

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ К РАЗДЕЛАМ ГОДОВОГО ОТЧЕТА



24

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Содержание

3.1. КОМПАНИИ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ АНАЛОГИЧНЫЕ УСЛУГИ НА ТЕРРИТОРИИ КОМПАНИИ.....	3
3.2. УМЕРЕННЫЕ РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ.....	4
3.3. СВЕДЕНИЯ О КПЭ И ФКПЭ	4
3.4. РЕМОНТНАЯ ПРОГРАММА	7
3.5. ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ	8
3.6. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ.....	11
3.7. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ (НЕТАРИФНЫЕ) УСЛУГИ	13
3.8. ФИНАНСИРОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	21
3.9. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ.....	21
3.10. КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ.....	22
3.11. ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ	23
3.12. ИНФОРМАЦИЯ О СТРУКТУРЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ.....	29
3.13. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.....	30
3.14. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	33
3.15. ИНФОРМАЦИЯ В ОБЛАСТИ РАБОТЫ С ПЕРСОНАЛОМ	39
3.16. ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	47
3.17. ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	49
3.18. ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ НИР И НИОКР 2024 ГОДА	51
3.19. КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ИТ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2024 ГОДУ	52
3.20. ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.....	60
3.21. ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В 2024 ГОДУ	62
3.22. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	64
3.23. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА	67
3.24. ПЕРЕЧЕНЬ КЛЮЧЕВЫХ РЕШЕНИЙ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В 2024 ГОДУ	68
3.25. РЕШЕНИЯ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯТЫЕ В 2024 ГОДУ	70
3.26. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ	87
3.27. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ	87
3.28. РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ	87
3.29. ОБЩАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ.....	88
3.30. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ	89
3.31. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.....	89
3.32. МОДЕЛЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ВЕРХНЕГО УРОВНЯ.....	91

3.33. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПО ИТОГАМ 2024 ГОДА.....	92
3.34. ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ СЕРТИФИКАТОВ В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ ОБЩЕСТВА.....	93
3.35. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ В 2024 ГОДУ ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ОБЩЕСТВАМИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ	96
3.36. ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В 2024 ГОДУ	96
3.37. ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	98
3.38. КЛЮЧЕВЫЕ ДОКУМЕНТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ.....	102

○ **КОМПАНИИ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ АНАЛОГИЧНЫЕ УСЛУГИ НА ТЕРРИТОРИИ КОМПАНИИ**

- **Наиболее крупные компании, оказывающие аналогичные услуги по передаче электроэнергии на территории Компании в 2024 году, доля ТСО в регионе¹**

Регион	Название ТСО	Доля ТСО, %
Брянская область	ООО «БрянскЭлектро» ²	23,9
Воронежская область	АО «ВГЭС» ²	8,7
Курская область	АО «КЭС» ²	11,4
Орловская область	АО «Орелоблэнерго»	14,8
Тамбовская область	АО «Тамбовская сетевая компания»	13,8
Тамбовская область	АО «Объединенные региональные электрические сети Тамбова»	8,8
Тверская область	МУП «Тверьгорэлектро»	16,7

- **Наиболее крупные компании, оказывающие аналогичные услуги по технологическому присоединению на территории Компании в 2024 году, доля ТСО в регионе**

Регион	Наименование ТСО	Доля ТСО в регионе, %
Брянская область	ООО «БрянскЭлектро» ²	19,5
Тамбовская область	АО «Тамбовская сетевая компания»	17,5
Курская область	АО «КЭС» ²	13,0
Тверская область	АО «Тверьгорэлектро»	11,2
Воронежская область	АО «ВГЭС» ²	8,0
Орловская область	АО «Орелоблэнерго»	6,0

¹ Доля определена как соотношение учтенной при утверждении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии величины НВВ крупных ТСО, к общей величине НВВ всех сетевых организаций в субъекте Российской Федерации. Доля определена с учетом услуг ПАО «Россети» (в части ЕНЭС), без учета оплаты потерь, с учетом экономии в ставках на потери.

² Общество, входящее в группу компаний «Россети», находящееся на территории «Россети Центр».

