 %	5,6 %	11,0 %
Курская область		2,935	3,099	3,378
	<i>прирост</i>	11,7 %	5,6 %	9,0 %
Липецкая область		2,343	2,634	3,001
	<i>прирост</i>	9,2 %	12,4 %	13,9 %
Орловская область		2,809	2,937	3,158
	<i>прирост</i>	12,6 %	4,6 %	7,5 %
Смоленская область		2,690	2,830	3,187
	<i>прирост</i>	11,2 %	5,2 %	12,6 %
Тамбовская область		2,604	2,846	3,286
	<i>прирост</i>	13,1 %	9,3 %	15,4 %
Тверская область		2,676	2,817	3,174
	<i>прирост</i>	10,7 %	5,3 %	12,7 %
Ярославская область		2,116	2,180	2,510
	<i>прирост</i>	11,1 %	3,0 %	15,1 %
<b>Итого</b>		<b>2,472</b>	<b>2,626</b>	<b>2,938</b>
	<i>прирост</i>	10,7 %	6,2 %	11,9 %

• **Методика расчета и применения тарифных ставок за технологическое присоединение**

– На период регулирования утверждаются:

<i>Стандартизированные тарифные ставки (руб. / 1 присоединение, руб./км, руб./кВт)</i>	Рассчитываются на основании представляемых сетевыми организациями сведений о фактических расходах за три предыдущих года методом сравнения аналогов с учетом расходов всех сетевых организаций субъекта и устанавливаются едиными по субъекту	Утверждаются с учетом следующей дифференциации: <ul style="list-style-type: none"> <li>• по мероприятиям;</li> <li>• категориям заявителей;</li> <li>• уровням напряжения;</li> <li>• объемам присоединяемой мощности;</li> <li>• типам и марке кабеля воздушных и кабельных линий;</li> <li>• способу выполнения работ (методом прокола / методом горизонтально-направленного бурения);</li> <li>• типам и номинальной мощности оборудования и трансформаторов подстанций и прочее</li> </ul>
<i>Формулы платы за технологическое присоединение</i>	Устанавливаются регулирующим органом исходя из стандартизированных тарифных ставок и способа технологического присоединения к электрическим сетям сетевой организации	Отражается в тарифном решении органа регулирования
<i>Льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности</i>	Утверждаются по всей совокупности мероприятий по ТП при соблюдении определенных критериев и в пределах заданных значений (п. 87 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике <sup>14</sup> )	Категории заявителей и критерии применения: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) социально защищенные заявители (малоимущие, многодетные семьи, инвалиды, ветераны) при присоединении ЭПУ<sup>15</sup> — до 15 кВт (с учетом ранее присоединенной мощности), 3-й категории надежности на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже с расстоянием до ЭПУ — 300 м (город) / 500 м (село), не чаще одного раза в три года;</li> <li>2) прочие физические лица (за исключением социально защищенных групп) при присоединении ЭПУ — до 15 кВт (с учетом ранее присоединенной мощности) для бытовых нужд 3-й категории надежности на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже</li> </ol>

<sup>14</sup> Утверждены Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178.

<sup>15</sup> Энергопринимающее устройство.

		с расстоянием до ЭПУ — 300 м (город) / 500 м (село), не чаще одного раза в три года; 3) юридические лица и индивидуальные предприниматели при присоединении объекта микрогенерации 3-й категории надежности, на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже с расстоянием до ЭПУ - 200 м (город) / 300 м (село), не чаще одного раза в три года
--	--	--

– В течение периода регулирования по обращению сетевой организации утверждаются:

- ✓ *дополнительные стандартизированные тарифные ставки*, если согласно техническим условиям необходимо строительство объектов «последней мили» (от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств), для которых стандартизированные тарифные ставки на период регулирования не были установлены;
- ✓ *плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту* при отсутствии технической возможности технологического присоединения<sup>16</sup>. Устанавливается регулятором отдельно для каждого конкретного заявителя. В плате отражаются расходы сетевой организации на реконструкцию и (или) новое строительство в рамках технологического присоединения, а также источники их компенсации (плата за технологическое присоединение или тариф на услуги по передаче электрической энергии).

### **Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту**

В 2025 году принято десять решений по установлению размера платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту для следующих заявителей:

- ОГБУЗ «Детская областная клиническая больница» в размере 4,211 млн руб. (филиал «Белгородэнерго»);
- ИП Смирнов М. А. в размере 10,894 млн руб. (филиал «Костромаэнерго»);
- ОАО «РЖД» (ПС 110 кВ «Тербуны») в размере 1,271 млн руб. (филиал «Липецкэнерго»);
- филиал ОАО «РЖД»-«Трансэнерго» (ПС «Глазуновка тяговая») в размере 0,943 млн руб. (филиал «Орелэнерго»);
- филиал ОАО «РЖД»-«Трансэнерго» (ПС «Змиевка тяговая») в размере 0,943 млн руб. (филиал «Орелэнерго»);
- филиал ОАО «РЖД»-«Трансэнерго» (ПС «Становой Колодезь тяговая») в размере 0,943 млн руб. (филиал «Орелэнерго»);
- филиал ОАО «РЖД»-«Трансэнерго» (ПС «Орел тяговая») в размере 0,943 млн руб. (филиал «Орелэнерго»);
- ООО «Новые строительные технологии» в размере 17,140 млн руб. (филиал «Смоленскэнерго»);
- ООО «Агрофирма «Жупиков» в размере 14,265 млн руб. (филиал «Гамбовэнерго»);
- АО «Ярославская электросетевая компания» в размере 1292,9 млн руб. (филиал «Ярэнерго»).

### **Размер льготной ставки на технологическое присоединение**

Размер льготных ставок на 2025 год ограничен следующими предельными значениями<sup>17</sup>:

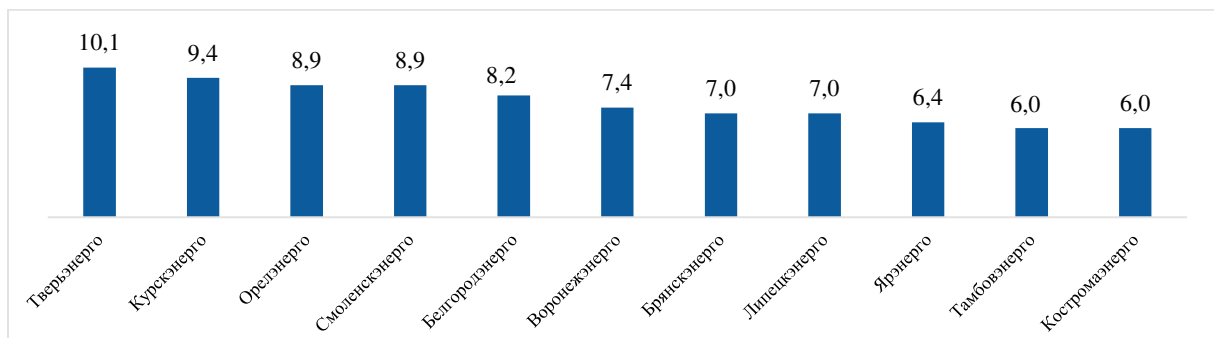
- 1) для социально защищенной категории заявителей — 1 198,77 руб./кВт с НДС;
- 2) для прочих льготных заявителей:
  - минимальное значение, руб./кВт с НДС — 5 994 руб./кВт с НДС;
  - максимальное значение, руб./кВт с НДС — 11 988 руб./кВт с НДС.

В рамках указанных предельных значений в регионах утверждены размеры льготной ставки за 1 кВт присоединяемой мощности.

<sup>16</sup> Критерии наличия или отсутствия технической возможности определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям».

<sup>17</sup> Определяются на основании п. 87 Постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178.

## Размеры льготной ставки за 1 кВт присоединяемой мощности (тыс. руб. / кВт с НДС)<sup>18</sup>



## Объем «выпадающих» доходов «Россети Центр» от оказания услуг по технологическому присоединению, включенный в НВВ на передачу электрической энергии на 2025 год, указанный в нормативных актах регулирующих органов

Филиал	Размер выпадающих доходов, тыс. руб.	Комментарии	Нормативные акты регулирующих органов
Брянскэнерго	42 559,05	План на 2025 год	Приказ УГРТ Брянской области от 29.11.2024 № 32/3-пэ
Воронежэнерго	94 772,66	План на 2025 год	Приказ Министерства тарифного регулирования Воронежской области от 29.11.2024 № 55/1
Костромаэнерго	59 767,95	План на 2025 год	Постановление ДГРЦиТ Костромской области от 27.11.2024 № 24/319
Курскэнерго*	19 086,97	Корректировка за 2023 год	Постановление Министерства по тарифам и ценам Курской области от 29.11.2024 № 39
Липецкэнерго	440 921,00	План на 2025 год	Постановление УЭиТ Липецкой области от 29.11.2024 № 57/3
Орелэнерго*	3 319,12	Корректировка за 2023 год	Приказ ДГРЦиТ Орловской области от 18.11.2024 № 331-г
Смоленскэнерго*	39,66	План на 2025 год	Постановление Министерства ЖКХ, энергетики и тарифной политики Смоленской области от 28.11.2024 № 153
Тамбовэнерго	201 157,08	План на 2025 год	Приказ ДЦиТ Тамбовской области от 26.11.2024 № 41-э
Тверьэнерго	46 799,75	План на 2025 год	Приказ ГУ «РЭК» Тверской области от 14.11.2024 № 148-нп
Ярэнерго	243 303,22	План на 2025 год	Приказ Министерства тарифного регулирования Ярославской области от 29.11.2024 № 230-стс

\* Инвестиционная составляющая на компенсацию расходов на льготное ТП по филиалам «Белгородэнерго», «Курскэнерго», «Орелэнерго», «Смоленскэнерго» учтена в амортизации и не отражена в указанных нормативных актах органов регулирования.

<sup>18</sup> На диаграмме указаны среднегодовые значения льготной ставки, исходя из установленных ставок по полугодиям.

• **Стандартизированные ставки платы за технологическое присоединение**

**Анализ усредненной наиболее используемой стандартизированной ставки в разрезе филиалов<sup>19</sup>**

Вид стандартизированной тарифной ставки	Белгород энерго	Брянск энерго	Воронеж энерго	Кострома энерго	Курск энерго	Липецк энерго	Орел энерго	Смоленск энерго	Тамбов энерго	Тверь энерго	Ярэнерго
Ставка на покрытие расходов на ТП по мероприятиям, в пункте 16 (кроме подпункта «б») - С1: С.1.1 + С.1.2.1 С.1.1 + С.1.2.2 в том числе:	12 730,4 13 293,0	12 317,3 17 592,6	6 732,8 7 397,1	11 832,2 15 903,9	21 166,0 21 542,0	12 343,0 13 933,0	12 987,8 17 897,3	10 080,0 13 129,0	9 766,8 11 350,5	21 434,9 40 050,1	17 477,0 17 123,3
• подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (далее — ТУ), руб. / за 1 присоединение — С1.1	7 122,3	8 188,9	3 855,5	8 170,0	12 681,0	6 993,0	7 695,7	6 656,0	7 322,7	14 847,9	8 017,0
• выдача акта об осуществлении ТП заявителям, указанным в пунктах 12(1), 13(2) - 13(5) и 14 Правил ТП к электрическим сетям, руб. / за 1 присоединение — С1.2.1	5 608,1	4 128,4	2 877,3	3 662,2	8 485,0	5 350,0	5 292,1	3 424,0	2 444,1	6 586,9	9 458,0
• проверка выполнения ТУ заявителями, за исключением указанных в пункте С1.2.1, руб. / за 1 присоединение — С1.2.2	6 170,7	9 403,7	3 541,6	7 733,9	8 861,0	6 940,0	10 201,6	6 473,0	4 027,8	25 202,1	9 105,3
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи — С2, руб./км, в том числе:											
• строительство ВЛ 0,4 и ниже кВ на ж/б опорах ал./сталеал. провод	1 577 945,8	1 566 367,6	2 021 577,0	2 204 388,6	2 953 252,7	1 833 290,0	1 464 658,5	2 259 972,5	1 828 609,6	2 203 797,8	2 033 828,7
• строительство ВЛ 10 кВ на ж/б опорах ал./сталеал. провод	3 779 512,0	2 570 271,5	2 743 206,1	3 584 582,3	3 934 591,4	2 623 451,0	2 055 166,0	3 627 786,0	2 943 958,0	3 493 083,9	3 310 999,5
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи — С3, руб./км, в том числе											
• прокладка 1 км КЛ 0,4 кВ открытым способом	1 770 184,1	2 385 083,4	2 069 698,1	3 611 287,0	3 842 532,0	3 118 362,0	1 249 469,2	2 809 456,0	1 898 829,8	3 708 512,4	2 675 215,6
• прокладка 1 км КЛ 10 кВ открытым способом	2 195 075,0	2 318 771,7	2 181 162,3	3 515 950,4	3 997 317,3	3 273 393,0	2 511 385,9	3 330 523,0	2 915 258,3	2 537 115,6	3 543 831,0
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство подстанций — С5, руб./кВт, в том числе:											
• однострансформаторные	9 182,8	6 543,0	5 108,4	11 899,1	12 418,1	5 512,0	5 986,6	10 029,0	8 218,6	12 576,1	9 057,2
Ставка на обеспечение средствами коммерческого учета электрической энергии (мощности) — С8, руб. / точка учета, в том числе:											
• 3-фазные 0,4 кВ и ниже прямого включения	31 218,02	28 059,10	34 963,04	42 975,44	40 246,53	33 104,00	30 704,30	35 795,00	32 477,40	33 334,32	34 308,50
• 3-фазные 0,4 кВ и ниже полукосвенного включения	43 183,76	36 720,40	38 511,33	78 655,09	58 583,12	43 996,00	35 764,93	47 166,00	49 829,90	46 229,51	40 288,93

<sup>19</sup> Приведены наиболее используемые ставки из тарифного меню.

- **Информация о тарифной задолженности по результатам оспаривания тарифных решений, в том числе информация о предъявленных исках о взыскании убытков из казны публично-правовых образований**

В 2024 году Первый апелляционный суд общей юрисдикции оставил без изменения решение Тверского областного суда о признании недействующим приказа ГУ РЭК Тверской области «О единых (котловых) тарифах на услуги по передаче электрической энергии, оказываемых на территории Тверской области потребителям, на 2023 год», со дня его принятия, в части:

- установления единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Тверской области, поставляемой прочим потребителям, на 2023 год;
- установления необходимой валовой выручки филиала ПАО «Россети Центр»-«Тверьэнерго» — 6 783 216,59 тыс. руб.

На ГУ РЭК Тверской области возложена обязанность в течение месяца со дня вступления решения в силу принять заменяющие нормативные акты.

Первый апелляционный суд общей юрисдикции изменил мотивировку решения суда первой инстанции и признал, что регулирующим органом необоснованно отказано Обществу во включении в тариф 1,58 млрд руб. экономически обоснованных расходов, в том числе:

- экономически обоснованных расходов, не учтенных при установлении тарифов на 2021 год, в размере 341 484,39 тыс. руб.;
- экономически обоснованных расходов, не учтенных при установлении тарифов на 2022 год, в размере 693 177,43 тыс. руб. (включая 306 384,41 тыс. руб. затрат на обслуживание инвестиционных кредитов, 386 793,02 тыс. руб. амортизационных расходов);
- расчетной предпринимательской прибыли, не учтенной при установлении тарифов на 2023 год, в размере 547 161,74 тыс. руб.

Тарифная задолженность по вступившим в законную силу судебным актам о признании недействующими ТБР 2022–2023 годов в Тверской области составила 3,3 млрд руб.

Филиал ПАО «Россети Центр»-«Тверьэнерго» продолжает судебную работу по иску к Тверской области в лице Минфина России о взыскании 1,98 млрд руб. убытков с учетом индексации, образовавшихся в связи с отказом ГУ РЭК Тверской области учесть в тарифе на 2022 год экономически обоснованные расходы Общества в рамках дела А66-1175/2023. Размер требований с учетом уточнения по делу А66-11745/2023 составил 1,56 млрд руб. Решением Арбитражного суда Тверской области от 09.07.2024, оставленным в силе постановлением Четырнадцатого арбитражного апелляционного суда от 19.12.2024 в удовлетворении требований отказано. Обществом подана кассационная жалоба. Постановлением Арбитражного суда Северо-Западного округа от 06.05.2025 судебные акты оставлены в силе. Обществом была подана кассационная жалоба в Верховный суд Российской Федерации (ВС РФ). Постановлением ВС Российской Федерации от 07.08.2025 Обществу отказано в передаче кассационной жалобы для рассмотрения в судебном заседании Судебной коллегии ВС Российской Федерации.

Определением Арбитражного суда Тверской области от 13.12.2023 из дела А66-11745/2023 в отдельное производство (дело А66-18138/2023) выделены требования о взыскании 422,6 млн руб. убытков по льготному технологическому присоединению. В рамках выделенного спора проводится повторная судебная экспертиза. Спор находится в производстве Арбитражного суда Тверской области.

В 2026 году Второй кассационный суд общей юрисдикции оставил без изменения решение Тверского областного суда и определение Первого апелляционного суда общей юрисдикции, которыми признан недействующим приказа ГУ РЭК Тверской области «О единых (котловых) тарифах на услуги по передаче электрической энергии, оказываемых на территории Тверской области потребителям, на 2024 год», со дня его принятия, в части:

- установления единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Тверской области, поставляемой прочим потребителям, на 2024 год;

- установления необходимой валовой выручки филиала ПАО «Россети Центр»-«Тверьэнерго» — на 2024 год в размере 7 149 389,48 тыс. руб.

Определением апелляционного суда изменена мотивировочная часть решения. В части неисполнения Обществом показателей надежности и качества выводы Тверского областного суда признаны не обоснованными.

На ГУ РЭК Тверской области возложена обязанность в течение месяца со дня вступления в силу указанного решения принять новые нормативные правовые акты, заменяющие признанные не действующими в части приказы.

В декабре 2025 года ПАО «Россети Центр» в Тверской областной суд подано заявление к ГУ РЭК Тверской области о признании недействующими с даты принятия:

- установления единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Тверской области, поставляемой прочим потребителям, на 2025 год;
- установления необходимой валовой выручки филиала ПАО «Россети Центр»-«Тверьэнерго» — на 2025 год в размере 9,187 млрд руб.

Тверским областным судом производство по делу приостановлено до вступления в силу судебного акта по делу А40-249330/2025 об оспаривании ГУ РЭК Тверской области решения ФАС России от 01.07.2025 № 31/61354/25.

## ○ ИНФОРМАЦИЯ О СТРУКТУРЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

- Структура финансирования капитальных вложений в 2023–2025 годах, млн руб. с НДС

Направления финансирования	2023	2024	2025	Изменение, 2025/2024	
				Абс.	%
Технологическое присоединение	10 821,8	13 783,4	14 111,0	327,6	2,4
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	6 358,6	8 378,3	9 774,3	1 396,0	16,7
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	0,0	0,0	62,6	62,6	—
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	1 096,2	484,2	507,0	22,8	4,7
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0,0	0,0	0,0	0,0	—
Прочие инвестиционные проекты	2 389,0	3 948,7	4 441,7	493,0	12,6
<b>Итого</b>	<b>20 665,6</b>	<b>26 594,5</b>	<b>28 896,5</b>	<b>2 302,0</b>	<b>8,7</b>

○ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Сведения об участии «Россети Центр» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях) в 2025 году

Сокращенное фирменное наименование Общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «Россети Центр» (ДЗО) в уставном капитале Общества на 31.12.2025, %	Финансовые показатели за 2025 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества (ДО) акциям, тыс. руб.
					Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
1.	2.	3	4	5	6	7	8
АО «ЯрЭСК»	Ярославская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли	100	466 951	27 260	20 564,0
АО «Санаторий «Энергетик»	Тамбовская область	Деятельность санаторно-курортных организаций	Организация оздоровления сотрудников, получение прибыли	100	122 553	304 699	0
<b>ДЗО АО «Санаторий «Энергетик»</b>							
АО «ВГЭС»	Воронежская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли	АО «Санаторий «Энергетик» 99,99997	3 285 865	753 831	209 999,93
				АО «ЯрЭСК» 0,00003			0,057
АО «ТГЭС»	Тульская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли	АО «Санаторий «Энергетик» 99,9998	1 866 530	343 148	22 999,95
				АО «ЯрЭСК» 0,0002			0,041
ООО «БрянскЭлектро»	Брянская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли	АО «Санаторий «Энергетик» 99,999	3 556 033	587 268	169 998,3
				АО «ЯрЭСК» 0,001			1,7
<b>ДЗО ООО «БрянскЭлектро»</b>							

Сокращенное фирменное наименование Общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «Россети Центр» (ДЗО) в уставном капитале Общества на 31.12.2025, %	Финансовые показатели за 2025 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества (ДО) акциям, тыс. руб.
					Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
АО «Кинешемская ГЭС»	Ивановская область	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом	Получение прибыли	100	22 003	57 802	12 469,0
АО «Ивгорэлектросеть»	Ивановская область	Аренда и лизинг прочих видов транспорта, оборудования и материальных средств, не включенных в другие группировки	Получение прибыли	100	11 757	-12 608	23 808,0
АО «ЩГЭС»	Тульская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли	100	484 571	161 245	570 000,0
<b>ДЗО АО «ТГЭС»</b>							
АО «КЭС»	Курская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли	100	1 781 660	239 196	200 000,0
АО «Выксаэнерго»	Нижегородская область	Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	Получение прибыли	100	5 089	6 144	0

**Перечень наиболее значимых вопросов повесток дня Общих собраний акционеров/участников, Советов директоров подконтрольных обществ «Россети Центр»:**

- для АО «Санаторий Энергетик» и АО «ЯрЭСК»: вопросы реорганизации, ликвидации, увеличения и уменьшения уставного капитала, выдвижения, избрания членов органов управления и контроля ДЗО и досрочного прекращения их полномочий, выдвижения, избрания единоличного исполнительного органа ДЗО и досрочного прекращения его полномочий, выдвижения кандидатуры аудиторской организации (индивидуального аудитора); утверждения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ДЗО, их порядка расчета, целевых значений, а также отчетов об их достижении; принятия решений о согласии на совершение или о последующем

- одобрении крупных сделок, приобретения, отчуждения и обременения акций и долей в уставных капиталах организаций, внесения изменений в учредительные документы, совершения сделок с электросетевым имуществом и другие;
- для АО «ТГЭС», АО «ВГЭС», ООО «БрянскЭлектро»: о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, размещении ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции, о совершении сделок с электросетевым имуществом.

○ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

GRI 2-28

Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Цель участия	Срок участия (дата вступления)	Финансовые параметры участия в 2025 году (виды платежей/сумма, руб.)
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателецкая ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сотрудничество, представительство и защита интересов работодателей отрасли в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наемных работников, иными объединениями</li> </ul>	Участие в целях развития системы социального партнерства, проведения согласованной политики Общества в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, решения других вопросов социально-экономического характера и трудовых отношений	10.10.2008	Ежеквартальный взнос 500 000 руб.
Союз — «Саморегулируемая организация — «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию, капитальный ремонт и снос энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ» (Союз «ЭНЕРГОСТРОЙ»)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка и утверждение документов Союза, предусмотренных законодательством Российской Федерации о некоммерческих организациях, Федеральным законом «О саморегулируемых организациях», Градостроительным кодексом Российской Федерации.</li> <li>Организация профессионального обучения, аттестации работников членов Союза, сертификации произведенных членами Союза работ (услуг) и квалификаций.</li> <li>Контроль за деятельностью членов Союза.</li> <li>Представление и защита прав, законных интересов членов Союза, содействие в защите экономических, профессиональных и иных интересов членов Союза в органах государственной власти и управления, в судебных органах (включая третейские суды), в органах местного самоуправления, в общественных объединениях, во взаимоотношениях с профессиональными союзами и их объединениями, а также перед всеми иными третьими лицами.</li> <li>Осуществление методической, технической и правовой поддержки членов Союза.</li> <li>Содействие членам Союза в части правового, методического и научно-технического обеспечения доступа к информации о своей деятельности и деятельности своих членов.</li> </ul>	Соблюдение законодательства Российской Федерации в части исполнения функции Заказчика (Застройщика), подрядчика при выполнении строительного-монтажных работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту, сносу объектов капитального строительства	07.12.2009	Ежегодный членский взнос 444 000 руб.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Информационное освещение деятельности членов Союза и популяризация саморегулирования</li> </ul>			
Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка и утверждение нормативных документов Ассоциации, обязательных для всех ее членов.</li> <li>• Разработка и реализация комплексных мероприятий по повышению качества архитектурно-строительного проектирования (проектирования объектов капитального строительства), а также по повышению качества иных видов деятельности, связанных с проектированием, осуществляемым членами Ассоциации.</li> <li>• Осуществление методической, технической и правовой поддержки членов Союза</li> </ul>	Соблюдение законодательства Российской Федерации в части исполнения функции Заказчика (Застройщика), подрядчика при подготовке проектной документации на строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, снос объектов капитального строительства	09.02.2011	Ежегодный членский и целевой взнос 308 000 руб.
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение порядка ведения и ведение реестра субъектов оптового рынка, принятие решения о присвоении или лишении статуса субъекта оптового рынка.</li> <li>• Разработка формы Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка, регламентов оптового рынка, стандартных форм договоров, обеспечивающих осуществление торговли на оптовом рынке электрической энергией, мощностью, иными товарами, обращение которых осуществляется на оптовом рынке, а также оказание услуг, связанных с обращением указанных товаров на оптовом рынке.</li> <li>• Организация системы досудебного урегулирования споров между субъектами оптового рынка и субъектами электроэнергетики в случаях, предусмотренных Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка.</li> <li>• Установление системы и порядка применения имущественных и иных санкций в отношении субъектов оптового рынка, в том числе исключение из их состава.</li> <li>• Участие в подготовке проектов правил оптового и розничных рынков и предложений о внесении в них изменений.</li> <li>• Осуществление контроля за соблюдением правил и регламентов оптового рынка субъектами оптового рынка — участниками обращения электрической энергии и (или) мощности, организациями коммерческой инфраструктуры, организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью.</li> <li>• Признание генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии или торфа, квалифицированными генерирующими объектами.</li> </ul>	Обеспечение выполнения ПАО «Россети Центр» функций гарантирующего поставщика. Взаимодействие на оптовом рынке электрической энергии и мощности с участниками оптового рынка, а также участие в подготовке предложений, рассмотрении и экспертизе проектов нормативно-правовых актов в сфере регулирования деятельности на оптовом и розничных рынках электроэнергии	24.12.2012	Ежеквартальный взнос 412 000 руб. без НДС

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ведение реестра выдачи и погашения сертификатов, подтверждающих объем производства электрической энергии на основе использования возобновляемых источников энергии или торфа.</li> <li>• Мониторинг ценовой ситуации на оптовом и розничных рынках, в том числе на основе первичных статистических данных, содержащихся в формах федерального статистического наблюдения, и иной информации, предоставляемой федеральными органами исполнительной власти в установленном ими порядке</li> </ul>			
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Консолидирование, представление и защита профессиональных интересов участников Ассоциации в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях</li> </ul>	Повышение эффективности деятельности Компании, в том числе в части продвижения законодательных инициатив, направленных на усовершенствование механизма взаимодействия субъектов электроэнергетики на розничном рынке электрической энергии	11.03.2014	Ежеквартальный взнос 100 000 руб. без НДС
СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка и внедрение стандартов и правил профессиональной деятельности, правил деловой и профессиональной этики.</li> <li>• Разработка и поддержание систем контроля качества осуществления профессиональной деятельности в области саморегулирования.</li> <li>• Содействие повышению уровня профессиональной подготовки членов.</li> <li>• Представление интересов своих членов в их отношениях с органами власти.</li> <li>• Осуществление защиты прав и законных интересов своих членов</li> </ul>	В связи с отменой лицензирования деятельности в области энергетического обследования членство в СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» необходимо для проведения энергетического обследования согласно Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Также членство в СРО необходимо оказания дополнительных услуг по энергетическому обследованию	14.01.2015	Ежеквартальный членский взнос. I квартал – 240 000 руб. II–IV квартал – 288 000 руб.

Союз «Московская торгово-промышленная палата»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Содействие развитию предпринимательской деятельности;</li> <li>• Содействие социально-экономическому развитию города Москвы.</li> <li>• Представление и защита прав и законных интересов предпринимателей в органах государственной власти в Российской Федерации и за рубежом</li> <li>• Участие в развитии социально-экономических, инвестиционных и научно-технических связей города Москвы с другими субъектами Российской Федерации и зарубежными партнерами.</li> <li>• Развитие конкуренции в городе Москве.</li> <li>• Поддержка модернизации и инновационного развития предприятий и организаций, расположенных на территории города Москвы</li> </ul>	МТПП — крупнейшее объединение предпринимателей, осуществляет взаимодействие со всеми ТПП Российской Федерации, что позволяет Обществу без вступления в ТПП регионов присутствия принимать участие в деятельности данных палат и осуществлять взаимодействие с органами власти субъектов Российской Федерации. Возможность оперативного взаимодействия по спорным вопросам. Участие в нормотворческой деятельности	25.06.2015	Ежегодный членский взнос 50 000 руб.
Ассоциация саморегулируемая организация «Балтийское объединение кадастровых инженеров»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Деятельность профессиональных членских организаций</li> </ul>	Членство в СРО является одним из основных условий для осуществления профессиональной деятельности кадастрового инженера (ч. 1 ст. 29 Федеральный закон от 24.07.2007 № 221-ФЗ «О кадастровой деятельности»)	29.11.2016	Ежегодный членский взнос — 13 250 руб., в том числе взнос на страхование — 1 250 руб.
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «Объединение профессионалов кадастровой деятельности»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Деятельность в области технического регулирования и стандартизации.</li> <li>• Деятельность издательская.</li> <li>• Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов.</li> <li>• Деятельность в области права и бухгалтерского учета</li> </ul>	Членство в СРО является одним из основных условий для осуществления профессиональной деятельности кадастрового инженера (ч. 1 ст. 29 Федеральный закон от 24.07.2007 № 221-ФЗ «О кадастровой деятельности»)	01.03.2018	Ежегодный членский взнос — 9 800 руб., в том числе взнос на страхование — 800 руб.
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС»)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрение наиболее значимых вопросов функционирования ЕЭС и ее элементов.</li> <li>• Экспертиза различных проектов и работ.</li> <li>• Аналитика, концепции и стратегии развития ЕЭС.</li> <li>• Новая техника и технологии, приоритетные исследования, программы НИОКР.</li> <li>• Техническое регулирование и стандартизация.</li> <li>• Издательская деятельность в электроэнергетической отрасли</li> </ul>	Содействие в формировании научно обоснованной технической и экономической политики в Единой энергетической системе России	18.07.2019	Ежегодный членский взнос 2 000 000 руб.

<p>Ассоциация саморегулируемая организация «Центральное объединение организаций по инженерным изысканиям для строительства «Центризыскания» (Ассоциация СРО «Центризыскания»)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Координация предпринимательской деятельности ее членов и защита их имущественных интересов.</li> <li>• Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации (далее — вред) вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Ассоциации.</li> <li>• Повышение качества выполнения инженерных изысканий.</li> <li>• Обеспечение исполнения членами Ассоциации обязательств по договорам подряда на выполнение инженерных изысканий, заключенным с использованием конкурентных способов определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей) в соответствии с законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, законодательством Российской Федерации о закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, или в иных случаях по результатам торгов (конкурсов, аукционов), если в соответствии с законодательством Российской Федерации проведение торгов (конкурсов, аукционов) для заключения соответствующих договоров является обязательным (далее — с использованием конкурентных способов заключения договоров)</li> </ul>	<p>Соблюдение законодательства Российской Федерации в части исполнения функции Заказчика (Застройщика), подрядчика при выполнении инженерных изысканий по строительству, реконструкции, капитальному ремонту, сносу объектов капитального строительства</p>	<p>22.10.2019</p>	<p>Ежегодный членский и целевой взнос 101 250 руб.</p>
<p>Ассоциация «Институт внутренних аудиторов»</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка основных принципов организации внутреннего аудита, рекомендаций по совершенствованию форм и методов деятельности в области внутреннего аудита.</li> <li>• Разработка учебных планов и программ по подготовке и повышению квалификации внутренних аудиторов, проведение семинаров, тренингов, круглых столов, конференций.</li> <li>• Разработка и распространение этических и профессиональных стандартов для внутренних аудиторов.</li> <li>• Организация регулярных тематических встреч своих членов.</li> <li>• Организация изучения, обобщения и распространения отечественного и зарубежного опыта в области внутреннего аудита, внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления</li> </ul>	<p>Развитие и совершенствование функции внутреннего аудита Компании, обеспечение соответствия деятельности внутреннего аудита отечественному и зарубежному опыту в области внутреннего аудита, требованиям Международных стандартов внутреннего аудита</p>	<p>13.05.2022</p>	<p>Ежегодный членский взнос 17 000 руб.</p>

## ○ ИНФОРМАЦИЯ В ОБЛАСТИ РАБОТЫ С ПЕРСОНАЛОМ

### GRI 2-7

- Структура персонала по типам занятости работников в разрезе филиалов в 2023–2025 годах, человек

Филиал	Пол	2023		2024		2025	
		Полная занятость (полный рабочий день)	Частичная занятость (неполный рабочий день)	Полная занятость (полный рабочий день)	Частичная занятость (неполный рабочий день)	Полная занятость (полный рабочий день)	Частичная занятость (неполный рабочий день)
Исполнительный аппарат	Мужчины	305	2	291	0	299	0
	Женщины	248	1	247	2	266	5
Белгородэнерго	Мужчины	2 928	4	2 678	1	2 692	1
	Женщины	984	4	956	6	983	16
Брянскэнерго	Мужчины	1 491	0	1 452	0	1 499	12
	Женщины	351	0	362	1	378	1
Воронежэнерго	Мужчины	2 459	2	2 488	0	2 792	0
	Женщины	700	4	710	1	829	2
Костромаэнерго	Мужчины	1 486	4	1 431	5	1 473	5
	Женщины	293	3	310	3	322	4
Курскэнерго	Мужчины	1 813	0	1 729	0	1 789	4
	Женщины	410	0	417	0	467	1
Липецкэнерго	Мужчины	1 822	8	1 723	0	1 685	9
	Женщины	515	4	518	1	533	3
Орелэнерго	Мужчины	1 233	0	1 123	0	1 077	0
	Женщины	322	0	323	0	331	0
Смоленскэнерго	Мужчины	2 250	2	2 171	1	2 138	1
	Женщины	715	1	712	2	728	1
Тамбовэнерго	Мужчины	1 485	0	1 374	0	1 342	0
	Женщины	284	0	289	3	292	3
Тверьэнерго	Мужчины	1 894	20	1 705	4	1 730	23
	Женщины	660	8	632	4	674	8
Ярэнерго	Мужчины	2 006	4	1 844	16	1 834	91
	Женщины	867	9	842	10	849	12
Всего	Мужчины	<b>21 172</b>	<b>46</b>	<b>20 009</b>	<b>27</b>	<b>20 350</b>	<b>146</b>
	Женщины	<b>6 349</b>	<b>34</b>	<b>6 318</b>	<b>33</b>	<b>6 652</b>	<b>56</b>

Частичная занятость (неполный рабочий день) в Компании устанавливается по просьбе отдельных категорий работников в соответствии с трудовым законодательством. Например, на основании ч. 2 ст. 93 Трудового кодекса Российской Федерации неполный рабочий день предоставляется:

- беременным женщинам;
- одному из родителей (опекунов, попечителей), имеющих ребенка в возрасте до 14 лет (ребенка-инвалида в возрасте до 18 лет);
- лицам, которые ухаживают за больным членом семьи в соответствии с медицинским заключением.

- Структура персонала по типу трудового договора в разрезе филиалов за 2023–2025 годы, человек

### GRI 2-7

Наименование филиала	Пол	2023		2024		2025	
		Срочный договор	Бессрочный договор	Срочный договор	Бессрочный договор	Срочный договор	Бессрочный договор
Белгородэнерго	Мужчины	1	306	1	2 678	3	2 690

	Женщины	6	243	8	954	12	987
Брянскэнерго	Мужчины	7	2 925	7	1 445	4	1 507
	Женщины	15	973	5	358	5	374
Воронежэнерго	Мужчины	16	1 475	6	2 482	4	2 788
	Женщины	8	343	10	701	10	821
Костромаэнерго	Мужчины	7	2 454	0	1 436	2	1 476
	Женщины	14	690	10	303	5	321
Курскэнерго	Мужчины	1	1 489	2	1 727	1	1 792
	Женщины	6	290	3	414	4	464
Липецкэнерго	Мужчины	13	1 800	0	1 723	1	1 693
	Женщины	7	403	7	512	4	532
Орелэнерго	Мужчины	4	1 826	3	1 120	6	1 071
	Женщины	15	504	11	312	9	322
Смоленскэнерго	Мужчины	3	1 230	43	2 129	19	2 120
	Женщины	9	313	17	697	14	715
Тамбовэнерго	Мужчины	33	2 219	0	1 374	2	1 340
	Женщины	15	701	8	284	6	289
Тверьэнерго	Мужчины	2	1 483	18	1 691	17	1 736
	Женщины	7	277	10	626	13	669
Ярэнерго	Мужчины	33	1 881	37	1 823	101	1 824
	Женщины	11	657	20	832	19	842
ИА Центра	Мужчины	55	1 955	1	290	2	297
	Женщины	31	845	2	247	1	270
Всего	Мужчины	<b>175</b>	<b>21 043</b>	<b>118</b>	<b>19 918</b>	<b>162</b>	<b>20 334</b>
	Женщины	<b>144</b>	<b>6 239</b>	<b>111</b>	<b>6 240</b>	<b>102</b>	<b>6 606</b>

- **Обеспеченность персоналом в 2023–2025 годах, %**

Показатель	2023	2024	2025
Уровень обеспеченности персоналом	93,3	91,0	92,2
Уровень обеспеченности производственным персоналом	94,2	92,2	92,9

#### GRI 401-1

- **Общее количество работников, принятых в 2023–2025 годах, человек**

Показатель	2023	2024	2025
Количество принятых работников	2 919	2 562	3 396

- **Общее количество работников, принятых в 2025 году, в разбивке по полу и возрасту, человек**

Пол	до 35 лет	от 35 до 50 лет	Старше 50 лет	Всего, человек / %	
Ж	288	355	155	798	23
М	1 345	676	577	2 598	77

- **Работники, принятые в 2023–2025 годах, человек**

Филиал	2023	2024	2025
Исполнительный аппарат	47	69	78
Белгородэнерго	258	228	327
Брянскэнерго	199	207	220
Воронежэнерго	300	406	783
Костромаэнерго	207	198	212
Курскэнерго	269	215	334

Липецкэнерго	185	159	187
Орелэнерго	173	129	123
Смоленскэнерго	393	283	259
Тамбовэнерго	145	115	106
Тверьэнерго	368	239	391
Ярэнерго	375	314	376
<b>Всего</b>	<b>2 919</b>	<b>2 562</b>	<b>3 396</b>

• **Работники, принятые на работу в 2025 году, в разбивке по регионам, возрасту и полу**

Филиал	Пол	Возраст. лет			Всего	
		до 35	от 35 до 50	Старше 50	человек	%
Исполнительный аппарат	Мужчины	8	23	6	37	47
	Женщины	20	18	3	41	53
Белгородэнерго	Мужчины	142	52	34	228	70
	Женщины	36	40	23	99	30
Брянскэнерго	Мужчины	76	65	44	185	84
	Женщины	12	20	3	35	16
Воронежэнерго	Мужчины	198	218	187	603	77
	Женщины	46	86	48	180	23
Костромаэнерго	Мужчины	100	34	50	184	87
	Женщины	8	16	4	28	13
Курскэнерго	Мужчины	127	66	65	258	77
	Женщины	20	35	21	76	23
Липецкэнерго	Мужчины	75	28	27	130	70
	Женщины	31	13	13	57	30
Орелэнерго	Мужчины	46	27	17	90	73
	Женщины	15	14	4	33	27
Смоленскэнерго	Мужчины	130	33	30	193	75
	Женщины	25	33	8	66	25
Тамбовэнерго	Мужчины	38	19	19	76	72
	Женщины	12	13	5	30	28
Тверьэнерго	Мужчины	206	57	43	306	78
	Женщины	32	40	13	85	22
Ярэнерго	Мужчины	199	54	55	308	82
	Женщины	31	27	10	68	18
<b>Всего</b>	<b>Мужчины</b>	<b>1 345</b>	<b>676</b>	<b>577</b>	<b>2 598</b>	<b>77</b>
	<b>Женщины</b>	<b>288</b>	<b>355</b>	<b>155</b>	<b>798</b>	<b>23</b>

• **Уровень активной текучести, %**

Показатель	2023	2024	2025
Уровень активной текучести персонала	4,5	3,3	2,2

• **Распределение активной текучести по возрасту в 2023–2025 годах, %**

**GRI 401-1**

Показатель	2023	2024	2025
до 35 лет	44	41	34

от 35 до 50 лет	42	46	47
старше 50 лет	14	13	19

#### Распределение активной текучести в 2023–2025 годах, %

Показатель	2023	2024	2025
Мужчины	74,6	75,6	77,0
Женщины	25,4	24,4	23,0

#### • Распределение активной текучести по полу и регионам в 2023–2025 годах, %

Филиал	Пол	2022	2023	2024
Исполнительный аппарат	Женщины	51,5	58,2	56,8
	Мужчины	48,5	41,8	43,2
Белгородэнерго	Женщины	72,8	75,8	87,1
	Мужчины	27,2	24,2	12,9
Брянскэнерго	Женщины	84,0	82,8	76,7
	Мужчины	16,0	17,2	23,3
Воронежэнерго	Женщины	69,9	69,9	75,4
	Мужчины	30,1	30,1	24,6
Костромаэнерго	Женщины	81,7	86,5	90,5
	Мужчины	18,3	13,5	9,5
Курскэнерго	Женщины	80,6	80,4	91,4
	Мужчины	19,4	19,6	8,6
Липецкэнерго	Женщины	76,4	74,7	87,1
	Мужчины	23,6	25,3	12,9
Орелэнерго	Женщины	66,0	77,1	84,8
	Мужчины	34,0	22,9	15,2
Смоленскэнерго	Женщины	84,3	77,0	79,4
	Мужчины	15,7	23,0	20,6
Тамбовэнерго	Женщины	77,4	87,3	64,2
	Мужчины	22,6	12,7	35,8
Тверьэнерго	Женщины	75,0	71,8	82,1
	Мужчины	25,0	28,2	17,9
Ярэнерго	Женщины	70,2	76,4	61,8
	Мужчины	29,8	23,6	38,2
Всего	Женщины	74,5	75,6	77,0
	Мужчины	25,5	24,4	23,0

#### • Распределение активной текучести по возрасту и регионам в 2023–2025 годах, %

Филиал	Показатель	2022	2023	2024
Исполнительный аппарат	До 35 лет	20,6	25,4	29,7
	От 35 до 50 лет	64,7	59,7	59,5
	Старше 50 лет	14,7	14,9	10,8
Белгородэнерго	До 35 лет	51,0	41,3	19,4
	От 35 до 50 лет	40,1	39,4	67,7
	Старше 50 лет	8,8	9,3	12,9
Брянскэнерго	До 35 лет	44,7	44,8	23,3
	От 35 до 50 лет	35,1	41,4	60,5

	Старше 50 лет	20,2	13,8	16,3
Воронежэнерго	До 35 лет	37,6	30,1	41,5
	От 35 до 50 лет	45,2	57,5	32,3
	Старше 50 лет	17,2	12,3	26,2
Костромаэнерго	До 35 лет	46,8	32,4	35,7
	От 35 до 50 лет	36,7	51,4	50,0
	Старше 50 лет	16,5	16,2	14,3
Курскэнерго	До 35 лет	44,4	41,3	45,7
	От 35 до 50 лет	50,0	45,7	31,4
	Старше 50 лет	5,6	13,0	22,9
Липецкэнерго	До 35 лет	43,1	53,0	25,7
	От 35 до 50 лет	45,5	37,3	50,0
	Старше 50 лет	11,4	9,6	24,3
Орелэнерго	До 35 лет	46,0	37,1	39,4
	От 35 до 50 лет	42,0	54,3	42,4
	Старше 50 лет	12,0	8,6	18,2
Смоленскэнерго	До 35 лет	51,8	50,8	41,3
	От 35 до 50 лет	26,5	27,9	41,3
	Старше 50 лет	21,7	21,3	17,5
Тамбовэнерго	До 35 лет	39,6	34,5	32,1
	От 35 до 50 лет	50,9	45,5	49,1
	Старше 50 лет	9,4	20,0	18,9
Тверьэнерго	До 35 лет	50,6	41,0	41,0
	От 35 до 50 лет	35,9	46,2	33,3
	Старше 50 лет	13,5	12,8	25,6
Ярэнерго	До 35 лет	39,9	40,8	34,2
	От 35 до 50 лет	47,0	47,8	53,9
	Старше 50 лет	13,1	11,5	11,8
<b>Всего</b>	<b>До 35 лет</b>	<b>44,0</b>	<b>41,0</b>	<b>34,2</b>
	<b>От 35 до 50 лет</b>	<b>42,4</b>	<b>46,1</b>	<b>47,2</b>
	<b>Старше 50 лет</b>	<b>13,7</b>	<b>12,9</b>	<b>18,6</b>

Данные показывают колебания в распределении сотрудников по возрастным группам в разных филиалах, с ростом доли молодежи в 2024 году, но общего снижения в 2025 году. Возрастная группа 35–50 лет демонстрирует переменные тенденции удержания, в то время как доля старших сотрудников остается стабильной. Рекомендуется уделить внимание анализу причин изменений, чтобы оптимизировать кадровую политику и удержание сотрудников всех возрастов.

#### GRI 2-8, 405-1, СОКБ 25, СОКБ 49

- Структура персонала в 2023–2025 годах

Показатель	2022	2023	2024
<b>Гендерный состав, %</b>			
Мужчины	76,9	75,9	75,3
Женщины	23,1	24,1	24,7
<b>Гендерный состав руководителей, %</b>	<b>17,2</b>	<b>17,4</b>	<b>17,2</b>
Мужчины	88,6	88,1	87,6
Женщины	11,4	11,9	12,4
<b>Гендерный состав специалистов, %</b>	<b>31,1</b>	<b>31,9</b>	<b>31,9</b>

Мужчины	45,7	44,8	43,9
Женщины	54,3	55,2	56,1
<b>Гендерный состав рабочих, %</b>	<b>51,7</b>	<b>50,6</b>	<b>50,9</b>
Мужчины	88,6	91,4	90,9
Женщины	11,4	8,6	9,1
<b>Средний возраст работников, лет</b>	<b>43,9</b>	<b>44,7</b>	<b>45,2</b>
<b>Структура работников по возрасту, %</b>			
до 35 лет	21,3	19,2	18,2
от 35 лет до 50 лет	44,4	47,1	43,2
старше 50 лет	34,3	33,7	38,6
<b>Структура работников по уровню образования, %</b>			
основное/среднее общее	11,4	11,4	12,2
начальное/среднее профессиональное	41,9	41,5	41,3
высшее образование	46,0	47,1	46,5
<b>Число работников, имеющих ученую степень, человек</b>	<b>21</b>	<b>29</b>	<b>28</b>

Данные о гендерном составе показывают незначительное увеличение доли женщин как среди всех работников, так и среди специалистов, что может свидетельствовать о положительных изменениях в вопросах гендерного равенства. В то же время количество мужчин среди рабочих остается высоким, при этом наблюдается некоторый рост доли женщин, что может говорить о повышении интереса женщин к этим профессиям.