○ **УМЕРЕННЫЕ РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ**

- **Риски, которые Компания идентифицировала в 2024 году как «умеренные»**

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска (итоговая оценка риска)
Стратегические риски		
CP 2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества	Умеренный, 1 балл
CP 3	Недостижение показателей Корпоративного плана импортозамещения	Умеренный, 2 балла
CP 4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	Умеренный, 2 балла
CP 5	Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества	Умеренный, 3 балла
Операционные риски		
OP 4	Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации)	Умеренный, 2 балла
OP 5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)	Умеренный, 3 балла
OP 6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения	Умеренный, 3 балла
OP 7	Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Умеренный, 2 балла
OP 8	Невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности	Умеренный, 2 балла
OP 10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	Умеренный, 4 балла
OP 11	Недостижение показателя повышения производительности труда	Умеренный, 1 балл
OP 12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	Умеренный, 2 балла
OP 13	Публикация в медиаресурсах негативной информации в отношении Общества, менеджмента и работников	Умеренный, 2 балла
Финансовые риски		
ФР 9	Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования	Умеренный, 4 балла
ФР 10	Риск недостаточной ликвидности	Умеренный, 3 балла
Риски нарушения законодательства		
ПР 2	Нарушение трудового законодательства	Умеренный, 2 балла
ПР 3	Нарушение законодательства об охране труда	Умеренный, 4 балла
ПР 4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности	Умеренный, 4 балла
ПР 5	Нарушение природоохранного законодательства	Умеренный, 4 балла
ПР 6	Нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в т.ч. строительных работ	Умеренный, 2 балла
ПР 7	Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах	Умеренный, 2 балла
ПР 8	Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете	Умеренный, 2 балла
ПР 10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников Общества, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества	Умеренный, 1 балл

○ **СВЕДЕНИЯ О КПЭ И ФКПЭ**

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2024–2026 годы учитывают:

- подпункт 50 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества;
- Порядок расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества установлен на основании решения Совета директоров Общества 26.12.2023 (протокол от 26.12.2023 № 57/23), в редакции решения Совета директоров Общества 03.12.2024 (протокол от 04.12.2024 № 54/24);
- целевые значения КПЭ и ФКПЭ утверждены решением Совета директоров Общества 03.12.2024 (протокол от 04.12.2024 № 54/24).

Показатель	Порядок расчета
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КПЭ	
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/ (восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/ (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/ (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КПЭ	
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации
Интегральный показатель исполнения КПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» ³	Показатель применяется для всех членов руководящего состава ПАО «Россети Центр» в соответствии с расчетом показателя определенном в Порядке расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденного Советом директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье»
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ	
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется

³ Советом директоров ПАО «Россети Центр» не устанавливаются целевые значения «Интегрального показателя исполнения КПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2023–2025 годы, при этом Советом директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» устанавливаются целевые значения показателей ПАО «Россети Центр и Приволжье», входящих в «Интегральный показатель исполнения КПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье». Фактическое значение «Интегрального показателя исполнения КПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» рассчитывается в соответствии с п.2.2.4 Порядка расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» после подведения итогов выполнения, входящих в него составляющих показателей, на Совете директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье».

Показатель	Порядок расчета
	заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями
ИНДИКАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества
ФКПЭ	
ЕВИТДА (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/ (восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 10.05.2017 № 543
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846)
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса РФ, к среднесписочной численности за отчетный период
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети
Долг/ЕВИТДА	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю ЕВИТДА
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым

Показатель	Порядок расчета
	агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации	Обеспечение требований по защите инсайдерской информации
Поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух составляющих –поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры
Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода	При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в части ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, замечания в части исполнения законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшений на количество вакантных должностей к штатной численности согласно штатному расписанию Общества на конец отчетного периода
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующего план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период
Интегральный показатель исполнения ФКПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» в зоне функциональной ответственности руководителя ⁴	Показатель применяется для всех членов руководящего состава ПАО «Россети Центр» в зоне функциональной ответственности за выполнение ФКПЭ, определенном в Порядке расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденного Советом директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье»

○ РЕМОНТНАЯ ПРОГРАММА

Направления реализации ремонтной программы и структура затрат в 2022–2025 годах

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	2024		2025 план
				план	факт	
Капитальный ремонт ВЛ	км	2 060,7	1 852,9	1 309,0	1 662,4	1 053,0
Расчистка трасс ВЛ	га	17 936,9	18 378,8	19 764,6	19 455,7	16 545,7
в т.ч. химическая обработка	га	659,0	4,0	0,0	0,0	0,0
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов	шт.	1 229	1 177	865	1 051	799
Затраты на ремонтную кампанию ⁵ , в том числе	млн руб.	3 085,7	3 465,7	3 421,8	3 921,0	3 705,8

⁴ Советом директоров ПАО «Россети Центр» не устанавливаются целевые значения «Интегрального показателя исполнения ФКПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2024–2026 годы, при этом Советом директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» устанавливаются целевые значения показателей ПАО «Россети Центр и Приволжье», входящих в «Интегральный показатель исполнения ФКПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье». Фактическое значение «Интегрального показателя исполнения ФКПЭ ПАО «Россети Центр и Приволжье» рассчитывается в соответствии с п.4.21. Порядка расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» после подведения итогов выполнения, входящих в него составляющих показателей, на Совете директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье».