Что касается возрастной структуры, наблюдается снижение доли молодых работников (до 35 лет) и рост доли сотрудников старше 35 лет, что может указывать на необходимость обновления подходов к привлечению молодежи и удержанию старших специалистов.

В области образования стоит отметить стабильный уровень работников с высшим образованием, что позитивно сказывается на квалификации персонала, несмотря на небольшие колебания в других категориях образования.

- **Доля сотрудников, вернувшихся после отпуска по материнству/отцовству на работу, а также для оставшихся в организации после выхода из отпуска по материнству/отцовству, по признаку пола**

### GRI 401-3

Процент возвращения на работу сотрудников за период 01.01.2025–31.12.2025		% удержания сотрудников, взявших отпуск по материнству/отцовству		Среднесписочная численность сотрудников за период 01.01.2025–31.12.2025		Доля оставшихся в организации после выхода из отпуска по полу, %	
<b>90,80</b>		<b>91,67</b>		<b>26 153</b>			
Количество сотрудников, имеющих право взять отпуск по БР и УР за период 01.01.2025–31.12.2025		Количество сотрудников, взявших отпуск по БР и УР за период 01.01.2025–31.12.2025		Количество вернувшихся и продолжающих работать сотрудников за период 01.01.2025–31.12.2025			
<i>мужчины</i>	<i>женщины</i>	<i>мужчины</i>	<i>женщины</i>	<i>мужчины</i>	<i>женщины</i>	<i>мужчины</i>	<i>женщины</i>
<b>1 510</b>	<b>546</b>	<b>93</b>	<b>452</b>	<b>21</b>	<b>111</b>	<b>98,2</b>	<b>86,9</b>

• Сведения о средней заработной плате в разрезе филиалов в 2023–2025 годах, руб.

СОКБ 20

Филиал	Руководители			Специалисты			Рабочие			Итого 2025	Соотношение средней заработной платы в филиале и средней заработной платы в регионах присутствия (по данным Росстата за 2025 год) <sup>20</sup> , %
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025		
Белгородэнерго	95 636	109 546	128 036	65 595	73 705	90 761	59 025	68 503	89 480	96 262	120
Брянскэнерго	77 497	93 629	110 060	52 234	59 609	75 051	48 054	58 658	71 716	79 194	125
Воронежэнерго	79 015	90 913	105 521	62 614	69 090	83 065	52 100	58 873	72 191	81 127	88
Костромаэнерго	82 193	95 281	106 839	56 424	65 712	77 386	49 081	55 909	66 984	78 015	102
Курскэнерго	74 563	88 228	107 046	54 594	64 944	81 439	53 482	64 560	78 624	84 788	72
Липецкэнерго	81 278	96 353	110 004	54 835	62 190	74 760	51 961	60 724	74 060	80 748	108
Орелэнерго	78 938	87 091	98 187	48 089	54 218	65 908	50 378	58 906	72 876	75 602	119
Смоленскэнерго	77 110	91 582	104 843	55 028	61 609	75 787	49 935	57 759	71 888	79 015	84
Тамбовэнерго	69 263	79 683	95 021	49 875	56 447	69 636	41 674	48 232	61 126	69 608	106
Тверьэнерго	77 982	97 481	115 445	53 908	64 281	79 385	50 255	62 772	76 815	84 165	91
Ярэнерго	91 129	110 379	126 005	58 930	68 511	82 329	51 986	63 049	78 457	86 487	110

• Ключевые показатели в области обучения и развития персонала

Показатель	2023	2024	2025		2026 план
			план	Факт	
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы (соотношение к среднесписочной численности), человеко-курсов (%)	14 643 (53,6 %)	16 936 (64,3 %)	17 269 (66,0 %)	20 227 (77,3 %)	19 406 (72,2 %)
в том числе по направлениям охраны труда и промышленной безопасности (соотношение к среднесписочной численности), человеко-курсов (%)	5 928 (21,7 %)	8 966 (33,2 %)	8 249 (28,3 %)	12 123 (46,4 %)	10490 (39 %)
в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров, соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы, человеко-курсов (%)	10 967 (74,9 %)	14 336 (84,6 %)	14 626 (88,0 %)	17 000 (84,1 %)	17 576 (90,6 %)
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, человеко-курсов	12 986	14 885	15 513	17 433	17 466
в том числе на базе собственных учебных центров, человеко-курсов	10 166	12 784	12 779	15 114	15 861
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям:					
административно-управленческий персонал	1 657 (11,3 %)	2 051 (12,1 %)	3 550 (12,2 %)	2 654 (13,1 %)	1 882 (9,7 %)

<sup>20</sup> По виду деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха».

производственный персонал	12 658 (86,5 %)	14 810 (87,5 %)	25 431 (87,4 %)	17 433 (86,2 %)	17 466 (90 %)
вспомогательный персонал	328 (2,2 %)	75 (0,4 %)	116 (0,4 %)	140 (0,7 %)	58 (0,3 %)
<b>GRI 404-1</b> Среднее количество часов обучения на одного работника, человеко-часов	36,9	38,4	29	38	37
<i>в том числе по категориям:</i>					
руководители	51,0	64,3	41	81	64
специалисты и прочие служащие	16,4	20,0	14	21	26
рабочие	43,9	40,6	32	34	34
<i>в том числе по полу:</i>					
мужчины, человеко-часов	43,5	44,5	33	45	44
женщины, человеко-часов	13,0	17,1	11	17	13
Среднее соотношение затрат на обучение к фонду заработной платы	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4

• **Итоги работы Компании по развитию кадрового резерва**

Показатель	2023	2024	2025		2026 план	Изменение, 2025/2024
			план	факт		
Численность кадровых резервов, человек	5 369	4 767	4 450	4 507	4 529	-260
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом, %	83	96	80	97	97	1
Коэффициент замещения вакантных руководящих позиций резервистами, %	61	66	30	66	66	0

Коэффициент продвижения резервистов за 2025 год — 18 %.

**GRI 404-3**

• **Численность персонала, прошедшего оценку, и методы оценки**

Виды оценки	2023	2024	2025	
			план	факт
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры, человек (соотношение к среднесписочной численности, %), человек (%)	7 680 / 27,8	14 808 / 56,2	5 707 / 21,8	8 328 / 31,8
<i>в том числе в рамках:</i>				
оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, при отборе в кадровый резерв и пр., человек (%)	7 680 / 27,8	14 746 / 55,9	5 707 / 21,8	8 327 / 31,8
независимой оценки квалификаций (на базе ЦОКов), человеко-часов	0 / 0	62 / 0,2	44 / 0,2	56 / 0,2

• **Количество работников, прошедших оценку, в разбивке по полу и категориям в 2025 году**

Показатель	Пол	Количество работников, прошедших оценку, человек	Численность по категориям, человек	Доля работников, %
<b>Руководители</b>	Мужчины	1 301	4 087	31,8
	Женщины	115	582	19,8
<b>Специалисты</b>	Мужчины	1 173	3 794	30,9
	Женщины	879	4 859	18,1
<b>Рабочие</b>	Мужчины	4 591	12 526	36,7
	Женщины	269	1 254	21,5

Всего	Мужчины	7 065	20 407	34,6
	Женщины	1 263	6 695	18,9

• **Показатели в области работы с молодежью**

Показатель	2023	2024	2025	Изменение. 2025/2024	
				абс.	%
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах группы компаний «Россети», человек	1 612	1 846	2 526	680	36,8
Число вузов/ ссузов партнеров в регионах присутствия Компании, ед./ед.	106	147	151	4	2,7
Число студентов вузов/ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с Компанией, чел./чел.	251	301	434	133	44,2
Число студентов вузов/ссузов, прошедших практику в Компании, чел./чел.*	1 471	1 371	1 348	-23	-1,7
Число выпускников вузов/ссузов, трудоустроенных в Компанию в отчетном году, чел./чел.	315	329	303	-26	-7,9
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня, чел.	303	414	519	105	25,4

\* Включая численность студенческих отрядов.

• **Количество участников Пенсионной программы по корпоративному и паритетному планам в 2023–2025 годах**

Показатель	2023		2024		2025	
	Количество участников, человек	Объем пенсионного взноса, млн руб.	Количество участников, человек	Объем пенсионного взноса, млн руб.	Количество участников, человек	Объем пенсионного взноса, млн руб.
Корпоративный план	476	126,7	490	137,2	454	151,5
Паритетный план	3 316	18,5	2 856	19,1	2 787	20,4
<b>Итого:</b>	<b>3 792</b>	<b>145,2</b>	<b>3 346</b>	<b>156,3</b>	<b>3 241</b>	<b>171,9</b>

○ **ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Основные задачи, функции и права уполномоченного лица по охране труда**

**Основные задачи уполномоченного лица по охране труда**

- Содействие созданию и поддержанию в Компании здоровых и безопасных условий труда, соответствующих требованиям инструкций, норм и правил по охране труда, гигиене труда, а также обязательствам по коллективному договору.
- Осуществление в Компании контроля в форме обследования и (или) наблюдения за состоянием условий и охраны труда на рабочих местах, местах отдыха и санитарно-бытовых помещениях.
- Подготовка предложений по улучшению условий и охраны труда, санитарно-бытового обеспечения, учету выявленных опасностей повреждения здоровья работников на рабочих местах.

**Функции уполномоченного лица по охране труда**

- Проведение обследований или наблюдений за состоянием условий труда на рабочих местах и подготовка предложений должностным лицам по устранению выявленных нарушений.
- Проведение наблюдений и выявление опасностей повреждения здоровья работников на рабочих местах.
- Информирование работников организации о необходимости выполнения инструкций по охране труда, правильного применения ими средств индивидуальной и коллективной защиты, содержание их в исправном состоянии, применения и использования в работе исправного и безопасного оборудования и средств производства.

- Осуществление контроля в организации за ходом выполнения мероприятий по улучшению условий и охраны труда, предусмотренных коллективным договором, и доведение до сведения должностных лиц об имеющихся недостатках по выполнению этих мероприятий в установленные сроки.
- Информирование работников организации о проводимых мероприятиях по улучшению условий труда и опасностях повреждения здоровья на рабочих местах, об отнесении условий труда на рабочих местах к определенному классу (оптимальному, допустимому, вредному и опасному) на основании специальной оценки условий труда рабочих мест.
- Осуществление контроля по своевременному обеспечению работников организации средствами индивидуальной и коллективной защиты, молоком или другими равноценными продуктами, лечебно-профилактическим питанием на работах с вредными и (или) опасными условиями труда.
- Проведение проверок и обследований машин, механизмов, транспортных средств и другого производственного оборудования, находящегося в организации с целью определения их соответствия государственным нормативным требованиям охраны труда, а также эффективности работы вентиляционных систем, систем освещения рабочих мест и безопасного применения инструментов, сырья и материалов.
- Информирование работодателя (должностного лица) о любой ситуации, угрожающей жизни и здоровью работников, о каждом несчастном случае, микроповреждении (микротравме) и об ухудшении здоровья работников организации.

#### Уполномоченное лицо по охране труда имеет право

- Принимать участие в работе комитета (комиссии) по охране труда.
- Принимать участие в обсуждении и реализации мероприятий в рамках системы управления охраной труда в Компании.
- Вносить обязательные для рассмотрения должностными лицами Компании предложения об устранении нарушений требований охраны труда и выявленных опасностях повреждения здоровья работников на рабочих местах.
- Направлять предложения должностным лицам о приостановке работ в случаях непосредственной угрозы жизни и здоровью работников.

#### GRI 403-3, 403-9, 403-10, СОКБ 27

##### • Расходы на мероприятия по охране труда в 2023–2026 годах

Показатель	2023	2024	2025		2026 п лан	Изменение. 2025/2024	
			план	факт		абс.	%
Расходы, направленные на охрану труда, млн руб.	950,8	1 082,5	1 244,0	1 169,8	1 286,8	87,3	8,1
в том числе:							
Обеспечение средствами индивидуальной защиты	761,8	861,7	990,0	963,7	1060,1	102,0	11,8
<b>GRI 403-6</b> Санитарно-гигиенические мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве	138,0	134,6	155,0	122,9	135,2	–11,7	–8,7
Мероприятия по общему улучшению условий труда	20,0	41,9	48,0	35,5	39,1	–6,4	–15,3
Предупреждение несчастных случаев	31,0	44,4	51,0	47,6	52,4	3,2	7,2

##### • Основные виды производственных травм среди работников в динамике за 2023–2025 годы

Показатель	2023	2024	2025
Воздействие электрического тока	1	5	3
Дорожно-транспортное происшествие	2	1	0
Падение с высоты	0	0	0
Внешние механические повреждения	0	0	0
Воздействие дыма, огня	0	0	0
Падение предметов	0	0	1
Другие	3	6	4

#### Несчастные случаи (НС) производственного травматизма в 2025 году

21.01.2025 в филиале «Костромаэнерго» при выполнении работ с применением подъемных сооружений по замене дефектной железобетонной опоры на ВЛ-0,4 кВ, поврежденной сторонним транспортом,

электромонтер по эксплуатации РС Костромского РЭС, находясь в зоне возможного падения незакрепленной дефектной опоры, вследствие падения на него опоры получил механические травмы тяжелой степени.

02.05.2025 в филиале «Тверьэнерго» при выполнении осмотра по распоряжению бригадой из четырех человек ВЛ-35 кВ «Нерль — Белый Городок 2» электромонтер по ремонту ВЛ 5-го разряда Бежецкого участка СЛЭП коснулся оборванного провода и получил смертельную электротравму.

24.07.2025 в филиале «Тверьэнерго» при выполнении работ на ПС 35/10 кВ «Каденка» по текущему ремонту Т1 мастер участка СПС Ржевской ПБ, не доложив диспетчеру об окончании работ, самовольно расширив рабочее место, открыл дверцу ячейки ввода ВЛ-10 кВ Т1, приблизился на недопустимое расстояние к ошиновке 10 кВ между шинным разъединителем и выключателем, в результате чего получил тяжелую электротравму.

27.10.2025 в филиале «Воронежэнерго» при проведении несанкционированных работ в электроустановке потребителя (без задания на производство работ, без наряда-допуска, без выполнения технических мероприятий) электромонтер по эксплуатации РС 4-го разряда РЭС приблизился на недопустимое расстояние к токоведущим частям в шкафу потребителя ПКУ-10 кВ, расположенного на опоре № 16 потребительского участка ВЛ-10 кВ № 6 ПС 110 кВ «Народное», принадлежащего ООО ТД «Народный», и получил смертельную электротравму.

Основные причины НС при поражении электрическим током:

- неудовлетворительная организация производства работ;
- неприменение в полной мере работниками средств индивидуальной защиты;
- нарушение технологического процесса.

Два НС, в которых пострадали три работника Общества, произошли в результате ДТП по вине водителей сторонних автомобилей:

- 12.03.2025 в филиале «Костромаэнерго» при следовании на служебном автомобиле УАЗ-390 995 мастер по ремонту транспорта Нейского участка СМиТ с совмещением обязанностей водителя автомобиля получил телесные повреждения тяжелой степени из-за столкновения со сторонним легковым автомобилем, который выехал на встречную полосу движения;
- 20.09.2025 в филиале «Тверьэнерго» при движении бригады отдела учета электроэнергии на автомобиле УАЗ-390 995 по трассе Москва — Санкт-Петербург электромонтер Торжокского РЭС, совмещающий обязанности водителя автомобиля, остановился на красном сигнале светофора пропустить пешехода. Двигавшийся сзади седельный тягач с полуприцепом марки «Вольво» врезался в заднюю часть УАЗ. Находившиеся в автомобиле водитель и электромонтер получили травмы тяжелой и легкой степени тяжести.

Шесть НС несчастных случаев произошли в результате противоправных действий третьих лиц (минно-взрывные травмы), в результате которых пострадали восемь работников Компании, три из них смертельно.

#### • Статистика профессиональных заболеваний в 2023–2025 годах

Показатель	2023	2024	2025
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием	0	0	0

#### ○ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

##### • Прямые выбросы парниковых газов в 2023–2025 годах, т СО<sub>2</sub>-экв.

##### GRI 305-1

Показатель	2023			2024			2025		
	Общество	ДО	Итого	Общество	ДО	Итого	Общество	ДО	Итого
Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1), всего (в пересчете на СО <sub>2</sub> )	51 677,3	3 040,7	54717,9	49 188,0	4 315,7	53 503,7	48 339,0	3 633,1	51 972,1
в том числе:									

Стационарное сжигание топлива (котельные)	2 300,7	495,9	<b>2 796,6</b>	2 320,1	640,7	<b>2 960,8</b>	2 042,3	692,2	<b>2 734,5</b>
Сжигание топлива в транспорте (бензин и дизельное топливо)	45 072,8	2 544,8	<b>47 617,6</b>	42 546,9	3 505,1	<b>46 052,0</b>	41 807,5	2 931,8	<b>44 739,3</b>
Гексафторид серы (SF6) <sup>21</sup> (в пересчете на CO <sub>2</sub> )	4 303,7	0,0	<b>4 303,7</b>	4 321,0	169,9	<b>4 490,9</b>	4 489,2	9,1	<b>4 498,3</b>

- **Косвенные выбросы парниковых газов в 2022–2024 годах, т CO<sub>2</sub>-экв.**

### GRI 305-2

Показатель	2023			2024			2025		
	Общество	ДО	Итого	Общество	ДО	Итого	Общество	ДО	Итого
Косвенные выбросы парниковых газов (область охвата 2), всего	69 015,3	4 009,5	<b>73 024,8</b>	69 096,9	5 317,8	<b>74 414,7</b>	63 561,6	5 119,2	<b>68 680,8</b>

- **Показатели по энергопотреблению и энергосбережению**

### GRI 302-3

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, 2025/2024	
				абс.	%
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, тыс. т у. т. / млн руб.	20,5/500,0	20,0/488,7	19,1/544,1	-0,9/55,4	-4,5/-11,3
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, тыс. т у. т.	21,7	20,5	20,1	-0,4	-2,0

- **Расположение объектов на ООПТ**

Регион	Наименование ООПТ	Наименование объекта	Площадь используемого для размещения объекта земельного участка, м <sup>2</sup>
Костромская область	Государственный природный заказник «Дудинский»	ВЛ-35 кВ Макарьев-1-Тимошино	263
Курская область	Центрально-Черноземный государственный природный заповедник имени В. В. Алехина	ПС 35/10 Стрелецкая	197
		ПС 35/10 Панино	1 264
Ярославская область	Павловский парк на берегу р. Волги	ПС Павловская	8 722
Ярославская область	Территория Национального парка «Плещеево озеро»	ПС 35/10 кВ Соломидино	7 400
Ярославская область	Туристско-рекреационная местность «Парк Демино»	ПС 35/10 кВ Демино	3 870
Ярославская область	Памятник природы «Сосновые посадки в районе подстанции»	ПС «Ростов»	39 643
Ярославская область	Памятник природы «Парк Горушки»	ТП 319 (Садовая)	47

<sup>21</sup> Данные приведены из расчета нормативных утечек элегаза.

○ **ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ НИР И НИОКР 2025 ГОДА**

Наименование проекта	Направление проекта	Цели проекта	Ожидаемый эффект	Результат от реализации проекта за 2025 год	Наименование национального проекта Российской Федерации
Разработка системы расчета и оценки эффективности реализации мероприятий по снижению потерь и обеспечению качества электроэнергии на основе данных интеллектуального учета и мониторинга режимов работы электрических сетей 0,4–10 кВ	Интеллектуальная платформа учета электроэнергии.  Интеллектуальные системы учета	Повышение точности расчета технических потерь, структурных составляющих балансов и отклонений показателей качества электроэнергии в электрических сетях 0,4 кВ с несимметричной нагрузкой с использованием данных интеллектуального учета	Снижение технических потерь электроэнергии, обусловленных несимметрией, с использованием утвержденного альбома типовых решений снижения влияния несимметрии в электрических сетях	Модуль определения небалансов электрической энергии по данным интеллектуального учета.  Свидетельство о государственной регистрации Программа для ЭВМ «Модуль определения небалансов электрической энергии по данным интеллектуального учета» (Модуль определения небалансов по данным ИУ) от 10.09.2025 № 2025684042	—
Разработка программно-аппаратного комплекса для интеллектуальной идентификации объектов исследования и автоматического построения полетных заданий беспилотных воздушных средств различного типа	Интеллектуальная диагностика.  Современные методы инструментального неразрушающего контроля выявления, верификации и ранжирования дефектов на электросетевых объектах	Разработка комплексного решения для автоматизации осмотра линий ВЛ 35/110 кВ	Снижение затрат на проведение обходов и осмотров ВЛ 35–110 кВ, относительно БВС коптерного типа, за счет автоматической корректировки угла осмотра	Система интеллектуального обнаружения объектов исследования и автоматического управления БВС.  Свидетельство о государственной регистрации Программа для ЭВМ «Система интеллектуального обнаружения объектов исследования и автоматического управления БВС» от 30.10.2025 № 2025689 870	—
Разработка программно-аппаратного комплекса автоматического обнаружения и радиоэлектронного подавления управляющих и навигационных сигналов БВС	Проектирование, строительство и эксплуатация электросетевых объектов	Повышение уровня защиты объектов электросетевого хозяйства и бригадного автотранспорта от несанкционированных воздействий (атак) с применением БВС	Выявление и нейтрализация радиоэлектронной угрозы в широком диапазоне частот и в различных условиях эксплуатации—	Макеты устройств подавления. Промышленные образцы.  Свидетельство о государственной регистрации Программа для ЭВМ «Система мониторинга и управления аппаратным комплексом радиоэлектронной разведки и подавления «ОКО» от 18.12.2025 № 2025696 560	—

○ КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ИТ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2025 ГОДУ

Наименование проекта	Краткое описание проекта, цели и задачи, область применения	Полученный результат	Эффекты (достигнутые или планируемые)	Наименование национального проекта Российской Федерации
Реализация программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации	Выполнение соглашения о технологическом взаимодействии между АО «СО ЕЭС» и ПАО «Россети Центр» в целях обеспечения надежности функционирования ЕЭС России. Повышение наблюдаемости ПС, передача технологической информации на все уровни принятия решений. Повышение эффективности оперативно-технологического и диспетчерского управления	Выполнено расширение объема передаваемой телеметрии на 9 ПС 110 кВ (филиалов «Воронежэнерго», «Костромаэнерго», «Курскэнерго», «Тамбовэнерго», «Тверьэнерго»), на 2 ПС 110 кВ установлены комплексы телемеханики (филиал «Ярэнерго»)	Повышена наблюдаемость объектов и эффективность оперативно-технологического управления	–
Реализация программы импортозамещения, перевод ПО «Пирамида-Сети» на СУБД Tantor и операционную систему Astra Linux	Реализация программы импортозамещения ОС и СУБД для ИВК «Пирамида-Сети» на СУБД Tantor (разработанная компанией «Тантор-Информ») и операционную систему Astra Linux, (производства компании ООО «РусБИТех-Астра»)	Выполнен частичный перевод ИВК на базе ПО «Пирамида-Сети» в филиалах ПАО «Россети Центр»	Обеспечение надежности работы, снижение уровня рисков потери данных и вмешательства в работу ПО	–
Реализация сервиса информобмена межсистемной интеграции между сетевой компанией и гарантирующим поставщиком по протоколу ПОДИС	ПОДИС — это информационная система, предназначенная для обмена данными между участниками рынка электроэнергетики, включая сетевые компании, гарантирующих поставщиков, системного оператора и других субъектов. Основная цель — обеспечение прозрачности, оперативности и стандартизации обмена данными	Упрощение и автоматизация обмена данными между сетевыми компаниями, гарантирующими поставщиками, системным оператором (СО ЕЭС) и другими участниками рынка	Снижение бумажного документооборота. Повышение скорости и точности обмена данными. Минимизация ошибок и конфликтов между участниками рынка	–
Внедрение ЕАИСТЭ на базе АИС Omni-US	АИС Omni-US позволяет рассчитывать объемы переданной электрической энергии, обрабатывать информацию о передаче, распределении и потреблении электроэнергии, создавать и вести информационную базу данных об объектах и элементах учета электроэнергии	Расчет объемов переданной электроэнергии. Обработка информации о передаче, распределении и потреблении электроэнергии и мощности стандартизация отчетности, нормативно-справочной информации Управление процессом жизненного цикла электрооборудования,	Повышение эффективности процесса учета электроэнергии Расчет объемов и стоимости потребления	–

		обеспечивающего передачу и учет электрической энергии		
Организация цифровой радиосвязи	Реализации мероприятий «Концепция оперативно-технологического и ситуационного управления ПАО «Россети» по организации 100 %-ного покрытия территорий субъектов цифровой радиосвязью стандарта DMR	Обеспечено цифровыми средствами связи и смонтировано семь ретрансляторов цифровой радиосвязи в Тамбовской области	Расширение зоны покрытия цифровой радиосвязью территорию операционной деятельности филиалов. Оснащение сотрудников современными средствами цифровой радиосвязи	–
Информационная система бюджетного управления	В информационной системе бюджетного управления реализуется автоматизация следующих процессов: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Централизованное планирование, анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества.</li> <li>• Формирование тарифной заявки в целях установления тарифов (ставок платы) на услуги по передаче электрической энергии и осуществлению технологического присоединения к электрическим сетям.</li> <li>• Планирование и управление ликвидностью и заемными средствами Общества.</li> <li>• Планирование, контроль, учет и анализ страховой защиты Общества, включая обеспечение страховой защиты Общества, урегулирование убытков, сбор и анализ отчетности в части обеспечения страховой защиты Общества</li> </ul>	Завершена разработка, ведется опытная эксплуатация отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Исклучение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества	–
Информационная система управления логистикой и МТО	Информационная система управления логистикой и материально-техническим обеспечением предназначена для автоматизации Бизнес-процесса (БП) 29 «Управление логистикой и материально-техническим обеспечением». В информационной системе управления логистикой и материально-техническим обеспечением реализуется автоматизация следующих основных процессов: <ul style="list-style-type: none"> <li>• БП 29.1.1 Формирование и актуализация потребности ТМЦ.</li> <li>• БП 29.2.2 Прием товарно-материальных ценностей.</li> <li>• БП 29.2.3 Распределение, выдача и мониторинг остатков товарно-материальных ценностей.</li> <li>• БП 29.2.4 Списание и реализация невостребованных и неликвидных товарно-материальных ценностей.</li> </ul>	Завершена разработка и ведется опытная эксплуатация отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Исклучение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества	–

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• БП 29.1.4 Мониторинг и анализ исполнения потребности в товарно-материальных ценностях.</li> <li>• БП 29.1.2 Управление договорами поставки товарно-материальных ценностей</li> </ul>			
Информационная система управления бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО	<p>Информационная система управления бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО предназначена для автоматизации БП 33 «Управление бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО».</p> <p>В информационной системе управления бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО реализуется автоматизация следующих основных процессов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ведение бухгалтерского и налогового учета Общества.</li> <li>• Ведение учета в соответствии со стандартами МСФО.</li> <li>• Формирование отчетности в соответствии со стандартами РСБУ, налоговой и статистической отчетности.</li> <li>• Формирование отчетности в соответствии со стандартами МСФО (в том числе консолидация).</li> <li>• Формирование управленческой отчетности, в том числе в целях тарифного регулирования.</li> <li>• Информационное взаимодействие между Обществом и внешними и внутренними пользователями, в том числе налоговыми органами и ПАО «Россети»</li> </ul>	Завершена разработка и ведется опытная эксплуатация отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества	—
Информационная система управления производственными активами	<p>Информационная система управления производственными активами реализует автоматизацию следующих бизнес-процессов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Планирование технического обслуживания и ремонтов объектов электросетевого комплекса.</li> <li>• Выполнение работ по техническому обслуживанию объектов электросетевого комплекса.</li> <li>• Выполнение плановых ремонтов объектов электросетевого комплекса.</li> <li>• Выполнение внеплановых ремонтов объектов электросетевого комплекса.</li> <li>• Проведение аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса.</li> </ul>	Разработан технический проект по реализации, внедрению, настройке и адаптации отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества	—

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вывод из эксплуатации объектов электросетевого комплекса.</li> <li>• Подконтрольная эксплуатация объектов электросетевого комплекса.</li> <li>• Мониторинг и контроль организации деятельности по процессу.</li> <li>• Развитие и совершенствование процесса.</li> <li>• Планирование собственного производства.</li> <li>• Выполнение производственных работ (собственное производство).</li> <li>• Подготовка и поддержание инфраструктуры для обеспечения собственного производства.</li> <li>• Мониторинг и контроль организации деятельности по процессу.</li> <li>• Развитие и совершенствования процесса.</li> <li>• Планирование технического обслуживания и ремонтов зданий и сооружений.</li> <li>• Выполнение работ по техническому обслуживанию зданий и сооружений.</li> <li>• Выполнение плановых ремонтов зданий и сооружений.</li> <li>• Выполнение внеплановых ремонтов зданий и сооружений.</li> <li>• Проведение аварийно-восстановительных работ в зданиях и сооружениях.</li> <li>• Вывод из эксплуатации зданий и сооружений</li> </ul>			
Информационная система управления договорной деятельностью	<p>В информационной системе управления договорной деятельностью реализуется автоматизация БП Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Размещение, хранение, изменение, удаление (актуализация) типовых форм проектов договоров и документов-оснований (приказы, нормативные акты, иное) их применения: общехозяйственных, об осуществлении технологического присоединения, энергоснабжения (купли-продажи электрической энергии), оказания услуг по передаче электрической энергии и иных специфических видов, утверждение типовых форм которых инициируется иными структурными подразделениями.</li> <li>• Подготовка, согласование, визирование, регистрация проектов договоров, хранение заключенных договоров (дополнительных</li> </ul>	Завершена разработка, ведется опытная эксплуатация отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества	—

	<p>соглашений, протоколов разногласий и иных документов к договорам).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование автоматизированных отчетов по заданным параметрам и алгоритмам их формирования.</li> <li>• Контроль исполнения договоров, в том числе отслеживание нарушений обязательств контрагентами.</li> <li>• Контрольные процедуры, направленные на выявление нарушений в процессе заключения договора (сроки согласования, прикрепление документов, заполнение необходимых полей и иные), по заданным параметрам и алгоритмам их выявления.</li> <li>• Создание, изменение, удаление и применение шаблонов схем согласования договоров/дополнительных соглашений по заранее заданным параметрам и алгоритмам</li> </ul>			
Информационная система управления производственной безопасностью	<p>Информационная система управления производственной безопасностью предназначена (ИСУ ПБ) для автоматизации бизнес-процессов БП 18 «Управление экологией, охраной труда и производственной безопасностью».</p> <p>ИСУ ПБ разрабатывается для совершенствования процессов управления в части охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды в соответствии с требованиями федеральных законов и иных нормативных правовых актов, а также внутренних регламентов Общества</p>	<p>Завершена разработка. Система введена в промышленную эксплуатацию приказом от 09.12.2025 № 402-ЦА</p>	<p>Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения.</p> <p>Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества</p>	–
Система оперативного управления работами	<p>Системы оперативного управления работами предназначена:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• для повышения качества проводимых плановых, внеплановых и аварийно-восстановительных работ в рамках ТОиР и эксплуатации, работ по инвестиционной программе и другим видам работ производственного персонала;</li> <li>• минимизации времени аварийно-восстановительных работ на технологических объектах энергетического комплекса;</li> <li>• повышения контроля за безопасным проведением работ и сокращение числа технологических нарушений при выполнении работ за счет возможности выполнения контроля качества инструктажа при допуске персонала, снижение рисков</li> </ul>	<p>Завершена разработка технического проекта</p>	<p>Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения.</p> <p>Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества</p>	–

	<p>возникновения травматизма среди производственного персонала путем повышения эффективности управления и контроля за перемещением и действиями производственного персонала (ремонтными бригадами);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• повышение производительности труда основного и вспомогательного производственного персонала, в том числе за счет снижения трудозатрат на анализ состава и значимости выявленных дефектов, повышение качества планирования программы ТОиР;</li> <li>• повышения объема и достоверности данных в СУПА о наличии, технических характеристиках и географических координатах ЛЭП и оборудования ПС (ТП), за счет возможности их уточнения при выполнении ремонтно-эксплуатационных работ (паспортизация оборудования, сбор или уточнение координат);</li> <li>• повышения достоверности данных о техническом состоянии ЛЭП и оборудования ПС (ТП) за счет использования шаблонов отчетных документов по результатам осмотров, проведение мероприятий по испытаниям, измерениям, диагностике и возможности контроля перемещения исполнителя работ;</li> <li>• исключения многократных записей дефектов на бумажные носители с последующей записью на электронный носитель и упрощение оформления на бумажных носителях протоколов испытаний/измерений и листов осмотров при выполнении работ по техническому диагностированию и осмотру объектов электросетевого хозяйства за счет автоматического создания электронных дубликатов, на основании внесенных в систему данных, оформляемых согласно НТД документов с возможностью вывода на печать подписанных ЭП документов (обратной загрузки в систему подписанных сканированных документов с применением штрихового кода, при отсутствии ЭП);</li> <li>• перевода в электронный вид необходимой технической документации для использования персоналом на месте производства работ (технологические карты, проекты производства работ, схемы, нормативная документация, методики, инструкции, информация по имеющимся</li> </ul>			
--	--	--	--	--

	<p>на оборудовании дефектам и результатам измерений, имеющим отклонения от нормальных значений, предписаний, актов расследования технологических нарушений и т. д.);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• повышения эффективности использования рабочего времени исполнителей, за счет возможности оперативной выдачи заданий для ремонтных бригад с соблюдением существующих правил по охране труда на основании подтверждения фактического выполнения работ в режиме реального времени;</li> <li>• навигации по маршруту на местности через внешнюю навигационную систему с использованием данных ГЛОНАСС;</li> <li>• своевременного предоставления вышестоящему ответственному лицу необходимой информации с места производства работ (фото, видео и т. д.).</li> </ul>			
Информационная система управления нормативно-справочной информацией	<p>Информационная система управления нормативно-справочной информацией предназначена для автоматизации бизнес-процесса 3-го уровня БП 15.5.2 «Управление НСИ».</p> <p>В информационной системе управления НСИ предполагается автоматизация процессов управления справочниками, централизованного ведения, хранения, обработки, нормализации и предоставления нормативно-справочной информации пользователям информационных систем</p>	Система введена в промышленную эксплуатацию приказом от 29.12.2025 № 444-ЦА	Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества	–
Информационная система расчета заработной платы и управления персоналом	<p>Информационная система расчета заработной платы и управления персоналом (ИС ЗУП) предназначена для автоматизации бизнес-процессов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• БП 21 «Управление организационным проектированием и мотивацией труда».</li> <li>• БП 23 «Управление персоналом, обучением и развитием, социальной политикой».</li> <li>• БП 33 «Управления бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО»: <ul style="list-style-type: none"> <li>– БП 33.1 «Управления бухгалтерским учетом и отчетностью»;</li> <li>– БП 33.2 «Управления бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью».</li> </ul> </li> </ul> <p>ИС ЗУП разрабатывается для автоматизации процесса ведения учета заработной платы и управления персоналом, формирования отчетности по заработной</p>	Завершена разработка, система введена в промышленную эксплуатацию приказом от 29.12.2025 № 445-ЦА	Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества	–

	плате в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, в соответствии со стандартами РСБУ			
Единый корпоративный электронный архив документов (далее — ЕКЭАД)	<p>Целью проектирования является обеспечение последующего создания и внедрения ЕКЭАД:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проведение предпроектного обследования бизнес-процессов, автоматизированных процессов в информационных системах (далее — ИС), анализа покрытия функций текущей автоматизации целевых бизнес-процессов, интеграционных механизмов с потоками данных и информационно-вычислительной инфраструктуры (далее — ИВИ) в соответствии с функциональным объемом ТЗ;</li> <li>• выполнение разработки архитектурных решений в части интеграционных механизмов, ИС, ИВИ, Концептуальной модели данных, Логической модели данных;</li> <li>• выполнение разработки и согласования Технического проекта</li> </ul>	Завершена разработка технического проекта	<p>Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства.</p> <p>Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения.</p> <p>Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества</p>	—
Информационная система учета передачи и распределения электроэнергии группы компаний «Россети» на отечественной платформе (ЕИС «Россети Баланс»)	<p>Цели проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ц-1. Обеспечение оптимизации и унификации функциональной и системной архитектуры информационных систем учета и транспорта электроэнергии в группе компаний «Россети».</li> <li>• Ц-2. Повышение технической и экономической эффективности операционной деятельности ПАО «Россети» и Общества, связанной с коммерческим учетом и реализацией услуг по передаче электроэнергии.</li> <li>• Ц-3. Исключение рисков санкционного давления за счет автоматизации производственной и управленческой деятельности с применением ПО и ИТ полностью (на 100 %) отечественной разработки.</li> <li>• Ц-4. Обеспечение своевременного предоставления Пользователям ИСУЭ возможности получения доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности) в соответствии с требованиями Постановления Правительства от 19.06.2020 № 890.</li> <li>• Ц-5. Обеспечение необходимого уровня информационной безопасности ЕИС Россети Баланс</li> </ul>	Завершено проектирование Системы. Выполняется реализация конфигурации Системы.	<p>СЗ-3. Снижение потерь, в том числе развитие системы интеллектуального учета электрической энергии.</p> <p>СЗ-4. Унификация и автоматизация бизнес-процессов формирования балансов электроэнергии, объемов и стоимости услуг по передаче электроэнергии в компаниях группы «Россети».</p> <p>СЗ-6. Обеспечение операционной и инвестиционной эффективности функционирования активов группы компаний «Россети».</p> <p>СЗ-11. Трансформация взаимоотношений с клиентами в целях повышения удовлетворенности потребителей услугами группы компаний «Россети».</p> <p>СЗ-23. Повышение эффективности взаимодействия с потребителями;</p>	—

			<p>СЗ-24. Обеспечение соответствия требованиям законодательства в области устойчивого развития.</p> <p>СЗ-26. Обеспечение эффективного функционирования текущего ИТ ландшафта, его оптимизация, а также дальнейшее развитие для каждого функционального направления в соответствии с возникающими потребностями и стратегическими целями.</p> <p>СЗ-27. Обеспечение оптимального уровня зрелости ИТ-процессов, а также доступности и безотказности информационных ресурсов</p>	
<p>Информационная система спутникового мониторинга автотранспорта</p>	<p>Цели создания Системы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ц-1. Обеспечение создания и внедрения информационной системы спутникового мониторинга автотранспорта на отечественной платформе.</li> <li>Ц-2. Обеспечение исполнения законодательных требований в части замещения используемого программного обеспечения иностранного производства.</li> <li>Ц-3. Обеспечение оптимизации функциональной и технологической инфраструктуры за счет автоматизации бизнес-процессов Обществ.</li> <li>Ц-4. Обеспечение необходимого уровня информационной безопасности за счет исключения санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения</li> </ul>	<p>Завершена разработка. Система введена в промышленную эксплуатацию приказом от 29.12.2025 № 447-ЦА</p>	<p>Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения.</p> <p>Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества</p>	—
<p>Единая интеграционная платформа (ЕИП). Модуль дополнительных потоков.</p>	<p>ЕИП предназначена для реализации технических решений по объединению различных интегрируемых информационных систем, используемых ПАО «Россети Центр» и направлена на создание единого информационного пространства по направлению оперативно-технологического управления.</p> <p>Целью проекта по развитию ранее реализованной системы ЕИП является создание модуля для обеспечения следующих требований:</p>	<p>Завершена разработка. Система введена в промышленную эксплуатацию приказом от 29.12.2025 № 448-ЦА</p>	<p>Централизация информационного обмена с интеграционным решением сегмента ПАО «Россети».</p> <p>Централизация процесса обмена информацией в Обществах.</p> <p>Снижение затрат на внедрение в процесс взаимодействия новых систем.</p> <p>Снижение затрат на обслуживание и мониторинг обмена информацией между системами Общества и ПАО «Россети». Повышение</p>	—

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• поддержка и дальнейшая автоматизация бизнес-процессов Общества;</li> <li>• повышение эффективности межсистемного взаимодействия с корпоративными информационными системами Заказчика, путем централизации процесса обмена информации, обеспечения гарантированной доставки информации между системами, повышения информационной безопасности при обмене данными, организации централизованного мониторинга обмена информацией между системами;</li> <li>• снижение затрат на внедрение в процессе взаимодействия с новыми системами (внедряемыми в Обществе или в группе компаний ПАО «Россети»), либо замены существующих за счет слабой связанности информационных систем и возможности повторного использования интеграционных сервисов;</li> <li>• снижение затрат на обслуживание и мониторинг обмена информацией;</li> <li>• унификация реализации интеграционных потоков в рамках взаимодействия с информационными системами Заказчика и внешними ИС</li> </ul>		информационной безопасности при обмене данными, организации	
Единая интеграционная платформа (ЕИП). Развитие (ПОДИС 15)	<p>Цели проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Приведение формата обмена данными к 15-й версии профиля информационного обмена ПОДИС.</li> <li>• Изменение структуры и оптимизация объема передаваемых данных.</li> <li>• Совершенствование механизма передачи данных и контроля процесса обмена.</li> <li>• Разработка новых функциональных возможностей ЕИП</li> </ul>	Завершена разработка. Система введена в промышленную эксплуатацию приказом от 29.12.2025 № 449-ЦА	Поддержка бизнес-процессов оказания услуг и взаимодействия с клиентами; выполнение требований Постановления Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890. Повышение эффективности межсистемного взаимодействия ИС, эксплуатируемых в Обществе и ПАО «Россети». Повышение информационной безопасности при обмене данными. Снижение затрат на внедрение в процессе взаимодействия новых систем либо замены существующих за счет слабой связанности информационных систем и возможности повторного использования интеграционных сервисов; Снижение затрат на обслуживание и мониторинг обмена информацией	—

			<p>между системами Общества и ПАО «Россети».</p> <p>Унификация реализации интеграционных потоков в рамках взаимодействия информационных систем Заказчика</p>	
Система управления услугами (ИС УУ)	<p>Целью проектирования является обеспечение последующего создания и внедрения Системы в рамках КИСУР, реализованной на платформе программного обеспечения, включенного в реестр отечественного программного обеспечения. В рамках выполнения работ по проектированию предусматривается разработка технического задания на создание Системы, разработка технического проекта и сметной документации</p>	Завершена разработка технического проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Исполнение требований Федерального закона от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации».</li> <li>• Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства.</li> <li>• Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения.</li> <li>• Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации бизнес-процессов Общества</li> </ul>	–
Система учета массовых отключений (СУМО)	<p>Система учета массовых отключений (СУМО) предназначена для:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• консолидации данных об аварийных отключениях из КИСУР (ПО SAP) ПАО «Россети Центр» и ПК «Аварийность ПАО «Россети Центр и Приволжье»;</li> <li>• загрузки данных о погодных условиях и о необработанных на Портале контакт-центра сообщениях об аварийных отключениях;</li> <li>• ведения дежурных САЦ и ЦУС филиалов;</li> <li>• учета особых режимов работы и информации о штормовых предупреждениях;</li> <li>• визуализации данных на карте технологических нарушений;</li> <li>• создания и обработки обращений потребителей об отсутствии электроэнергии;</li> <li>• учета плановых и внеплановых отключений</li> </ul>	Введена в промышленную эксплуатацию новая версия ИС СУМО	<p>Перевод работы диспетчеров из ПК Аварийность в ИС СУМО, создание Аварийных отключений в СУМО, настройка механизма экспорта данных из СУМО в ПК Аварийность. Выполнена соответствующая корректировка базы данных, страниц, отчетности, механизма работы с аварийными и плановыми отключениями</p>	–

АСУЗД. Импортозамещение СУБД	АСУЗД предназначена для автоматизации закупочной деятельности в Обществе. Закупочная деятельность Общества включает в себя процессы подготовки контроля проведения закупочных процедур на основании утвержденной Программы закупки, подведения итогов, контроля исполнения закупочных процедур	Выполнены настройки структуры и архитектуры базы данных на российской СУБД Tantor, механизмов и функциональности ИС АСУЗД для дальнейшего перехода на работу ИС АСУЗД с СУБД Tantor вместо используемой СУБД Microsoft SQL	Подготовлена структура и механизмы для перехода на работу ИС АСУЗД с СУБД Tantor вместо используемой СУБД Microsoft SQL в рамках импортозамещения	–
Региональный узел геоинформационной системы (РГИС). Развитие	Региональный узел геоинформационной системы (РГИС) предназначен для сбора, хранения, обработки, предоставления и визуализации пространственных данных об активах Общества, потребителях его услуг, объектах присоединения, условиях и среде функционирования (включая природные, техногенные, политические, социальные, географические и другие факторы). РГИС является элементом многоуровневой распределенной системы, включающей в себя центральный узел — Единой геоинформационной системы Группы компаний Россети (ЕГИС), созданный в ПАО «Россети» – и региональные узлы, которые должны быть созданы в Обществе	Промышленная эксплуатация	Геоинформационная система, разработанная на базе российских технологий, позволила создать единую информационную среду для всех участников процесса мониторинга и контроля состояния электрических сетей, визуализировать процессы и показать взаимосвязь между ними, а также, что особенно важно, повысить качество данных и сократить время принятия управленческих решений. РГИС обеспечивает отображение разнородной технологической информации, хранящейся в разных информационных системах Общества в простом, наглядном и удобном для анализа виде на электронной карте. Визуализация данных осуществляется с привязкой к географическим координатам, многослойная структура позволяет отображать объекты генерации, питающие центры, трансформаторные подстанции, распределительные пункты, воздушные линии, опоры, кабельные линии, объекты уличного освещения, потребители, бригадный автотранспорт и т. д.	–

○ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

- Организации, присоединенные к сетям «Россети Центр», продающие электрическую энергию, произведенную из возобновляемых источников энергии

Наименование филиала	Наименование организации	Объект ВИЭ	Объемы отпуска электроэнергии в сеть филиала (тыс. кВт • ч)		
			2023	2024	2025
Филиал ПАО «Россети Центр»-«Белгородэнерго»	ООО «АльтЭнерго»	Биогазовая станция «Лучки» Ветрогенераторы , с. Крапивинские двory Солнечные панели, с. Крапивинские двory	21 189,0	24 872,8	22 815,1
	ООО «Русьстройинвест»	Биогазовая станция «Байцуры»	3 223,0	2 524,8	2 644,7
	–	Объекты микрогенерации	16,7	21,3	29,0
Филиал ПАО «Россети Центр»-«Курскэнерго»	–	Объекты микрогенерации	0,0	0,0	2,2
Филиал ПАО «Россети Центр»-«Орелэнерго»	ООО «Лыковская ГЭС»	Лыковская ГЭС	5 431,9	8 054,5	6 546,5
Филиал ПАО «Россети Центр»-«Смоленскэнерго»	–	Объекты микрогенерации	0,2	0,9	0,6
Филиал ПАО «Россети Центр»-«Тамбовэнерго»	–	Объекты микрогенерации	0,0	3,7	5,0
Филиал ПАО «Россети Центр»-«Тверьэнерго»	Тверское РГС — филиал ФГБУ «Канал имени Москвы»	Новотверецкая ГЭС	5 779,8	4 260,9	7 487,7
	–	Объекты микрогенерации	0,0	9,2	13,0
Филиал ПАО «Россети Центр»-«Ярэнерго»	ПАО «РусГидро»	Рыбинская ГЭС	257 199,0	261 677,7	255 972,7
		Хоробровская МГЭС	718,8	1 336,0	1 278,2
<b>Итого</b>			<b>293 558,3</b>	<b>302 761,8</b>	<b>296 794,6</b>
Доля от отпуска электроэнергии в сеть, %			<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>

○ ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В 2025 ГОДУ

GRI 302-1, СОКБ 12

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	2023	2024	2025		Изменение, 2025/2024, %	Примечание
					план	факт		
	Общее потребление энергии	Дж	12,48 × 10 <sup>14</sup>	11,98 × 10 <sup>14</sup>	13,44 × 10 <sup>14</sup>	11,62 × 10 <sup>14</sup>	-13,6	
1.	Атомная энергия	В натуральном выражении В денежном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
2.	Тепловая энергия	В натуральном выражении, Гкал	42 947,6	43 850,2	50 419,3	42 537,7	-15,6	
		В денежном выражении	90,1	92,3	114,4	102,3	-10,6	
3.	Электрическая энергия	В натуральном выражении, млн кВт • ч	107,2	102,5	114,9	97,6	-15,1	
		В денежном выражении	400,7	386,2	458,2	431,3	-5,9	
	<i>в том числе из возобновляемых источников энергии</i>	<i>кВт • ч</i>	–	–	–	–	–	
	<i>в том числе из невозобновляемых источников энергии</i>	<i>кВт • ч</i>	<i>107,2</i>	<i>102,5</i>	<i>114,9</i>	<i>97,6</i>	<i>-15,1</i>	
4.	Энергия охлаждения	В натуральном выражении, кВт • ч	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
5.	Энергия пара	В натуральном выражении, Гкал	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
6.	Электромагнитная энергия	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
7.	Нефть	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
8.	Бензин автомобильный	В натуральном выражении, тыс. л	10 016,1	9 378,0	10 299,2	9 218,9	-10,5	
		В денежном выражении	403,1	412,4	486,5	473,9	-2,6	
9.	Топливо дизельное	В натуральном выражении	8 404,0	7 996,3	8 987,8	7 866,5	-12,5	
		В денежном выражении	421,3	412,6	471,6	467,0	-1,0	

10.	Мазут топочный	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
11.	Газ естественный (природный)	В натуральном выражении, тыс. м <sup>3</sup>	1 257,2	1 221,3	1 425,3	1 137,7	-20,2	
		В денежном выражении	9,2	10,1	12,5	10,5	-16,0	
12.	Уголь	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
13.	Горючие сланцы	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
14.	Торф	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
15.	Другие	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						

## ○ ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### • Принципы закупочной деятельности

Принцип	Описание принципа
Информационная открытость закупок	Обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах Заказчиков
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Обеспечение недискриминационного доступа поставщиков (исполнителей, подрядчиков) к закупкам товаров, работ, услуг является приоритетным, выбор поставщиков (исполнителей, подрядчиков), осуществляется преимущественно путем проведения конкурентных закупок, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом, при необходимости, жизненного цикла продукции, сокращение практики заключения договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком)
Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчиков	Выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки
Отсутствие неизмеряемых требований к участникам закупки	Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки
Прозрачность и управляемость закупочной деятельности	Планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления
Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности заказчиков	Персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами; обеспечение оценки и повышения квалификации персонала, ответственного за осуществление закупочной деятельности
Соблюдение норм действующего законодательства	Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства

### • Способы проведения закупочных процедур

Способы проведения		Условия применения
Конкурентные способы закупок:	<b>Конкурс</b> (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме)	При закупках любой продукции. Выбор победителя конкурса осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке
	<b>Аукцион</b> (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме)	При закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Выбор победителя аукциона осуществляется на основании только одного критерия — цены договора
	<b>Запрос предложений</b> (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме)	При закупках любой продукции при одновременном соблюдении следующих условий: • начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 млн руб. с НДС (вне зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора в случае осуществления закупки работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому

		присоединению льготных групп заявителей с учетом ограничений); • выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке
	<b>Запрос котировок</b> (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме)	При закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий: • начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 млн руб. (с налогом на добавленную стоимость); • выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия — цены договора
	<b>Конкурентный предварительный отбор</b>	В случаях, когда на момент проведения закупки заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам конкурентного предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения, возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции
	<b>Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора</b>	Проводится только среди победителей конкурентного предварительного отбора
<b>Неконкурентные способы закупок:</b>	<b>Предварительный отбор</b>	В случаях, когда на момент проведения закупки заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения, возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции
	<b>Запрос цен по результатам предварительного отбора</b>	Проводится только среди победителей предварительного отбора
	<b>Сравнение цен</b> (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме)	При закупке простой продукции: – в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 тыс. руб. с НДС; – в случае, если выручка заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 млрд руб. либо не превышает 100 тыс. руб. с НДС; – в случае, если выручка заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 млрд руб.
	<b>Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)</b>	• При закупке уникальных товаров (работ, услуг). • При закупке вследствие аварии, иных чрезвычайных ситуаций природного или техногенного характера, непреодолимой силы, при необходимости срочного медицинского вмешательства, а также для предотвращения угрозы возникновения указанных ситуаций
	<b>Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции</b>	При обеспечении продавцом продукции честной и справедливой конкуренции участников закупки

• Структура закупочных процедур по способам их проведения за 2023–2025 годы

Показатель	2023		2024		2025	
	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%
<b>Объем закупочных процедур</b>	<b>48 499,3</b>	<b>100,0</b>	<b>91 812,3</b>	<b>100,0</b>	<b>103 517,4</b>	<b>100,0</b>
в том числе:						
<b>Конкурентные закупки, в том числе:</b>	<b>42 849,4</b>	<b>88,4</b>	<b>87 493,0</b>	<b>95,3</b>	<b>99 463,7</b>	<b>96,1</b>
Конкурс	26 606,9	54,9	17 599,2	19,2	20 120,9	19,4
Аукцион	258,0	0,5	47 238,8	51,5	52 894,0	51,1
Запрос предложений	1 677,1	3,5	2 615,4	2,8	1 691,3	1,6
Запрос котировок	441,6	0,9	381,3	0,4	386,3	0,4

Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора	13 865,8	28,6	19 658,5	21,4	24 371,2	23,5
<b>Неконкурентные закупки, в том числе:</b>	<b>5 649,9</b>	<b>11,6</b>	<b>4 319,3</b>	<b>4,7</b>	<b>4 053,7</b>	<b>3,9</b>
Сравнение цен	2 445,9	5,0	1 472,1	1,6	1 615,9	1,6
Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	3 204,0	6,6	2 733,5	3,0	1 977,7	1,9
Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	0,0	0,0	113,7	0,1	460,1	0,4

- **Структура закупок по направлениям деятельности за 2023–2025 годы**

Показатель	2023		2024		2025	
	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%
<b>Объем закупочных процедур</b>	<b>48 499,3</b>	<b>100,0</b>	<b>91 812,3</b>	<b>100,0</b>	<b>103 517,4</b>	<b>100,0</b>
в том числе:						
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	10 582,0	21,8	16 814,1	18,3	13 729,5	13,3
Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	8 441,8	17,4	12 018,3	13,1	17 841,1	17,2
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	4 345,6	9,0	5 668,7	6,2	8 557,7	8,3
ИТ-закупки	1 607,7	3,3	834,3	0,9	534,7	0,5
НИОКР	125,5	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Консультационные услуги	3,3	0,0	7,6	0,0	3,7	0,0
Прочие закупки	23 393,3	48,2	56 469,3	61,5	62 850,7	60,7

- **Объемы закупок у местных поставщиков в разрезе по регионам присутствия за 2023–2025 годы, млн руб. с НДС**

### GRI 204-1

Регион «Россети Центр»	Объем закупок в 2023 году, млн руб.	Объем закупок в 2024 году, млн руб.	Объем закупок в 2025 году, млн руб.
Белгородская обл.	4 003,2	9 130,4	3 721,8
Брянская обл.	808,1	590,2	821,3
Воронежская обл.	6 033,3	5 571,2	5 677,2
Костромская обл.	328,8	5 731,8	115,4
Курская обл.	490,1	219,7	515,2
Липецкая обл.	831,9	184,2	313,7
Орловская обл.	433,8	414,3	383,0
Смоленская обл.	781,1	335,4	487,2
Тамбовская обл.	291,4	223,5	381,7
Тверская обл.	2 007,0	2 139,8	4 223,7
Ярославская обл.	1 618,1	2 714,7	2 846,0
<b>Итого</b>	<b>17 627,0</b>	<b>27 255,1</b>	<b>19 486,3</b>
<b>Доля закупок у местных поставщиков в общем объеме закупок</b>	<b>36,3</b>	<b>29,7</b>	<b>18,8</b>

## ○ АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

- **Антикоррупционное обучение и информирование сотрудников**

Мы соблюдаем нормы корпоративной этики, стандартов корпоративного поведения. Для формирования антикоррупционного корпоративного сознания в отчетном периоде проводились следующие мероприятия:

- индивидуальное консультирование работников по вопросам противодействия коррупционным проявлениям;
- вводный инструктаж с вновь принятыми работниками по положениям Антикоррупционной политики, подписание соглашения к трудовым договорам о соблюдении ее требований;
- в рамках проведения «Дня знаний» работники ответственного подразделения приняли участие в образовательном мероприятии по теме «Реализация антикоррупционной политики в ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети», организованном центром подготовки персонала совместно с департаментом обеспечения безопасности ПАО «Россети».

#### • **Предупреждение коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами**

В Обществе осуществлялся контроль обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности и соблюдения антикоррупционного законодательства, в частности:

- информирование партнеров и контрагентов о программах, стандартах поведения, процедурах и правилах, направленных на профилактику и противодействие коррупции;
- присоединении ПАО «Россети Центр» к Антикоррупционной хартии российского бизнеса и включении компании в «Реестр надежных партнеров»;
- реализация требований единого Антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности.

По инициативе блока безопасности снижена начальная (максимальная) цена при проведении 57 закупочных процедур на общую сумму 34,5 млн руб.

Исполняя поручения Правительства Российской Федерации<sup>22</sup> и меры антикоррупционного контроля, мы регулярно:

- требовали от участников закупочных процедур принятия обязательств по соблюдению принципов и требований Антикоррупционной политики, предоставления справки о наличии конфликта интересов, информации о собственниках, включая конечных бенефициарах, а также сведений о структуре исполнительных органов;
- включали в договор антикоррупционную оговорку;
- проверяли заключенные договоры и дополнительные соглашения и загружали информацию о них в автоматизированную систему анализа, сбора информации о бенефициарах.

В отчетном периоде проверены и загружены в АС АСИБ сведения о 12 098 договорах с 2 042 контрагентами.

#### • **Взаимодействие в сфере противодействия коррупции**

Мы сотрудничаем с представителями органов государственной власти и управления, а также правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции, по следующим направлениям:

- совершенствование мер по предупреждению и пресечению незаконных финансовых операций;
- противодействие вывода капитала за рубеж и в теневой оборот, в том числе совершенствование правового регулирования при осуществлении деятельности по установлению бенефициаров, владельцев, партнеров, контрагентов и проверки достоверности таких сведений;
- защита интересов Российской Федерации при реализации инвестиционной программы «Россети Центр»;
- совершенствование законодательства в сфере обеспечения безопасности топливно-энергетического комплекса;
- устранение административных барьеров, ограничений свободы экономической деятельности, незаконного вмешательства в деятельность Общества.

#### • **Противодействие подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций**

Компания противодействует подкупу иностранных и международных должностных лиц в соответствии с международными стандартами, законодательством Российской Федерации и Антикоррупционной хартией российского бизнеса. Оно исключает любые обещания, предложения или предоставление неправомερных преимуществ, направленных на получение коммерческих или иных выгод. В 2025 году между Компанией и публичными международными организациями договоры и соглашения не заключались.

#### • **Анализ применения и пересмотр Антикоррупционной политики**

Мы постоянно анализировали антикоррупционное законодательство Российской Федерации, а также международные нормативные акты и инициативы, оценивали реализацию Антикоррупционной политики с целью ее пересмотра и актуализации.

<sup>22</sup> От 28.12.2011 № ВП-П113-9308, от 05.03.2012 № ВП-П24-1269.

○ ПЕРЕЧЕНЬ КЛЮЧЕВЫХ РЕШЕНИЙ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В 2025 ГОДУ

Направление деятельности/группа вопросов	Перечень вопросов, по которым приняты решения	Стейкхолдеры, на которых направлено принятое решение (акционеры, потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники и т. д.)
Стратегия	Об утверждении Плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Центр» на 2024–2026 годы	Потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр» на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года	Потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении Положения ПАО «Россети Центр» «О единой технической политике»	Потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении Бизнес-плана ПАО «Россети Центр» на 2025 год и прогнозных показателей на период 2026–2029 годов	Акционеры, органы управления, работники
	Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы ПАО «Россети Центр» на 2025 год и прогноза на 2026–2029 годы	Акционеры, органы управления, работники
	О рекомендациях по распределению прибыли (убытков) Общества по результатам 2024 года	Акционеры
	О рекомендациях по размеру дивидендов по акциям Общества за 2024 год, порядку их выплаты и о предложениях годовому заседанию Общего собрания акционеров по определению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов	Акционеры
	Об одобрении проекта Инвестиционной программы ПАО «Россети Центр» на период 2025–2030 годов	Потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении изменения в Программу отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Центр» и реестр непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2024	Акционеры, потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники
	О прекращении участия Общества в других организациях	Акционеры, потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Центр» на период 2025–2029 годов	Потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2024–2027 годов и прогнозных показателей до 2030 года	Потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» на 2025–2027 годы	Органы управления, работники
	Об утверждении Дорожной карты реализации ПАО «Россети Центр» в 2025–2027 годах мероприятий по развитию интеллектуальных	Потребители/клиенты, регионы присутствия, работники

	приборов и систем учета электроэнергии, направленных на исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ	
	Об утверждении Комплексной программы развития и реновации СДТУ ПАО «Россети Центр» на период 2025–2044 годов	Потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении Плана реализации мероприятий ПАО «Россети Центр», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года	Акционеры, потребители/клиенты, регионы присутствия, работники
<b>Управление рисками/ внутренний аудит и контроль</b>	О рассмотрении результатов внешней независимой оценки качества деятельности внутреннего аудита	Органы управления, работники
	Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Центр»	Органы управления, работники
<b>Финансы</b>	Об одобрении договора о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, между ПАО «Россети» и ПАО «Россети Центр»	Акционеры, регионы присутствия, органы управления
	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «Россети Центр» на 2026 год	Органы управления, работники
<b>Корпоративное управление</b>	О рассмотрении результатов самооценки работы Совета директоров (включая индивидуальную оценку) и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр» за 2024/2025 корпоративный год	Органы управления
	О проведении годового заседания Общего собрания акционеров Общества	Акционеры, органы управления
	Об утверждении Руководства реализации единой коммуникационной политики ПАО «Россети Центр» в новой редакции	Акционеры, органы управления, работники
	Об утверждении Положения о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Центр» в новой редакции	Органы управления
	Об утверждении Положения об информационной политике ПАО «Россети Центр» в новой редакции	Акционеры, органы управления, работники
<b>Кадры и организационная структура</b>	О прекращении полномочий и об избрании членов Правления	Органы управления, работники
	Об утверждении Организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Центр» в новой редакции	Работники
<b>Социальная политика</b>	Об одобрении Коллективного договора между работниками и работодателем ПАО «Россети Центр» на 2025–2027 годы	Работники
	Об одобрении Трехстороннего соглашения о развитии социального партнерства	Работники
	Об утверждении Политики в области качества ПАО «Россети Центр» в новой редакции	Акционеры, потребители/клиенты, регионы присутствия, работники
	Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2025 году	Регионы присутствия

○ РЕШЕНИЯ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯТЫЕ В 2025 ГОДУ

● КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Задачи Комитета	Рассмотрены/предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по следующим вопросам/протоколам/документам
В области бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Существенные аспекты учетной политики Общества в отчетном 2024 году и планируемые изменения на предстоящий 2025 год (протокол от 29.01.2025 № 02/25);</li> <li>• информация внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ и МСФО, и информация менеджмента Общества о существенных корректировках, внесенных по результатам проведения внешнего аудита отчетности (протоколы от 15.04.2025 № 05/25, от 22.09.2025 № 14/25);</li> <li>• проекты бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год, подготовленной в соответствии с РСБУ и МСФО (протоколы от 15.04.2025 № 05/25, от 30.04.2025 № 07/25);</li> <li>• промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за I квартал, за шесть месяцев и за девять месяцев 2025 года, подготовленная в соответствии с РСБУ (протоколы от 03.06.2025 № 09/25, от 02.09.2025 № 11/25 и от 11.12.2025 № 16/25);</li> <li>• информация менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (протокол от 15.04.2025 № 05/25)</li> </ul>
В области осуществления контроля надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками и корпоративного управления	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчет внутреннего аудита о результатах аудита выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2024 году (протокол от 15.04.2025 № 05/25);</li> <li>• отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год (протокол от 30.04.2025 № 07/25);</li> <li>• отчет внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год (протокол от 16.04.2025 № 06/25);</li> <li>• раздел Годового отчета за 2024 год о системах управления рисками и внутреннего контроля (протокол от 30.04.2025 № 07/25);</li> <li>• отчет внутреннего аудита об оценке эффективности системы корпоративного управления в 2024/2025 корпоративном году (протокол от 28.10.2025 № 15/25)</li> </ul>
В области контроля проведения внешнего аудита и выбора аудитора	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка качества выполнения аудиторской проверки, заключения аудиторской организации и эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год (протокол от 16.04.2025 № 06/25);</li> <li>• кандидатура аудиторской организации Общества на проведение обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год (протокол от 30.04.2025 № 07/25);</li> <li>• размер оплаты услуг аудиторской организации по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год (протокол от 30.04.2025 № 07/25)</li> </ul>
В области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Результаты внешней независимой оценки качества деятельности внутреннего аудита (протокол от 13.01.2025 № 01/25);</li> <li>• ежеквартальные отчеты внутреннего аудита о выполнении Плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита, исполнения Плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита и Плана мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов (протоколы от 21.03.2025 № 04/25, от 12.05.2025 № 08/25, от 02.09.2025 № 11/25 и от 11.12.2025 № 16/25);</li> <li>• взаимодействие Комитета по аудиту с внутренним аудитором и аудиторской организацией, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные аудиторской организацией (протокол от 02.09.2025 № 11/25);</li> <li>• План деятельности и Бюджет Департамента внутреннего аудита на 2026 год (протокол от 11.12.2025 № 16/25);</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• вознаграждение руководителя ДВА (определение целевых значений функциональных КПЭ) на 2026 год (протокол от 11.12.2025 № 16/25);</li> <li>• Положение о Департаменте внутреннего аудита в новой редакции (протокол от 25.12.2025 № 17/25);</li> <li>• Политика внутреннего аудита в новой редакции (протокол от 25.12.2025 № 17/25)</li> </ul>
В области контроля эффективности функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчет о соблюдении в 2024 году Антикоррупционной политики и результатах Антикоррупционного мониторинга (протокол от 24.02.2025 № 03/25);</li> <li>• полугодовые отчеты менеджмента о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (протоколы от 21.03.2025 № 04/25 и от 05.09.2025 № 12/25);</li> <li>• анализ результатов судебных споров в части услуг по передаче электрической энергии и компенсации потерь электроэнергии за период 2022–2024 годов (протокол от 12.05.2025 № 08/25);</li> <li>• результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 1 полугодия 2025 года (протокол от 22.09.2025 № 14/25);</li> <li>• информация о нарушениях, выявленных при Ревизионной проверке АО «Санаторий «Энергетик», и мерах, принимаемых АО «Санаторий «Энергетик» для их устранения/предотвращения (протокол от 28.10.2025 № 15/25)</li> </ul>
Иные вопросы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кандидатура Секретаря Комитета (Протокол от 25.08.2025 № 10/25);</li> <li>• кандидатура эксперта для участия в деятельности Комитета (Протокол от 25.08.2025 № 10/25);</li> <li>• бюджет Комитета (Протокол от 11.09.2025 № 13/25);</li> <li>• отчет об исполнении выданных Комитетом поручений за 2024/2025 корпоративный год (Протокол от 03.06.2025 № 09/25);</li> <li>• отчет Комитета о проделанной работе в 2024/2025 корпоративном году (Протокол от 03.06.2025 № 09/25);</li> <li>• План работы Комитета на 2025/2026 корпоративный год (Протокол от 25.08.2025 № 10/25)</li> </ul>

**• КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ**

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
Определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка состояния кадровых резервов (протокол от 13.03.2025 № 02/25);</li> <li>• оценка кандидатов в Совет директоров Общества (протокол от 22.04.2025 № 03/25);</li> <li>• результаты самооценки работы Совета директоров (включая индивидуальную оценку) и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр» за 2024/2025 корпоративный год (протокол от 22.04.2025 № 03/25);</li> <li>• прекращение полномочий члена Правления Общества и об избрании члена Правления Общества (протоколы от 10.02.2025 № 01/25 и от 07.11.2025 № 13/25);</li> </ul>
Регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• кандидатуры на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества (протоколы от 13.03.2025 № 02/25, от 18.08.2025 № 08/25, от 11.09.2025 № 11/25 и от 24.09.2025 № 12/25);</li> <li>• отчет о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» за 2024 год (протокол от 02.09.2025 № 10/25)</li> </ul>
Выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции (протокол от 16.05.2025 № 04/25);</li> <li>• Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции (протокол от 16.05.2025 № 04/25);</li> </ul>

Общества, в том числе управляющей организации или управляющего	<ul style="list-style-type: none"> <li>ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности руководящего состава на 2025–2027 годы (протокол от 11.08.2025 № 07/25)</li> </ul>
Иные вопросы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Положение о Корпоративном секретаре Общества в новой редакции (протокол от 25.08.2025 № 09/25);</li> <li>отчет Комитета о проделанной работе в 2024/2025 корпоративном году (протокол от 03.06.2025 № 05/25);</li> <li>отчет Корпоративного секретаря Общества о проделанной работе в 2024/2025 корпоративном году (протокол от 03.06.2025 № 05/25);</li> <li>План работы Комитета на 2025/2026 корпоративный год (протокол от 25.08.2025 № 09/25);</li> <li>бюджет Комитета (протокол от 11.09.2025 № 11/25);</li> <li>организационная структура исполнительного аппарата Общества (протокол от 06.06.2025 № 06/25)</li> </ul>

**• КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ**

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области определения приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>Программа инновационного развития ПАО «Россети Центр» на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года (протокол от 05.02.2025 № 01/25);</li> <li>Бизнес-план ПАО «Россети Центр» на 2025 год и прогнозные показатели на период 2026–2029 годов (протокол от 12.02.2025 № 02/25);</li> <li>сводный на принципах РСБУ и консолидированный на принципах МСФО Бизнес-план группы ПАО «Россети Центр» на 2025 год и прогноз на 2026–2029 гг. (протокол от 11.04.2025 № 05/25);</li> <li>Политика в области прав человека ПАО «Россети Центр» (протокол от 22.04.2025 № 06/25);</li> <li>изменения в Программу отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Центр» и реестр непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2024 (протокол от 23.05.2025 № 09/25);</li> <li>прекращение участия Общества в других организациях (протокол от 30.05.2025 № 11/25);</li> <li>Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2024–2027 годов и прогнозные показатели до 2030 года (протокол от 30.06.2025 № 15/25);</li> <li>ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» на 2025–2027 годы (протокол от 11.08.2025 № 18/25);</li> <li>Дорожная карта реализации ПАО «Россети Центр» в 2025–2027 годах мероприятий по развитию интеллектуальных приборов и систем учета электроэнергии, направленных на исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ (протокол от 25.08.2025 № 19/25);</li> <li>Политика в области качества ПАО «Россети Центр» в новой редакции (протокол от 11.09.2025 № 21/25);</li> <li>Комплексная программа развития и реновации СДТУ ПАО «Россети Центр» на период 2025–2044 годов (протокол от 20.11.2025 № 25/25);</li> <li>План реализации мероприятий ПАО «Россети Центр», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (протокол от 26.11.2025 № 26/25);</li> <li>План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий на отчетные даты 01.01.2025, 01.04.2025, 01.07.2025, 01.10.2025 (протоколы от 26.02.2025 № 03/25, от 30.05.2025 № 11/25, от 02.09.2025 № 20/25 и от 05.12.2025 № 27/25);</li> <li>План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности Общества за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий на отчетные даты 01.01.2025, 01.04.2025, 01.07.2025, 01.10.2025 (протоколы от 26.02.2025 № 03/25, от 30.05.2025 № 11/25, от 02.09.2025 № 20/25 и от 05.12.2025 № 27/25)</li> </ul>