⁵ Под ремонтной кампанией понимаются только затраты на ремонтные работы без учета технического обслуживания.

ПС 35-110 кВ	млн руб.	420,3	471,3	446,8	647,3	452,5
ВЛ 35-110 кВ	млн руб.	517,9	525,4	522,7	533,4	508,6
Распределительной сети 0,4-20 кВ	млн руб.	1 555,9	1 637,4	1 416,7	1 811,7	1 416,0

Отклонение фактических показателей по расчистке просек ВЛ от запланированных вызвано необходимостью расторжения договоров, по причине невыполнения основным контрагентом своих обязательств (недостаточность сил и средств, систематическое нарушение календарного графика).

Для устранения отставания от календарного графика работ были заключены договоры на расчистку просек ВЛ со сроком завершения работ до 31.03.2025.

○ ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Результаты производственной деятельности за 2024 год

Наименование филиала «Россети Центр»	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт•ч	Полезный отпуск электроэнергии (в границах балансовой принадлежности филиалов Компании), млн кВт•ч	Потери	
			млн кВт•ч	%
Белгородэнерго	6 991,7	6 290,7	701,0	10,03
Брянскэнерго	3 667,5	3 477,6	189,9	5,18
Воронежэнерго	10 141,5	9 371,3	770,2	7,59
Костромаэнерго	2 595,7	2 330,8	264,9	10,20
Курскэнерго	3 660,3	3 288,5	371,8	10,16
Липецкэнерго	5 439,5	4 661,4	778,0	14,30
Орелэнерго	2 437,0	2 220,9	216,1	8,87
Смоленскэнерго	3 933,9	3 441,7	492,2	12,51
Тамбовэнерго	3 086,3	2 817,6	268,7	8,71
Тверьэнерго	5 937,6	5 126,2	811,4	13,66
Ярэнерго	7 199,2	6 557,9	641,3	8,91
Итого по Обществу	55 090,2	49 584,7	5 505,4	9,99

Крупнейшие потребители электроэнергии в 2024 году

№ п/п	Наименование потребителя	Объем потребления, млн кВт•ч	Доля в полезном отпуске филиала, %
Крупнейшие промышленные потребители			
1	ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат» (филиал «Липецкэнерго»)	530	11,5
2	ПАО «Дорогобуж» (филиал «Смоленскэнерго»)	301	8,8
3	ООО «Этгер Древпродукт Гагарин» (филиал «Смоленскэнерго»)	195	5,7
4	ПАО «Славнефть-ЯНОС» (филиал «Ярэнерго»)	740	11,9
Крупнейшие ТСО			
1	АО «ВГЭС» (филиал «Воронежэнерго»)	1 739	11,6
2	АО «КЭС» (филиал «Курскэнерго»)	1 035	6,9
3	АО «Орелоблэнерго» (филиал «Орелэнерго»)	852	5,7
4	МУП «Тверьгорэлектро» (филиал «Тверьэнерго»)	2 635	17,5

Крупнейшие заявители, реализующие национальные проекты России, по итогам 2024 года

Заявитель	Наименование проекта и его краткое описание	Сумма оказанных услуг, млн руб.	Заявленная мощность, МВт	Наименование национального проекта Российской Федерации
ГКУ «Управление капитального строительства Брянской области»	Поликлиника ГАУЗ «Брянская городская поликлиника № 4» на 800 посещений в смену в г. Брянска	19,9	0,9	Здравоохранение

Управление строительной политики Администрации городского округа город Воронеж	Строительство школы на 1 575 мест в Воронежской области, осуществлено в рамках национального проекта «Образование»	113,0	1,4	Образование
ООО «Школа в Тамбове»	Строительство школы на 2425 мест осуществлено в рамках национального проекта «Образование» в Тамбовской области	24,7	1,2	Образование
ООО «СтройСельхозГарант»	Экотехнопарк (комплексный объект размещения, обработки и утилизации ТКО) в Липецкой области	8,3	2,0	Экология
ОГБУ «УКС Смоленской области»	ФП «Борьба с онкологическими заболеваниями»	88,9	4,6	Здравоохранение

Выручка от услуг по передаче электроэнергии по категориям заявителей, млн руб.