<p>В области повышения инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проект Инвестиционной программы ПАО «Россети Центр» на период 2025–2030 годов (протокол от 30.04.2025 № 07/25);</li> <li>• распределение прибыли (убытков), в том числе по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, по результатам 2024 года (протокол от 05.05.2025 № 08/25);</li> <li>• отчет о проведенном по итогам 2024 года мониторинге показателей экономической эффективности инвестиционных проектов (центры питания 35–110 кВ с увеличением установленной мощности), включенных в Инвестиционную программу Общества (протокол от 03.07.2025 № 16/25)</li> </ul>
<p>В области контроля за ходом реализации принятых программ и проектов</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b><u>Ежеквартальные отчеты о ходе реализации:</u></b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Инвестиционной программы, в том числе инвестиционных проектов, включенных в перечень приоритетных объектов (протоколы от 05.02.2025 № 01/25, от 26.05.2025 № 10/25, от 03.07.2025 № 16/25, от 10.10.2025 № 23/25 и от 25.12.2025 № 28/25);</li> <li>– Бизнес-плана (в том числе сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы ПАО «Россети Центр») (протоколы от 05.02.2025 № 01/25, от 26.05.2025 № 10/25, от 03.06.2025 № 12/25, от 03.07.2025 № 16/25, от 10.10.2025 № 23/25, от 27.10.2025 № 24/25 и от 25.12.2025 № 28/25);</li> </ul> </li> <li>• <b><u>полугодовые отчеты о ходе реализации:</u></b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– мероприятий Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период с 2022 до 2030 года, включая отчет по реализации Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и отчет по реализации плана закупок и использования российской радиоэлектронной продукции ПАО «Россети Центр» (протоколы от 26.06.2025 № 14/25 и от 31.07.2025 № 17/25);</li> <li>– Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Центр» (протокол от 04.04.2025 № 04/25);</li> <li>– Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2023–2027 годы (протокол от 04.04.2025 № 04/25 и от 10.10.2025 № 22/25);</li> </ul> </li> <li>• <b><u>ежегодные отчеты о ходе реализации:</u></b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр» на 2024–2029 годы с перспективой до 2035 года и Среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития (протокол от 23.05.2025 № 09/25);</li> <li>– Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Центр» на период 2023–2027 годов (протокол от 11.04.2025 № 05/25);</li> <li>– ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» за 2024 год (протокол от 02.09.2025 № 20/25)</li> </ul> </li> </ul>
<p>В области контроля за организацией и функционированием системы управлением рисками</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год (протокол от 22.04.2025 № 06/25);</li> <li>• раздел Годового отчета о системе управления рисками и внутреннего контроля Общества (протокол от 30.04.2025 № 07/25);</li> <li>• Предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Центр» (протокол от 11.09.2025 № 21/25)</li> </ul>
<p>Иные вопросы</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчет Комитета о проделанной работе в 2024/2025 корпоративном году (протокол от 03.06.2025 № 12/25);</li> <li>• План работы Комитета на 2025/2026 корпоративный год (протокол от 25.08.2025 № 19/25);</li> <li>• бюджет Комитета на 2025/2026 корпоративный год (протокол от 11.09.2025 № 21/25);</li> <li>• организационная структура исполнительного аппарата ПАО «Россети Центр» в новой редакции (протокол от 06.06.2025 № 13/25)</li> </ul>

• **КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ**

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
<p>В области экспертизы производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализу их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• План развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Центр» на 2024–2026 годы (протоколы от 20.01.2025 № 01/25 и от 26.12.2025 № 20/25);</li> <li>• Положение ПАО «Россети Центр» «О единой технической политике» (Протокол от 11.02.2025 № 03/25);</li> <li>• Инвестиционная программа ПАО «Россети Центр» на период 2025–2030 годов; ежеквартальные отчеты об исполнении указанной программы, в том числе о ходе реализации инвестиционных проектов, включенных в перечень приоритетных объектов (протоколы от 30.04.2025 № 08/25, от 23.05.2025 № 09/25, от 18.09.2025 № 16/25, от 26.12.2025 № 20/25);</li> <li>• Программа реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Центр» на период 2025–2029 годов (Протокол от 02.06.2025 № 10/25);</li> <li>• Комплексная программа развития и реновации СДТУ ПАО «Россети Центр» на период 2025–2044 годов (Протокол от 20.11.2025 № 18/25);</li> <li>• Производственные программы (ТОиР/ТПиР) ПАО «Россети Центр» на период с 2025 года. Результаты оценки технического состояния объектов, включаемых в данные программы (Протокол от 22.01.2025 № 02/25);</li> <li>• отчет о реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Центр» (Протокол от 28.03.2025 № 06/25);</li> <li>• ежеквартальные отчеты о выполнении производственной программы (ТОиР / Программы реновации) (протоколы от 21.03.2025 № 05/25, от 07.04.2025 № 07/25, от 11.09.2025 № 14/25)</li> </ul>
<p>В области оценки полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии, а также контроля их исполнения</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ежеквартальные отчеты о состоянии надежности (протоколы от 14.03.2025 № 04/25, от 02.06.2025 № 10/25, от 11.09.2025 № 14/25, от 28.11.2025 № 19/25);</li> <li>• ежеквартальный анализ качества расследования причин технологических нарушений (аварий), оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий)» (протоколы от 14.03.2025 № 04/25, от 23.06.2025 № 12/25, от 18.09.2025 № 16/25; от 26.12.2025 № 20/25)</li> </ul>
<p>В области экспертизы деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчет об итогах прохождения Обществом отопительного сезона 2024/2025 годов (Протокол от 23.05.2025 № 09/25), о ходе подготовки Общества к работе в отопительный сезон 2025–2026 годов, в том числе готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в отопительный сезон 2025–2026 годов (Протокол от 28.10.2025 № 17/25);</li> <li>• отчеты об итогах работы в 2025 году: в паводковый, грозовой и пожароопасный период (протокол от 28.10.2025 № 17/25, от 28.11.2025 № 19/25)</li> </ul>
<p>В области экспертизы программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ежеквартальные отчеты о выполнении мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала, программ профилактики и снижения рисков травматизма (протоколы от 14.03.2025 № 04/25, от 03.06.2025 № 11/25, от 12.09.2025 № 15/25, от 28.11.2025 № 19/25)</li> </ul>
<p>В области контроля и оценки деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предложения по плановым значениям показателей надежности оказываемых услуг для филиала «Тамбовэнерго» ПАО «Россети Центр» на период 2026–2030 годов (протокол от 07.04.2025 № 07/25)</li> </ul>
<p>В области анализа производственной деятельности в части оценки выполнения предписаний контролирующих и инспектирующих органов и организаций</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчет об уровне надежности оказываемых услуг Общества (в разрезе филиалов), подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности в 2024 году (протокол от 28.03.2025 № 06/25)</li> </ul>

• **КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ**

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области выработки предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предложения по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества в области технологического присоединения и (или) нормативно-правовой базы в области технологического присоединения (протокол от 25.08.2025 № 06/25)</li> </ul>
В области выработки предложений по совершенствованию процедур, повышению прозрачности и сокращению сроков мероприятий по технологическому присоединению потребителей.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предложения по плановым значениям показателей качества оказываемых услуг для филиала «Тамбовэнерго» ПАО «Россети Центр» на период 2026–2030 годов (Протокол от 07.04.2025 № 03/25);</li> <li>• отчет о реализации мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации объектов по производству электрической энергии (протокол от 07.04.2025 № 03/25);</li> <li>• о соблюдении Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Центр», включая достижение целевых показателей качества обслуживания потребителей (протокол от 07.04.2025 № 03/25)</li> </ul>
В области анализа текущей ситуации по Обществу в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ежеквартальные отчеты о результатах работы по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям / по технологическому присоединению объектов генерации / потребителей федерального значения / малого и среднего бизнеса / населения, в том числе:               <ul style="list-style-type: none"> <li>– о сокращении объема действующих договоров с нарушенными сроками исполнения обязательств;</li> <li>– о выполнении КПЭ: «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» и «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования» (протоколы от 03.04.2025 № 02/25, от 23.06.2025 № 05/25, от 12.09.2025 № 08/25 и от 27.11.2025 № 09/25);</li> <li>– отчет о деятельности Рабочей группы ПАО «Россети Центр» по рассмотрению проблемных, спорных вопросов технологического присоединения к электрическим сетям, в том числе информации об оптимизации технических решений (протокол от 27.11.2025 № 09/25)</li> </ul> </li> </ul>
В области оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, в том числе по повышению качества планирования развития электрической сети	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчет об уровне качества оказываемых услуг Общества (в разрезе филиалов), подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2024 год (протокол от 28.03.2025 № 01/25);</li> <li>• исходные данные для разработки Схемы и Программы развития электроэнергетических систем (СиПР ЭЭС) на период 2026–2031 годов (протокол от 07.04.2025 № 03/25);</li> <li>• отчет о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2025 году в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» (протокол от 25.08.2025 № 06/25)</li> </ul>
В области анализа деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг, включая финансовые показатели эффективности дополнительных (нетарифных) услуг	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчеты об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Центр» (протоколы от 03.04.2025 № 02/25 и от 12.09.2025 № 08/25)</li> </ul>
Другие вопросы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчет Комитета о проделанной работе в 2024/2025 корпоративном году (протокол от 03.06.2025 № 04/25);</li> <li>• План работы Комитета на 2025/2026 корпоративный год (протокол от 25.08.2025 № 06/25);</li> <li>• бюджет Комитета на 2025/2026 корпоративный год (протокол от 11.09.2025 № 07/25)</li> </ul>

○ ОПЫТ И КОМПЕТЕНЦИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2025 ГОДУ

Ф. И. О. члена Совета директоров	Сфера деятельности и компетенции													
	Стратегическое управление	Устойчивое развитие, ESG	Финансы, бухгалтерский учет, управленческий учет, аудит	Управление рисками, внутренний контроль, внутренний аудит	Электроэнергетика	Опыт работы в роли ЕИО либо в роли руководителя структурного подразделения в крупной компании	ИТ, инновации, цифровизация	Корпоративное управление и право	Управление персоналом и системы мотивации	Рынок ценных бумаг	Инвестиции и модернизация производственных мощностей	Взаимодействие с органами государственной власти	Закупочная деятельность	Иное (указать конкретно, в том числе ученая степень при наличии)
<b>Действующий состав Совета директоров</b>														
Ляпунов Евгений Викторович	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	-
Агафонов Максим Сергеевич	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	-
Алешин Артем Геннадьевич	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	-
Андреева Елена Викторовна	3	2	3	2	3	3	2	2	3	1	2	3	1	-
Докучаева Мария Александровна	1	1	1	0	2	1	1	1	0	1	0	2	1	-
Зархин Виталий Юрьевич	3	3	3	3	3	2	1	3	3	3	3	1	2	-
Кравченко Константин Юрьевич	3	2	1	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	Кандидат технических наук, 1999
Морозов Андрей Владимирович	3	2	2	2	2	1	1	3	2	3	1	3	2	-
Пикин Сергей Сергеевич	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	-
Шевчук Александр Викторович	2	3	3	3	2	1	0	3	2	3	1	2	1	-
Эбзеев Борис Борисович	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	Кандидат юридических наук, 2001
<b>Члены Совета директоров, входившие в состав Совета директоров до 11.06.2025</b>														
Лещевская Юлия Александровна	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Маковский Игорь Владимирович	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Полинов Алексей Александрович	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	Кандидат экономических наук, 2005

○ **СВЕДЕНИЯ О ПРЕДВАРИТЕЛЬНОМ РАССМОТРЕНИИ ВОПРОСОВ ПРАВЛЕНИЕМ ОБЩЕСТВА, ПРОФИЛЬНЫМИ КОМИТЕТАМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В 2025 ГОДУ**

№ п/п	Наименование вопроса	Правление (160 вопросов)	КА (17 вопросов)	ККиВ (20 вопросов)	КН (16 вопросов)	КС (49 вопросов)	КТП (9 вопросов)
1.	О рассмотрении результатов внешней независимой оценки качества деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Центр»	+	+				
2.	Об определении позиции ПАО «Россети Центр» по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «Санаторий «Энергетик»: «Об утверждении отчетов о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора АО «Санаторий «Энергетик» за I–II кварталы 2024 года»	+					
3.	О предварительном одобрении Коллективного договора между работниками и работодателем ПАО «Россети Центр» на 2025–2027 годы	+					
4.	Об утверждении Плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Центр» на 2024–2026 годы	+			+		
5.	О предварительном одобрении трехстороннего соглашения о развитии социального партнерства	+					
6.	О рассмотрении отчета об исполнении по итогам девяти месяцев 2024 года Бизнес-плана Общества	+				+	
7.	О рассмотрении отчета о выполнении по итогам девяти месяцев 2024 года Инвестиционной программы Общества, в том числе о ходе реализации по итогам девяти месяцев 2024 года инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр», включенных в перечень приоритетных объектов	+			+	+	
8.	Об утверждении Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр» на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года	+				+	
9.	О рассмотрении отчета о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества в IV квартале 2024 года и в 2024 году	+					
10.	О прекращении полномочий членов Правления ПАО «Россети Центр» (Бурлакова, Галицкий)			+			
11.	Об утверждении Положения ПАО «Россети Центр» «О единой технической политике»	+			+		
12.	Об утверждении Бизнес-плана ПАО «Россети Центр» на 2025 год и прогнозных показателей на период 2026–2029 годов	+				+	
13.	О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о выполнении в IV квартале 2024 года решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества	+	+				
14.	О рассмотрении отчета об исполнении в 2024 году Информационной политики Общества	+					
15.	Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.01.2025	+				+	
16.	Об утверждении Плана-графика мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.01.2025	+				+	
17.	О выдвижении Обществом кандидатур для избрания в органы управления организаций, в которых участвует Общество	+					

№ п/п	Наименование вопроса	Правление (160 вопросов)	КА (17 вопросов)	ККиВ (20 вопросов)	КН (16 вопросов)	КС (49 вопросов)	КТП (9 вопросов)
18.	Об определении позиции ПАО «Россети Центр» по голосованию представителей ПАО «Россети Центр» по вопросам повестки дня внеочередного Общего собрания акционеров АО «Санаторий «Энергетик»	+					
19.	Об определении позиции ПАО «Россети Центр» по голосованию представителей ПАО «Россети Центр» по вопросам повестки дня внеочередного Общего собрания акционеров АО «ЯрЭСК»	+					
20.	О рассмотрении предложений акционеров Общества по внесению вопросов в повестку дня годового заседания Общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества						
21.	Об определении даты проведения Совета директоров Общества или заочного голосования по рассмотрению вопросов, связанных с подготовкой к проведению годового заседания Общего собрания акционеров Общества						
22.	О рассмотрении отчетов об исполнении по итогам второго полугодия 2024 года и 12 месяцев 2024 года Плана закупки ПАО «Россети Центр»	+					
23.	Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «Россети Центр»	+					
24.	О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества	+		+			
25.	Об утверждении отчета внутреннего аудита о выполнении Плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2024 года, исполнения Плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества и Плана мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов	+	+				
26.	О рассмотрении отчета об обеспечении страховой защиты Общества за 2024 год	+					
27.	О внесении изменений в Реестр непрофильных активов ПАО «Россети Центр» по состоянию на 31.12.2024	+					
28.	О согласовании совмещения членами Правления Общества должностей в органах управления других организаций						
29.	О рассмотрении отчета об уровне надежности и качества оказываемых услуг Общества (в разрезе филиалов), подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2024 год	+			+		+
30.	О рассмотрении отчета об исполнении в 2024 году Плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Центр» на 2024–2026 годы	+			+		
31.	О рассмотрении отчета о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 2024 года, в том числе ТП объектов генерации и ТП объектов малого и среднего бизнеса	+					+
32.	О рассмотрении отчета об исполнении в 2024 году Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Центр»	+				+	+
33.	О рассмотрении отчета об исполнении в 2024 году Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Центр» на 2023–2027 годы	+				+	
34.	О рассмотрении отчета о реализации в 2024 году Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Центр» на период 2024–2028 годов	+			+		

№ п/п	Наименование вопроса	Правление (160 вопросов)	КА (17 вопросов)	ККиВ (20 вопросов)	КН (16 вопросов)	КС (49 вопросов)	КТП (9 вопросов)
35.	О рассмотрении отчета о соблюдении в 2024 году Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Центр», включая достижение целевых показателей качества обслуживания потребителей	+					+
36.	О рассмотрении предложений Общества по плановым значениям показателей надежности и качества оказываемых услуг для филиала ПАО «Россети Центр» — «Тамбовэнерго» на 2026–2030 годы	+			+		+
37.	Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «Россети Центр»	+					
38.	О рассмотрении отчета внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год	+	+				
39.	О рассмотрении отчета внутреннего аудита «Оценка исполнения в 2024 году Программы отчуждения непрофильных активов и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов в ПАО «Россети Центр»	+	+				
40.	Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы ПАО «Россети Центр» на 2025 год и прогноза на 2026–2029 годы	+				+	
41.	О рассмотрении отчета о выполнении по итогам 2024 года Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Центр» на период 2023–2027 годов	+				+	
42.	О выдвижении ПАО «Россети Центр» кандидатур аудиторских организаций обществ, в которых участвует ПАО «Россети Центр»	+					
43.	О выдвижении ПАО «Россети Центр» кандидатур для избрания Ревизионных комиссий обществ, в которых участвует ПАО «Россети Центр»	+					
44.	Об определении позиции ПАО «Россети Центр» (представителей ПАО «Россети Центр») по вопросу, выносимому на рассмотрение Общего собрания акционеров АО «Санаторий «Энергетик»	+					
45.	Об определении позиции ПАО «Россети Центр» (представителей ПАО «Россети Центр») по вопросу, выносимому на рассмотрение Общего собрания акционеров АО «ЯрЭСК»	+					
46.	О рассмотрении отчета о кредитной политике Общества по итогам 2024 года, в том числе о проводимой в IV квартале 2024 года работе по снижению расходов по обслуживанию кредитного портфеля и о проведенных в IV квартале 2024 года операциях и статусе обслуживания выданных ПАО «Россети Центр» займов	+					
47.	О рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год	+	+			+	
48.	О рассмотрении результатов самооценки работы Совета директоров (включая индивидуальную оценку) и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр» за 2024/2025 корпоративный год	+		+			
49.	Об утверждении Политики в области прав человека ПАО «Россети Центр»	+				+	
50.	О рассмотрении отчета о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества в I квартале 2025 года.	+					
51.	Об одобрении проекта Инвестиционной программы ПАО «Россети Центр» на период 2025–2030 годов	+			+	+	
52.	О проведении годового заседания Общего собрания акционеров Общества	+					

№ п/п	Наименование вопроса	Правление (160 вопросов)	КА (17 вопросов)	ККиВ (20 вопросов)	КН (16 вопросов)	КС (49 вопросов)	КТП (9 вопросов)
53.	Об определении даты, времени и места проведения годового заседания Общего собрания акционеров Общества, а также времени начала регистрации лиц, участвующих в годовом заседании Общего собрания акционеров Общества	+					
54.	Об установлении даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества	+					
55.	Об определении типа (типов) привилегированных акций, владельцы которых обладают правом голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества по вопросам повестки дня годового заседания Общего собрания акционеров Общества	+					
56.	Об утверждении повестки дня годового заседания Общего собрания акционеров Общества	+					
57.	Об определении перечня информации (материалов), предоставляемой лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества, при подготовке к проведению годового заседания Общего собрания акционеров Общества, и порядка ее предоставления	+					
58.	Об определении порядка сообщения акционерам Общества о проведении годового заседания Общего собрания акционеров Общества, в том числе утверждение формы и текста сообщения	+					
59.	О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по распределению прибыли (убытков), в том числе по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, по результатам 2024 года	+					
60.	Об утверждении формы и текста бюллетеней для голосования на годовом заседании Общего собрания акционеров, а также формулировок решений по вопросам повестки дня годового заседания Общего собрания акционеров, которые должны направляться в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров Общества	+					
61.	Об определении срока и порядка направления бюллетеней для голосования лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества, адреса, по которому могут направляться заполненные бюллетени для голосования, даты окончания приема заполненных бюллетеней для голосования, способов их подписания, а также возможности заполнения и направления бюллетеней для голосования в электронной форме с использованием электронных либо иных технических средств	+					
62.	Об избрании Секретаря Общего собрания акционеров Общества	+					
63.	Об утверждении сметы затрат, связанных с подготовкой и проведением годового заседания Общего собрания акционеров Общества	+					
64.	О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2024 год	+	+			+	
65.	Об утверждении отчета о заключенных Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	+					
66.	О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Центр» за 2024 год	+	+				
67.	О рекомендациях Общему собранию акционеров ПАО «Россети Центр» по кандидатуре аудиторской организации ПАО «Россети Центр»	+	+				
68.	Об определении размера оплаты услуг аудиторской организации по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год	+	+				

№ п/п	Наименование вопроса	Правление (160 вопросов)	КА (17 вопросов)	ККиВ (20 вопросов)	КН (16 вопросов)	КС (49 вопросов)	КТП (9 вопросов)
69.	О предварительном одобрении договора о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, между ПАО «Россети» и ПАО «Россети Центр»	+					
70.	О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросу «Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Центр» в новой редакции»	+					
71.	О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросу «Об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «Россети Центр» в новой редакции»	+					
72.	О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросу «Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Центр» в новой редакции»	+					
73.	О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросу «Об утверждении Положения о Правлении ПАО «Россети Центр» в новой редакции»	+					
74.	О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросу «Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Центр» вознаграждений и компенсаций в новой редакции»	+		+			
75.	О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросу «Об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Центр» вознаграждений и компенсаций в новой редакции»	+		+			
76.	Об утверждении отчета о выполнении в 2024 году Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр» на период 2024—2029 годов с перспективой до 2035 года, включающей Среднесрочный план реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр» на 2025—2029 годы	+				+	
77.	О выдвижении ПАО «Россети Центр» кандидатур для избрания Советов директоров обществ, в которых участвует ПАО «Россети Центр»	+					
78.	Об определении позиции ПАО «Россети Центр» (представителей ПАО «Россети Центр») по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров и Общего собрания акционеров АО «Санаторий «Энергетик»	+					
79.	Об определении позиции ПАО «Россети Центр» (представителей ПАО «Россети Центр») по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров и Общего собрания акционеров АО «ЯрЭСК»						
80.	О внесении изменений в Программу отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Центр» и реестр непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2024	+				+	
81.	О рассмотрении отчета об итогах прохождения Обществом отопительного сезона 2024–2025 годов	+			+		
82.	Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «Россети Центр»	+					
83.	О рассмотрении отчета о приобретении в 2024 году объектов электроэнергетики, одобрение которых не требуется на Совете директоров Общества	+					
84.	О рассмотрении итогового анализа соответствия параметров самостоятельно совершенных Обществом в 2023 году сделок Критериям принятия решений по проектам консолидации электросетевых активов	+					
85.	О рассмотрении отчета о кредитной политике Общества по итогам I квартала 2025 года, в том числе о проводимой в I квартале 2025 года работе по снижению расходов по обслуживанию	+					

№ п/п	Наименование вопроса	Правление (160 вопросов)	КА (17 вопросов)	ККиВ (20 вопросов)	КН (16 вопросов)	КС (49 вопросов)	КТП (9 вопросов)
	кредитного портфеля и о проведенных в I квартале 2025 года операциях и статусе обслуживания выданных ПАО «Россети Центр» займов						
86.	Об утверждении руководителя Центрального закупочного органа Общества	+					
87.	О рассмотрении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2024 год	+				+	
88.	О рассмотрении отчета о выполнении по итогам 2024 года Инвестиционной программы Общества, в том числе о ходе реализации по итогам 2024 года инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр», включенных в перечень приоритетных объектов	+			+	+	
89.	Об утверждении отчета Корпоративного секретаря ПАО «Россети Центр» о проделанной работе за 2024/2025 корпоративный год	+		+			
90.	О рассмотрении отчетов Комитетов Совету директоров ПАО «Россети Центр» о проделанной работе за 2024/2025 корпоративный год	+	+	+	+	+	+
91.	О рассмотрении отчета об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-плана группы ПАО «Россети Центр» по итогам 2024 года	+				+	
92.	О прекращении участия Общества в других организациях	+				+	
93.	Об утверждении Плана-графика мероприятий ПАО «Россети Центр» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.04.2025	+				+	
94.	Об утверждении Плана-графика мероприятий ПАО «Россети Центр» по снижению просроченной дебиторской задолженности за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.04.2025	+				+	
95.	Об утверждении Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Центр» на период 2025–2029 годов	+				+	
96.	Об определении позиции ПАО «Россети Центр» по голосованию представителей ПАО «Россети Центр» по вопросу повестки дня Совета директоров АО «ЯрЭСК»: «Об утверждении Бизнес-плана АО «ЯрЭСК» на 2025 год и прогнозных показателей на 2026–2029 годы»	+					
97.	Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Центр» в новой редакции	+		+		+	
98.	Об избрании Председателя Совета директоров ПАО «Россети Центр»						
99.	О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о выполнении в I квартале 2025 года решений, принятых Советом директоров Общества	+					
100.	О рассмотрении отчета о реализации по итогам 2024 года мероприятий, предусмотренных Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период с 2022 до 2030 года, включая отчет по реализации Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и отчет по реализации плана закупок и использования российской радиоэлектронной продукции ПАО «Россети Центр»	+				+	
101.	Об определении позиции ПАО «Россети Центр» по голосованию представителей ПАО «Россети Центр» по вопросу повестки дня Совета директоров АО «ЯрЭСК»: «О рассмотрении отчета об исполнении Бизнес-плана АО «ЯрЭСК» за 2024 год»	+					
102.	О признании членов Совета директоров ПАО «Россети Центр» независимыми директорами			+			

№ п/п	Наименование вопроса	Правление (160 вопросов)	КА (17 вопросов)	ККиВ (20 вопросов)	КН (16 вопросов)	КС (49 вопросов)	КТП (9 вопросов)
103.	Об утверждении Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2024–2027 годов и прогнозных показателей до 2030 года	+				+	
104.	О рассмотрении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за I квартал 2025 года	+				+	
105.	О рассмотрении отчета о выполнении по итогам I квартала 2025 года Инвестиционной программы Общества, в том числе о ходе реализации по итогам I квартала 2025 года инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр», включенных в перечень приоритетных объектов	+			+	+	
106.	Об определении позиции ПАО «Россети Центр» по голосованию представителей ПАО «Россети Центр» по вопросу повестки дня Совета директоров АО «ЯрЭСК»: «О рассмотрении отчета о кредитной политике АО «ЯрЭСК» по итогам 2024 года»	+					
107.	Об утверждении Руководства реализации единой коммуникационной политики ПАО «Россети Центр» в новой редакции	+					
108.	О формировании Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Центр»						
109.	О формировании Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Центр»						
110.	О согласовании совмещения Генеральным директором и членами Правления Общества должностей в органах управления других организаций						
111.	О формировании Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Центр»						
112.	О формировании Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Центр»						
113.	О признании утратившим силу Стандарта «Проведение публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр»					+	
114.	О рассмотрении отчета о расходовании средств по подготовке и проведению 11.06.2025 годового заседания Общего собрания акционеров ПАО «Россети Центр»	+					
115.	О рассмотрении отчета о реализации по итогам первого полугодия 2025 года Плана мероприятий импортозамещения программного обеспечения ПАО «Россети Центр» на период 2022–2025 годов	+				+	
116.	О формировании Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Центр»						
117.	Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» на 2025–2027 годы	+		+		+	
118.	О рассмотрении отчета о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества во II квартале 2025 года	+					
119.	О рассмотрении отчета о результатах отчуждения невостребованных активов Общества за шесть месяцев 2025 года	+					
120.	Об утверждении Плана работы Совета директоров ПАО «Россети Центр» на 2025–2026 годы	+					
121.	О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества	+		+			
122.	О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества	+		+			
123.	О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества	+		+			

№ п/п	Наименование вопроса	Правление (160 вопросов)	КА (17 вопросов)	ККиВ (20 вопросов)	КН (16 вопросов)	КС (49 вопросов)	КТП (9 вопросов)
124.	Об утверждении Положения о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Центр» в новой редакции	+		+			
125.	О согласовании совмещения Корпоративным секретарем ПАО «Россети Центр» иных функций в ПАО «Россети Центр»	+		+			
126.	О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о выполнении во II квартале 2025 года решений, принятых Советом директоров Общества	+					
127.	О рассмотрении Дорожной карты реализации ПАО «Россети Центр» в 2025–2027 годах мероприятий по развитию интеллектуальных приборов и систем учета электроэнергии, направленных на исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ	+				+	+
128.	Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2025 году (10 млн руб.)	+					
129.	О согласии на заключение договора поручительства между ПАО «Россети Центр» и ООО «СОПФ ДОМ.РФ»	+					
130.	О согласии на заключение договора о выдаче поручительства между ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье»	+					
131.	О рассмотрении отчета о кредитной политике Общества по итогам II квартала 2025 года, в том числе о проводимой во II квартале 2025 года работе по снижению расходов по обслуживанию кредитного портфеля и о проведенных во II квартале 2025 года операциях и статусе обслуживания выданных ПАО «Россети Центр» займов	+					
132.	Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2025 году (30 млн руб.)	+					
133.	Об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» за 2024 год	+		+		+	
134.	Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.07.2025	+				+	
135.	Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.07.2025	+				+	
136.	Об утверждении бюджетов Комитетов Совета директоров Общества на 2025/2026 корпоративный год	+	+	+	+	+	+
137.	О рассмотрении отчета об исполнении по итогам первого полугодия 2025 года Плана закупки ПАО «Россети Центр»	+					
138.	Об утверждении Политики в области качества ПАО «Россети Центр» в новой редакции	+				+	
139.	О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества (Анищенко, Гончаров, Солянин)	+		+			
140.	О рассмотрении отчета о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам первого полугодия 2025 года, в том числе ТП объектов генерации и ТП объектов малого и среднего бизнеса	+					+
141.	Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Центр»	+				+	

№ п/п	Наименование вопроса	Правление (160 вопросов)	КА (17 вопросов)	ККиВ (20 вопросов)	КН (16 вопросов)	КС (49 вопросов)	КТП (9 вопросов)
142.	О рассмотрении отчета о совершенных в первом полугодии 2025 года сделках, в отношении которых не требуется принятие решения Советом директоров Общества о согласии на совершение сделок	+					
143.	Об определении случаев (размеров) сделок с имуществом, в отношении которых должно быть принято решение Совета директоров ПАО «Россети Центр» о согласии на совершение сделок	+					
144.	Об определении случаев (размеров) сделок с имуществом, в отношении которых должно быть принято решение Совета директоров ПАО «Россети Центр» о согласии на совершение сделок	+					
145.	О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества (Секрет С. И.)	+		+			
146.	О составе Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Центр»	+					
147.	О рассмотрении отчета об исполнении Бизнес-плана ПАО «Россети Центр» за первое полугодие 2025 года	+				+	
148.	О рассмотрении отчета о выполнении по итогам первого полугодия 2025 года Инвестиционной программы Общества, в том числе о ходе реализации во II квартале 2025 года инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр», включенных в перечень приоритетных объектов	+				+	
149.	О рассмотрении отчета об исполнении в первом полугодии 2025 года Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Центр» на 2023–2027 годы	+				+	
150.	О рассмотрении отчетов о выполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы ПАО «Россети Центр» по итогам первого полугодия 2025 года	+				+	
151.	Об одобрении дополнительного соглашения № 1 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 22.05.2025 № 0000000002224P070002/1368454 между ПАО «Россети» и ПАО «Россети Центр»	+					
152.	О рассмотрении отчета о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества в III квартале 2025 года	+					
153.	О рассмотрении отчета Департамента внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления в Обществе по итогам 2024/2025 корпоративного года	+	+				
154.	О внесении изменений в Положение об управлении фирменным стилем ПАО «Россети Центр»	+					
155.	Об избрании членов Правления Общества			+			
156.	О согласовании совмещения членами Правления Общества должностей в органах управления других организаций						
157.	Об утверждении Комплексной программы развития и реновации СДТУ ПАО «Россети Центр» на период 2025–2044 годов	+			+	+	
158.	Об утверждении Плана реализации мероприятий ПАО «Россети Центр», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года	+				+	

№ п/п	Наименование вопроса	Правление (160 вопросов)	КА (17 вопросов)	ККиВ (20 вопросов)	КН (16 вопросов)	КС (49 вопросов)	КТП (9 вопросов)
159.	О рассмотрении отчета о кредитной политике Общества по итогам III квартала 2025 года, в том числе о проводимой в III квартале 2025 года работе по снижению расходов по обслуживанию кредитного портфеля и о проведенных в III квартале 2025 года операциях и статусе обслуживания выданных ПАО «Россети Центр» займов	+					
160.	О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о выполнении в III квартале 2025 года решений, принятых Советом директоров Общества	+					
161.	Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.10.2025	+				+	
162.	Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.10.2025	+				+	
163.	Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «Россети Центр»	+					
164.	Об утверждении Плана деятельности и Бюджета Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» на 2026 год	+	+				
165.	Об определении вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» (определение целевых значений функциональных КПЭ) на 2026 год	+	+				
166.	Об определении случаев (размеров) сделок с имуществом, в отношении которых должно быть получено согласие Совета директоров Общества на совершение сделок. Приобретение	+					
167.	Об определении случаев (размеров) сделок с имуществом, в отношении которых должно быть получено согласие Совета директоров Общества на совершение сделок. Отчуждение	+					
168.	Об утверждении Положения об информационной политике ПАО «Россети Центр» в новой редакции	+					
169.	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «Россети Центр» на 2026 год	+					
170.	Об одобрении Положения о Департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» в новой редакции	+	+				
171.	Об утверждении Политики внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» в новой редакции	+	+				
172.	О рассмотрении отчета об исполнении Бизнес-плана ПАО «Россети Центр» за девять месяцев 2025 года	+				+	
173.	О рассмотрении отчета об исполнении Инвестиционной программы Общества за девять месяцев 2025 года, в том числе о ходе реализации в III квартале 2025 года инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр», включенных в перечень приоритетных объектов	+			+	+	
174.	Об утверждении актуализированного Плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Центр» на 2024–2026 годы	+			+		
175.	Об определении позиции ПАО «Россети Центр» (представителей ПАО «Россети Центр») по вопросу, выносимому на рассмотрение Совета директоров АО «Санаторий «Энергетик»	+					
176.	Об определении позиции ПАО «Россети Центр» (представителей ПАО «Россети Центр») по вопросу, выносимому на рассмотрение Совета директоров АО «ЯрЭСК»	+					

**Количество вопросов по группам, рассмотренных Советом директоров в 2023–2024 годах, шт.**



## ○ **КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ**

### • **Биография Корпоративного секретаря за последние пять лет**

Ф. И. О.	Лапинская Светлана Владимировна
Должность	Начальник Управления корпоративных событий «Россети Центр»
Год рождения. Гражданство	1980. Российская Федерация
Дата первого избрания корпоративным секретарем Общества	25.03.2009
Образование	2002, Государственная классическая академия им. Маймонида
Должности за последние пять лет	2014 — Начальник Управления корпоративных событий «Россети Центр»
Сведения о наличии долей (акций) в уставном капитале Общества	Доли отсутствуют
Сведения о наличии долей (акций) в уставных капиталах подконтрольных ПАО «Россети Центр» обществ	Доли отсутствуют
Наличие и характер родственных связей с иными лицами, входящими в органы управления и контроля Общества	Родственные связи отсутствуют
Наличие судимостей, административных правонарушений в области предпринимательской деятельности, в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Отсутствует

## ○ **РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ**

### • **Компетенция Ревизионной комиссии Общества<sup>23</sup>**

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием Резервного и иных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете о заключенных Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;

<sup>23</sup> Согласно п. 24.4 Устава «Россети Центр».

– осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

## ○ РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ

### • Ключевые события, определившие динамику цены акций Компании, отмеченные на графике

№ п/п на графике	Новость/Детализация	Дата	Источник	Влияние
1	ПАО «Россети» выступили за введение тарифного авансирования услуг по льготному технологическому присоединению (ТП) потребителей	31.01.2025	Внешний	Позитивное
2	«Россети» предложили масштабировать опыт использования распределенной генерации сетевыми компаниями	07.02.2025	Внешний	Нейтрально
3	Советом директоров Компании утвержден Бизнес-план Общества на 2025 год	20.02.2025	Внутренний	Позитивное
4	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр» по РСБУ за 2024 год, чистая прибыль увеличилась на 27,6 %	18.03.2025	Внутренний	Позитивное
5	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр» по МСФО за 2024 год, прибыль за период снизилась на 16,5 %	18.03.2025	Внутренний	Позитивное
6	Правительство Российской Федерации утвердило Энергостратегию до 2050 года	14.04.2025	Внешний	Нейтрально
7	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр» по МСФО за три месяца 2025 года, прибыль за период увеличилась на 32,0 %	26.05.2025	Внутренний	Позитивное
8	ПАО «Россети» заявили о необходимости нового повышения тарифов для достижения технологической независимости	03.06.2025	Внешний	Позитивное
9	Состоялось годовое заседание Общего собрания акционеров «Россети Центр», принято решение о выплате дивидендов за 2024 год	11.06.2025	Внутренний	Позитивное
10	Глава ПАО «Россети» призвал вернуться к обсуждению механизма take or pay в электроэнергетике	20.06.2025	Внешний	Нейтрально
11	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов (Г-2)	25.06.2025	Внутренний	Негативное
12	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр» по РСБУ за шесть месяцев 2025 года, чистая прибыль увеличилась на 3,2 %	30.07.2025	Внутренний	Позитивное
13	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр» по МСФО за шесть месяцев 2025 года, прибыль за период увеличилась на 35,0 %	27.08.2025	Внутренний	Позитивное
14	ПАО «Россети» поддержало идею объединения с «Системным оператором»	09.09.2025	Внешний	Позитивное
15	«Россети» оценили снижение затрат в 15 млрд руб. от объединения с «Системным оператором»	01.10.2025	Внешний	Позитивное
16	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр» по МСФО за девять месяцев 2025 года, прибыль за период увеличилась на 42,4 %	26.11.2025	Внутренний	Позитивное
17	Компания получила Паспорт готовности к прохождению отопительного сезона	02.12.2025	Внутренний	Позитивное

## ○ ОБЩАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ

Общее собрание акционеров — высший орган управления Общества, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом: принимает решения по вопросам внесения изменений в Устав, реорганизации, ликвидации Общества, избрании Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, назначении аудиторской организации и утверждении годового отчета Общества, о распределении прибыли и убытков Общества и другим вопросам.

Совет директоров — коллегиальный орган управления, осуществляет общее руководство деятельностью Общества и контроль за деятельностью исполнительных органов Общества, определяет приоритетные направления деятельности Общества, стратегию развития Общества, основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, а также реализует иные ключевые функции.

**Правление** — коллегиальный исполнительный орган, отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества, руководствуясь решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

**Управляющая организация** — исполнительный орган управления; руководство текущей деятельностью Общества.

**Ревизионная комиссия** — контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

**Аудиторская организация** — аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

**Корпоративный секретарь** — подготовка и проведение заседаний Общего собрания акционеров Общества, поддержка эффективной работы Совета директоров Общества.

## ○ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

### • Перечень внутренних документов, регламентирующих СУРиВК:

Основные документы, регламентирующие организацию и функционирование СУРиВК в Компании:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля Общества (решение Совета директоров от 07.06.2023 № 29/23);
- Предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Центр» (решение Совета директоров от 19.09.2025, протокол № 36/25);
- Стандарт «Организация управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» СТО ЦА БП 22/01-03/2025 (приказ ПАО «Россети Центр» от 03.09.2025 № 287-ЦА);
- Методические указания «Определение предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» (приказ ПАО «Россети Центр» от 25.11.2025 № 379-ЦА);
- Методические указания «Оценка и мониторинг рисков ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» (приказ ПАО «Россети Центр» от 25.12.2025 № 435-ЦА);
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля, приложение 1 к Стандарту «Организация управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» СТО ЦА БП 22/01-03/2025 (приказ ПАО «Россети Центр» от 03.09.2025 № 287-ЦА);
- Реестр рисков на 2025 год (решение Правления от 16.12.2024, протокол № 79/24), Реестр рисков на 2026 год (решение Правления от 19.12.2025, протокол № 61/25);
- Программа развития СУРиВК ПАО «Россети Центр» на 2025–2026 годы (приказ ПАО «Россети Центр» от 21.11.2024 № 377-ЦА).

### • Основные показатели в области управления рисками и внутреннего контроля

Наименование показателя	2023	2024	2025	Изменение, 2025/2024	
				млн руб.	%
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля, шт.	2 304	3 759	21 688	17 929	477,0
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности	75,1	13,3	5,6	-7,7	-57,9
Общая сумма поступивших в бюджет Компании денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации, млн руб.	22,8	9,2	15,6	6,4	69,6
Общая сумма сэкономленных Компанией денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства, млн руб.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

## ○ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### GRI 2-20

#### • Список ключевых документов, регулирующих вопросы вознаграждения

Органы управления	Наименование Положения	Орган, утвердивший Положение, дата утверждения	Реквизиты протоколов	Ссылка на страницу сайта
-------------------	------------------------	--	----------------------	--------------------------

Совет директоров	Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Центр» вознаграждений и компенсаций	11.06.2025, годовое заседание Общего собрания акционеров	Протокол от 11.06.2025 № 01/25	<a href="#">Документ на сайте Компании</a>
Комитеты Совета директоров	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по надежности Совета директоров	02.09.2009, изменения от 31.12.2015, Совет директоров	Протокол от 02.09.2009 № 13/09, от 31.12.2015 № 28/12	<a href="#">Документ на сайте Компании</a>
	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров			<a href="#">Документ на сайте Компании</a>
	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по стратегии и развитию Совета директоров			<a href="#">Документ на сайте Компании</a>
	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по аудиту Совета директоров			<a href="#">Документ на сайте Компании</a>
	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров			<a href="#">Документ на сайте Компании</a>
Генеральный директор	Трудовой договор			не раскрывается
Высшие менеджеры	Положение об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров	29.06.2023, Совет директоров	Протокол от 30.06.2023 № 31/23	не раскрывается

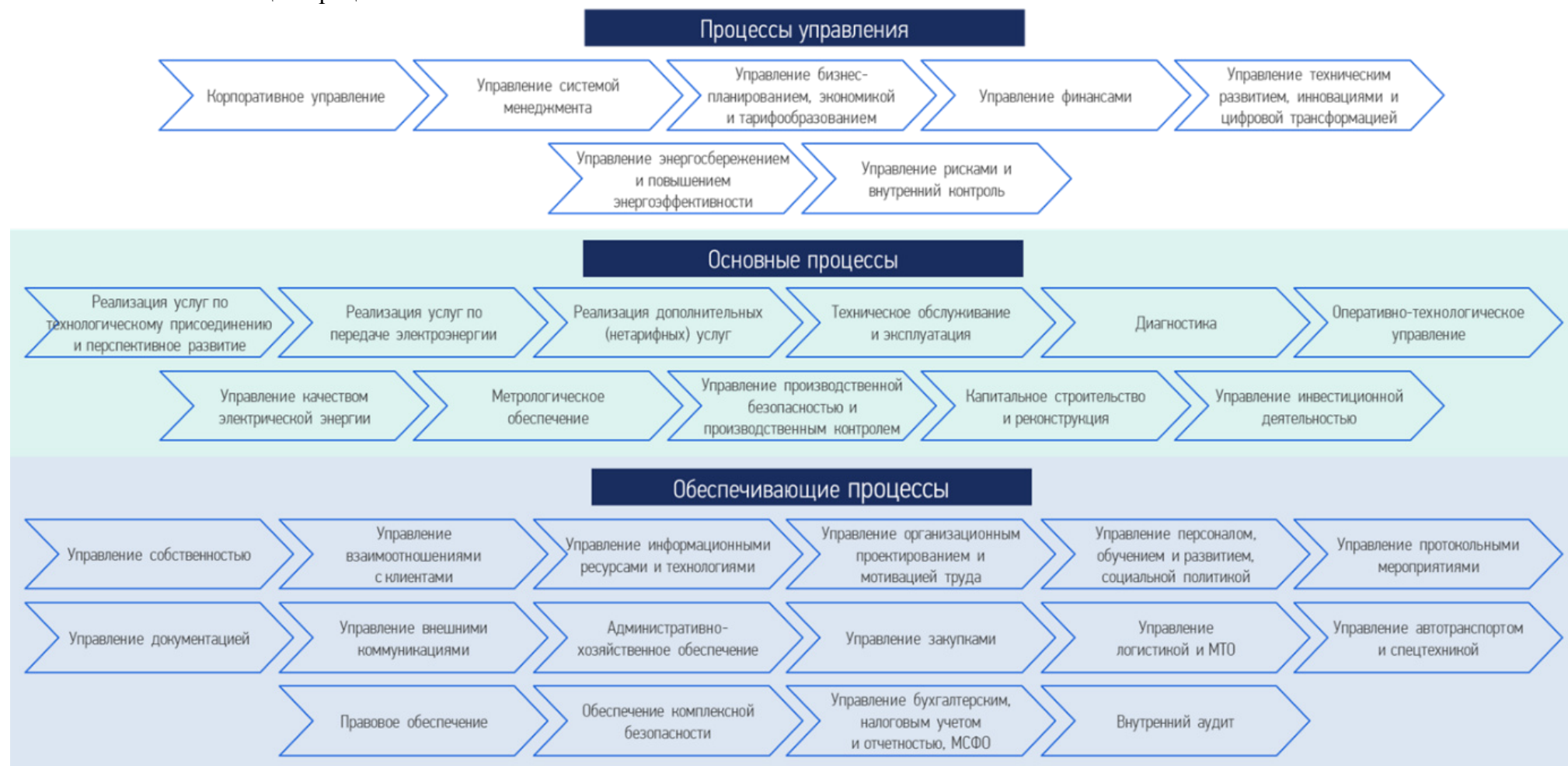
• **Порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров**

Критерии и условия расчета
<p>Расчет по формуле:  <math display="block">S (1) = V_{\text{база}} / 4 \times 100 / 130 (n / m),</math> <b>V<sub>база</sub></b> — размер базового годового вознаграждения, исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров;  <b>n</b> — количество заседаний Совета директоров, в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале;  <b>m</b> — общее количество заседаний Совета директоров в отчетном квартале.  <b>V<sub>база</sub></b>, исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>свыше 200 млрд руб. = 3 000 000 руб.;</i></li> <li>– <i>свыше 70 млрд руб. = 2 700 000 руб.;</i></li> <li>– <i>свыше 30 млрд руб. = 2 200 000 руб.;</i></li> <li>– <i>свыше 10 млрд руб. = 1 600 000 руб.;</i></li> <li>– <i>свыше 1 млрд руб. = 1 000 000 руб.;</i></li> <li>– <i>свыше 600 млн руб. = 800 000 руб.;</i></li> <li>– <i>менее 600 млн руб. = 600 000 руб.</i></li> </ul>
<p><b>Надбавки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>+ 30 % — <i>председателю Совета директоров;</i></li> <li>+ 20 % — <i>председателю Комитета при Совете директоров;</i></li> <li>+ 10 % — <i>за членство в Комитете при Совете директоров</i></li> </ul>
<p><b>Условие:</b>  Общий размер ежеквартального вознаграждения с учетом надбавок не может превышать <math>\frac{1}{4} V_{\text{база}}</math></p>

○ **МОДЕЛЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ВЕРХНЕГО УРОВНЯ**

34 бизнес-процесса верхнего уровня распределены на три категории:

- 7 процессов управления;
- 11 основных процессов;
- 16 обеспечивающих процессов.



○ **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА**

В «Россети Центр» разработана подсистема процессного управления. Все процессы разбиты на три категории: процессы управления, основные и обеспечивающие процессы. Для каждого бизнес-процесса верхнего уровня определены владельцы процесса как на уровне исполнительного аппарата ПАО «Россети Центр», так и на уровне филиалов, а также установлены показатели, характеризующие его эффективность и результативность: ключевые показатели стратегических и тактических целей бизнес-процессов, ключевые показатели результативности бизнес-процессов.

Оценка эффективности и результативности процессов проводилась ежеквартально на основании информации о выполнении указанных показателей эффективности и результативности процессов. Оценка проводится в относительных единицах с диапазоном изменения от 0 (наихудшее значение) до 1 (наилучшее значение):

- уровню «Низкий» соответствуют значения менее 0,6;
- уровню «Средний» — значения более или равно 0,6, но менее 0,9;
- уровню «Высокий» соответствуют значения от 0,9 включительно до 1.

Оценка эффективности и результативности бизнес-процессов по итогам 2025 года представлена ниже в таблице.

Наименование бизнес-процесса	Итоговая оценка эффективности и результативности бизнес-процесса	Уровень эффективности и результативности бизнес-процесса
Корпоративное управление	1,000	Высокий
Управление собственностью	1,000	Высокий
Управление системой менеджмента	1,000	Высокий
Управление бизнес-планированием, экономикой и тарифообразованием	0,955	Высокий
Управление финансами	1,000	Высокий
Реализация услуг по технологическому присоединению и перспективное развитие	0,945	Высокий
Реализация услуг по передаче электрической энергии	0,895	Средний
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг	0,940	Высокий
Управление взаимоотношениями с клиентами	1,000	Высокий
Техническое обслуживание и эксплуатация	1,000	Высокий
Диагностика	1,000	Высокий
Оперативно-технологическое управление	1,000	Высокий
Управление качеством электроэнергии	1,000	Высокий
Метрологическое обеспечение	1,000	Высокий
Управление информационными ресурсами и технологиями	1,000	Высокий
Управление техническим развитием, инновациями и цифровой трансформацией	1,000	Высокий
Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности	1,000	Высокий
Управление производственной безопасностью и производственным контролем	1,000	Высокий
Капитальное строительство и реконструкция	0,950	Высокий
Управление инвестиционной деятельностью	0,950	Высокий
Управление организационным проектированием и мотивацией труда	1,000	Высокий
Управление рисками и внутренний контроль	1,000	Высокий

Наименование бизнес-процесса	Итоговая оценка эффективности и результативности бизнес-процесса	Уровень эффективности и результативности бизнес-процесса
Управление персоналом, обучением и развитием, социальной политикой	1,000	Высокий
Управление протокольными мероприятиями	1,000	Высокий
Управление документацией	1,000	Высокий
Управление внешними коммуникациями	1,000	Высокий
Административно-хозяйственное обеспечение	1,000	Высокий
Управление закупками	1,000	Высокий
Управление логистикой и МТО	1,000	Высокий
Управление автотранспортом и спецтехникой	1,000	Высокий
Правовое обеспечение	1,000	Высокий
Обеспечение комплексной безопасности	1,000	Высокий
Управление бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО (Центр)	1,000	Высокий
Внутренний аудит	1,000	Высокий

В случае недостижения плановых значений показателей эффективности и результативности проводится анализ причин их недостижения и разрабатываются соответствующие мероприятия, которые определяются в отчете о функционировании бизнес-процесса, при этом ежеквартально осуществляется мониторинг их выполнения. Также в данном отчете фиксируются и другие мероприятия по повышению эффективности и результативности бизнес-процессов (мероприятия по итогам внутреннего аудита, мероприятия, направленные на повышение уровня регламентации процессов, и т. д.).

Всего в 2025 году на контроле находилось 447 мероприятий, из которых 221 выполнено, 212 находятся в стадии реализации, по 14 мероприятиям срок начала реализации не наступил. Наибольшее количество мероприятий разработано для бизнес-процессов: реализация услуг по передаче электрической энергии (69 мероприятий), управление качеством электроэнергии (60 мероприятий) и метрологическое обеспечение (55 мероприятий).

По итогам проведенных внутренних аудитов выявлено три некритических несоответствия. Для каждого из них были разработаны корректирующие мероприятия. Мониторинг их выполнения проводился в ходе ежеквартального анализа функционирования системы управления бизнес-процессами, а также при проведении следующих внутренних аудитов. Всего разработано четыре корректирующих мероприятия (три корректирующих действия и одна коррекция). Все запланированные мероприятия выполнены.

## ○ ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ СЕРТИФИКАТОВ В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ ОБЩЕСТВА

№ п/п	«Россети Центр»	Системы менеджмента/Номер и срок действия сертификата				Орган по сертификации
		ISO 9001	ГОСТ Р ИСО 9001	ISO 50001	ГОСТ Р ИСО 50001	
1.	Исполнительный аппарат	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 23.0603.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
2.	Филиал «Белгородэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 23.0603.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
3.	Филиал «Брянскэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 23.0603.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

№ п/п	«Россети Центр»	Системы менеджмента/Номер и срок действия сертификата				Орган по сертификации
		ISO 9001	ГОСТ Р ИСО 9001	ISO 50001	ГОСТ Р ИСО 50001	
4.	Филиал «Воронежэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 23.0603.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
5.	Филиал «Костромаэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 23.0603.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
6.	Филиал «Курскэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 23.0603.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
7.	Филиал «Липецкэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 23.0603.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
8.	Филиал «Орелэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 23.0603.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
9.	Филиал «Смоленскэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 23.0603.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
10.	Филиал «Тамбовэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 23.0603.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
11.	Филиал «Тверьэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 23.0603.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
12.	Филиал «Ярэнерго»	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 23.0603.026 действует до 22.05.2026	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Сертификат № 25.0646.026 действует до 10.04.2028	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

*Примечание:*

*ISO 9001 — система менеджмента качества;*

*ISO 50001 — система энергетического менеджмента.*

○ **ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ В 2025 ГОДУ ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ОБЩЕСТВАМИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ**

Существенные сделки подконтрольными обществами «Россети Центр» в 2025 году не совершались.

○ **ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В 2025 ГОДУ**

**Информация об отчуждении непрофильных активов за 2025 год**

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 24.10.2024 № 2991-р) решением Совета директоров от 14.11.2023 (протокол от 14.11.2023 № 52/23) утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Центр» с изменениями, утвержденными Решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 27.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 19/25) (далее — Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов ПАО «Россети Центр» и отчетности о ходе исполнения Реестра непрофильных активов ПАО «Россети Центр».

Мероприятия по отчуждению непрофильных активов осуществлялись в 2025 году в соответствии с Реестром непрофильных активов ПАО «Россети Центр» по состоянию на 31.12.2024, утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 13.02.2025 (протокол от 13.02.2025 № 04/25) с изменениями, утвержденными Решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 28.03.2025 (протокол от 28.03.2025 № 10/25), от 30.04.2025 (протокол от 30.04.2025 № 14/25), от 27.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 19/25). Решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 09.02.2026 (протокол от 09.02.2026 № 02/26) утвержден актуальный реестр непрофильных активов ПАО «Россети Центр» и план мероприятий по отчуждению непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2025.

Ссылка на раскрытие информации: <https://www.mrsk-1.ru/information/property/>. Информация об отчуждении непрофильных активов за 2025 год приведена в таблице ниже.

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1, 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб. (на момент реализации)	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Производственное помещение	10001551-00	1152	3903071000, 3904050 100	0,00	1 070,00	1 070,00	сложившаяся цена при продаже

								на торгах посредством публичного предложения
2	Гараж	372921400	1 152	3903071000, 3904050 100	0,00	20,6	20,6	сложившаяся цена при продаже на торгах посредством публичного предложения
3	Объект незавершенного строительства	40000173-00	1154	3903070700, 3904050600	1 517,13	1 286,47	-230,66	Решение Совета Директоров ПАО «МРСК Центра» от 03.10.2019 (протокол от 03.10.2029 № 32/19)
<b>Всего</b>					<b>1 517,13</b>	<b>2 377,07</b>	<b>859,94</b>	

## ○ СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

### Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»

Местонахождение	115035, Россия, г. Москва, Садовническая набережная, д. 75
Почтовый адрес	115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75
Телефон	+7 (495) 755-97-00
Веб-сайт	<a href="http://www.b1.ru">www.b1.ru</a>
Email	<a href="mailto:info@b1.ru">info@b1.ru</a>
Членство в СРО	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС), включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327

ООО «Б1 — Аудит» (до 14.01.2026 ООО «ЦАТР — аудиторские услуги») работает на рынке аудиторско-консультационных услуг России с 2002 года.

В июле 2016 года ООО «Б1 — Аудит» получило сертификат соответствия № РОСС RU.0507.16 МОБСИ/ГОС, подтверждающий, что система менеджмента качества организации соответствует требованиям международного стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015). До 2022 года ООО «Б1 — Аудит» являлось членом международной сети фирм Ernst & Young Global Limited (EY).

### Общество с ограниченной ответственностью «Интерком-Аудит»

Местонахождение	125124, Россия, Москва, 3-я ул. Ямского поля, д. 2, корп. 13, эт. 7, пом. XV, ком. 6
Почтовый адрес	125124, Россия, Москва, 3-я ул. Ямского поля, д. 2, корп. 13, эт. 7, пом. XV, ком. 6
Телефон	+7 (495) 937-34-51
Веб-сайт	<a href="https://intercom-audit.ru">https://intercom-audit.ru</a>
Email	<a href="mailto:info@intercom-audit.ru">info@intercom-audit.ru</a>
Членство в СРО	ООО «Интерком-Аудит» является членом СРО ААС, включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11606074492

ООО «Интерком-Аудит» — один из российских лидеров по предоставлению услуг аудита, консалтинга, оценки. Работает в сфере аудита и консалтинга более 30 лет. ООО «Интерком-Аудит» внесено Федеральным казначейством в Реестр аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям.

## ○ ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

### GRI 2-23

**Политики «Россети Центр», включающие обязательства Компании в области устойчивого развития**

Область устойчивого развития	Название и описание Политик
Устойчивое развитие	<p><b>Политика в области устойчивого развития<sup>24</sup></b></p> <p>Это основополагающий документ, определяющий повестку устойчивого развития Компании. Цель Политики — определение единых принципов и подходов Компании к деятельности в области устойчивого развития. Задачи — определить обязательства соответствия Компании принципам устойчивого развития, а также сформировать основы для подготовки профильных документов и бизнес-процессов в соответствии с целями и задачи в этой области.</p> <p>Политику обязаны соблюдать все работники Компании. Она также рекомендуется к соблюдению партнерами, поставщиками, подрядчиками. Документ учитывает Национальные цели развития России на период до 2030 года, Энергетическую стратегию России до 2035 года, Стратегию социально-экономического развития</p>

<sup>24</sup>Утверждена Советом директоров ПАО «Россети Центр» 26.12.2023 (протокол от 26.12.2023 № 57/23).

	<p>России с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года и другие документы.</p> <p>Политика утверждается Советом директоров и определяет, что исполнительные органы Компании руководят текущей деятельностью в области устойчивого развития. Другие основные участники — Совет директоров, заместители Генерального директора по функциональным направлениям, структурные подразделения Компании, а также подразделение, осуществляющее раскрытие информации в области устойчивого развития.</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр» <a href="https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/ESGPolicy_20231228_Ru.pdf">https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/ESGPolicy_20231228_Ru.pdf</a></p>
Охрана окружающей среды	<p><b>Экологическая политика электросетевого комплекса<sup>25</sup></b></p> <p>Это документ, в котором устанавливаются обязательства Группы компаний «Россети», в которую входит ПАО «Россети Центр», в области соблюдения требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды. ПАО «Россети», принимая экологическую политику, обязуется следовать ее положениям при осуществлении производственной деятельности. Экологическая политика распространяется на ПАО «Россети», его дочерние общества (в том числе «Россети Центр»), а также рекомендована к применению территориальными сетевыми организациями.</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 13 (Борьба с изменением климата) и ЦУР ООН 15 (Сохранение экосистем суши).</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/upload/iblock/130/ecolog_politika_17092020.pdf">https://www.mrsk-1.ru/upload/iblock/130/ecolog_politika_17092020.pdf</a>.</p> <p><b>Политика ПАО «Россети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности<sup>26</sup></b></p> <p>Это декларация, выражающая официальную позицию высшего руководства ПАО «Россети» в отношении обязательств Компании в области энергосбережения и повышения энергоэффективности. Политика призвана продемонстрировать всем заинтересованным сторонам следование принципам бережного отношения к энергетическим ресурсам, повышения энергетической эффективности ПАО «Россети», принципу перехода от отдельных технических мероприятий к системным решениям как в области технологий, так и в области управления. Деятельность ПАО «Россети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности предполагает участие всех структурных подразделений ПАО «Россети» и его дочерних организаций, в том числе «Россети Центр», в ее реализации и выполнении положений Политики.</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 12 (Ответственное потребление и производство) и 13 (Борьба с изменением климата).</p> <p>Политика предусматривает обеспечение функционирования и развития системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 50001.</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Politika_energoeffektivnosti_2022.pdf">https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Politika_energoeffektivnosti_2022.pdf</a>.</p> <p><b>Политика в области изменения климата<sup>27</sup></b></p> <p>Это основополагающий документ, определяющий климатическую повестку Компании, и дополняет Экологическую политику. Цель — систематизация подходов в области изменения климата в процессе работы Компании. Задачи Политики — определить основные риски и возможности, релевантные для Компании и связанные с изменением климата, установить мероприятия по снижению негативного влияния деятельности Компании на климат и адаптации сетевой инфраструктуры к изменению климата. Основные участники деятельности в области изменения климата — Совет директоров, исполнительные органы,</p>

<sup>25</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Центра», Протокол от 15.09.2020 № 42/20, а также решением Совета директоров ПАО «Россети», Протокол от 20.07.2020 № 422.

<sup>26</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.01.2022 протокол № 483, а также решением Совета директоров ПАО «Россети Центр», Протокол от 09.03.2022 № 11/22.

<sup>27</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 26.12.2023 (протокол от 26.12.2023 № 57/23)

	<p>заместители Генерального директора по функциональным направлениям, структурные подразделения Компании и подразделение, ответственное за раскрытие информации в области изменения климата.</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/ClimateChangePolicy_20231228_Ru.pdf">https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/ClimateChangePolicy_20231228_Ru.pdf</a></p>
Персонал	<p><b>Кадровая и социальная политика «Россети Центр»<sup>28</sup></b></p> <p>Это документ, определяющий приоритеты и направления работы «Россети Центр» в области управления персоналом, развития кадрового потенциала, а также в социальной сфере. Политика учитывает требования трудового законодательства и основные права человека, а также законодательство по защите персональных данных сотрудников. Ответственность за соблюдение принципов кадровой и социальной политики, достижение целей и задач лежит на руководителях всех уровней управления «Россети Центр».</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 8 (Достойная работа и экономический рост).</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Kadr_soc_politika.pdf">https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Kadr_soc_politika.pdf</a>.</p> <p><b>Политика в области прав человека «Россети Центр»<sup>29</sup></b></p> <p>Это основополагающий внутренний документ «Россети Центр», устанавливающий принципы и обязательства Общества в отношении соблюдения прав человека, а также механизмы и порядок осуществления контроля за их соблюдением. Политика разработана в соответствии с законодательством Российской Федерации, Политикой в области прав человека ПАО «Россети», Уставом и внутренними документами Общества, а также международными и национальными инициативами в области соблюдения прав человека, охраны труда и здоровья, бизнес-этики.</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/HumanRightsPolicy_20250430_Ru.pdf">https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/HumanRightsPolicy_20250430_Ru.pdf</a></p>
Охрана труда, промышленная безопасность	<p><b>Политика группы компаний «Россети» в области охраны труда<sup>30</sup></b></p> <p>Это основной документ, в котором указаны обязательства Группы компаний «Россети», в которую входит ПАО «Россети Центр», в области сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, а также посетителей и работников подрядных организаций.</p> <p>Политика декларирует приверженность Компании принципам концепции «нулевого травматизма» Vision Zero, а также способствует достижению ЦУР ООН 3 (Хорошее здоровье и благополучие).</p> <p>Руководство группы компаний «Россети», осознавая главные ценности, основные цели и взятые на себя обязательства, принимает ответственность за реализацию настоящей Политики.</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/about/personnel/health_and_safety_policy/">https://www.mrsk-1.ru/about/personnel/health_and_safety_policy/</a></p> <p><b>Основные документы Компании в области предотвращения производственного травматизма</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Паспорт бизнес-процесса БП 18 «Управление производственной безопасностью и производственным контролем» ПП БП 18/09-2023, утвержден приказом Общества от 28.12.2023 № 488-ЦА.</li> <li>• Комплексная программа по производственной безопасности ПАО «Россети Центр» на 2025–2027 годы, утвержденная приказом ПАО «Россети Центр» от 07.02.2025 № 34-ЦА.</li> <li>• Комплексная Программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на энергообъектах ПАО «Россети Центр» на 2025 год, утвержденная приказом ПАО «Россети Центр» от 07.02.2025 № 34-ЦА.</li> <li>• Руководство «Система внутреннего технического контроля ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденная приказом от 12.08.2025 № 256-ЦА.</li> </ul>

<sup>28</sup> Утверждена решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра», протокол от 28.11.2014 № 26/14.

<sup>29</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 30.04.2025 (протокол от 30.04.2025 № 14/25).

<sup>30</sup> Утверждена приказом ПАО «Россети» от 30.08.2018 № 143.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Политика Группы компаний «Россети» в области охраны труда, утвержденная приказом ПАО «Россети Центр» от 31.10.2023 № 394-ЦА.</li> <li>• Положение о Системе управления охраной труда в ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденное приказом ПАО «Россети Центр» от 31.10.2023 № 394-ЦА.</li> <li>• Стандарт «Порядок работы с персоналом в ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденный приказом ПАО «Россети Центр» от 25.09.2025 № 315-ЦА.</li> <li>• Порядок проведения поведенческого аудита безопасности в ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденный приказом ПАО «Россети Центр» Пр-201-ЦА от 19.06.2024.</li> <li>• Регламент «Порядок обеспечения работников ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами» РГ ЦА БП 18/07-01/2024, утвержденный приказом ПАО «Россети Центр» от 11.11.2024 № 361-ЦА.</li> <li>• Нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденный приказом ПАО «Россети Центр» от 11.11.2024 № 361-ЦА.</li> <li>• Нормы бесплатной выдачи дерматологических средств индивидуальной защиты и смывающих средств работникам ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденный приказом ПАО «Россети Центр» от 11.11.2024 № 361-ЦА.</li> </ul> <p><b>Основные документы Компании в области обеспечения промышленной безопасности на объектах Компании</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Положение «О производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» ПС ЦА БП 18/08–06/2024, утвержденное приказом Общества от 30.08.2024 № 289-ЦА.</li> <li>• Руководство «Подготовка и аттестация по промышленной и энергетической безопасности руководителей и специалистов филиалов ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденное приказом Общества от 04.03.2024 № 62-ЦА.</li> <li>• Руководство «Организация обучения и проверки знаний по промышленной безопасности работников рабочих профессий филиалов ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденное приказом Общества от 04.03.2024 № 62-ЦА</li> </ul>
<p>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</p>	<p><b>Закупочная политика ОАО «Россети»<sup>31</sup></b></p> <p>Документ устанавливает принципы, цели, задачи и обязательства в области осуществления закупочной деятельности ОАО «Россети», его дочерних и зависимых обществ, в том числе «Россети Центр», и учитывает требования применимого законодательства.</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 17 (Партнерство в области устойчивого развития).</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/zakupochnaya_politika_1507.rar">https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/zakupochnaya_politika_1507.rar</a></p>
<p>Корпоративное управление</p>	<p><b>Антикоррупционная политика ПАО «Россети Центр» и дочерних обществ ПАО «Россети Центр»<sup>32</sup></b></p> <p>Антикоррупционная политика — единый основополагающий документ, определяющий цели, задачи, принципы и мероприятия в области предупреждения и противодействия коррупции в Компании.</p> <p>Антикоррупционная политика Компании и дочерних организаций направлена на реализацию требований Кодекса корпоративного управления Компании, в том числе, в части определения мер по формированию элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих</p>

<sup>31</sup> Утверждена решением Совета директоров ОАО «Россети», протокол от 22.04.2014 № 149, а также решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра», протокол от 14.07.2014 № 16/14.

<sup>32</sup> Утверждена Решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» 24.07.2023 (протокол № 34/23).

	<p>недопущение коррупции, проведения оценки надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции, а также проверки соблюдения работниками применимых положений законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Компании и дочерних организаций.</p> <p>Советы директоров Общества и ДО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– определяют ключевые стратегические направления Антикоррупционной политики. Совет директоров утверждает Антикоррупционную политику, ДО присоединяются к ней через решение советов директоров ДО Общества; контролируют результаты внедрения и применения Антикоррупционной политики; осуществляют общий контроль за внедрением, дисциплиной исполнения и операционной эффективностью мероприятий Антикоррупционной политики. Исполнительные органы Общества и единоличные исполнительные органы ДО Общества отвечают за организацию всех мероприятий, направленных на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики.</li> </ul> <p>Положения Антикоррупционной хартии российского бизнеса адаптированы и включены в текст Политики.</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 16 (Мир, правосудие и эффективные институты).</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/AnticorruptionPolicy_20230725.pdf">https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/AnticorruptionPolicy_20230725.pdf</a>.</p> <p><b>Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников</b><sup>33</sup></p> <p>Документ представляет собой свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники «Россети Центр» независимо от занимаемой ими должности, а также члены органов управления и контроля Компании. Кодекс возлагает дополнительные обязательства на руководителей всех уровней: они обязуются следить за тем, чтобы подчиненные понимали требования, предъявленные в Кодексе, а также последовательно и настойчиво обеспечивать практическое применение положений Кодекса.</p> <p>Кодекс способствует достижению ЦУР ООН 16 (Мир, правосудие и эффективные институты).</p> <p>Кодекс доступен на сайте «Россети Центр»: <a href="https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Codex_etiki.pdf">https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Codex_etiki.pdf</a></p>
--	--

## GRI 2-24

Исполнение политик в «Россети Центр» возложено на органы управления устойчивым развитием (подробнее см. на с. 98 подраздела **«Управление устойчивым развитием»** Годового отчета). Вышеперечисленные политики имеют приоритетное значение для Компании и учитываются при управлении рисками, принятии решений, оценке экологического и социального воздействия проектов, при осуществлении закупок.

В Компании нет органа управления, непосредственно отвечающего за соблюдение прав человека, однако «Россети Центр» ведет последовательную работу по обеспечению соблюдения прав человека в Компании (подробнее см. на с. 110 подраздела **«Права человека»** Годового отчета).

Политики помещены в открытый доступ на сайте «Россети Центр» и рекомендованы к изучению и соблюдению всеми сотрудниками Компании.

<sup>33</sup> Утвержден Советом директоров ПАО «Россети», протокол от 22.02.2017 №252, а также Советом директоров ПАО «МРСК Центра», протокол от 21.04.2017 № 09/17.