Категории заявителей	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2023	
				млн руб.	%
Выручка от передачи электроэнергии (РСБУ)	101 662,8	112 578,0	121 446,5	8 868,5	7,9
Выручка от передачи электроэнергии (сопост.)	101 912,1	112 757,1	121 446,5	8 868,5	7,9
в том числе					
Гарантирующие поставщики	76 243,9	83 608,4	89 540,3	5 931,9	7,1
Энергосбытовые компании	18 673,7	21 800,8	24 400,4	2 599,6	11,9
ТСО	1 731,5	2 144,9	2 557,9	413,0	19,3
Прочие потребители	5 263,1	5 023,9	4 947,8	-76,1	-1,5

Фактические потери электрической энергии в 2023–2024 годах

Наименование филиала «Россети Центр»	Потери электрической энергии						
	2023			2024		Отклонение 2024/2023 (в сопоставимых условиях 2024 года)	
	млн кВт•ч	%	в сопоставимых условиях 2024 года, %	млн кВт•ч	%	млн кВт•ч	п. п.
Белгородэнерго	677,2	10,00	10,21	701,0	10,03	-12,8	-0,18
Брянскэнерго	188,6	5,20	5,38	189,9	5,18	-7,2	-0,20
Воронежэнерго	760,8	7,83	7,86	770,2	7,59	-26,9	-0,27
Костромаэнерго	236,3	9,22	10,57	264,9	10,20	-9,6	-0,37
Курскэнерго	401,6	10,83	11,12	371,8	10,16	-35,2	-0,96
Липецкэнерго	842,9	15,08	16,51	778,0	14,30	-120,2	-2,21
Орелэнерго	230,5	9,59	9,59	216,1	8,87	-17,6	-0,72
Смоленскэнерго	493,3	12,56	12,90	492,2	12,51	-15,5	-0,39
Тамбовэнерго	247,4	8,28	9,27	268,7	8,71	-17,4	-0,56
Тверьэнерго	789,8	13,63	14,05	811,4	13,66	-23,0	-0,39
Ярэнерго	691,2	9,94	9,94	641,3	8,91	-74,1	-1,03
Итого по Обществу	5 559,6	10,29	10,66	5 505,4	9,99	-359,4	-0,67

Структура НВВ «Россети Центр» в 2022–2024 годах, млн руб.

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2023	
				млн руб.	%
НВВ по передаче электрической энергии (доходная):	100 443,8	113 568,8	119 565,7	5 996,9	5,3

НВВ собственная ⁶	49 433,2	58 061,0	59 699,2	1 638,2	2,8
Услуги ПАО «Россети» (в части ЕНЭС)	17 666,6	20 138,8	22 424,9	2 286,1	11,4
Расходы на покупку потерь электрической энергии	19 530,7	20 070,2	20 991,1	921,0	4,6
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной моделью)	13 813,3	15 298,8	16 450,4	1 151,6	7,5

Динамика НВВ ПАО «Россети Центр» на 2022–2024 годы

Филиал	Необходимая валовая выручка (НВВ)**, млн руб.					
	2022		2023		2024	
	Всего	Собственная**	Всего	Собственная**	Всего	Собственная**
Белгородэнерго	13 316	7 886	14 962	9 296	15 257,5	9 227,2
<i>прирост, %</i>	<i>5,9</i>	<i>6,3</i>	<i>12,4</i>	<i>17,9</i>	<i>2,0</i>	<i>-0,7</i>
Брянскэнерго	5 675	2 884	6 573	3 404	7 085,4	3 544,9
<i>прирост, %</i>	<i>2,6</i>	<i>2,7</i>	<i>15,8</i>	<i>18,0</i>	<i>7,8</i>	<i>4,1</i>
Воронежэнерго	16 474	6 986	18 654	8 367	20 081,3	8 874,0
<i>прирост, %</i>	<i>3,9</i>	<i>2,6</i>	<i>13,2</i>	<i>19,8</i>	<i>7,7</i>	<i>6,1</i>
Костромаэнерго	5 594	3 174	6 214	3 873	6 359,7	3 877,1
<i>прирост, %</i>	<i>5,1</i>	<i>4,7</i>	<i>11,1</i>	<i>22,0</i>	<i>2,4</i>	<i>0,1</i>
Курскэнерго	7 933	3 528	9 201	4 402	9 916,2	4 801,5
<i>прирост, %</i>	<i>5,0</i>	<i>5,3</i>	<i>16,0</i>	<i>24,8</i>	<i>7,8</i>	<i>9,1</i>
Липецкэнерго	9 753	5 477	10 896	5 998	11 380,4	6 050,7
<i>прирост, %</i>	<i>0,6</i>	<i>18,0</i>	<i>11,7</i>	<i>9,5</i>	<i>4,4</i>	<i>0,9</i>
Орелэнерго	5 157	2 549	5 934	3 272	6 037,5	3 273,4
<i>прирост, %</i>	<i>6,1</i>	<i>6,2</i>	<i>15,1</i>	<i>28,4</i>	<i>1,7</i>	<i>0,1</i>
Смоленскэнерго	8 278	4 806	9 229	5 426	9 676,1	5 751,8
<i>прирост, %</i>	<i>4,7</i>	<i>3,0</i>	<i>11,5</i>	<i>12,9</i>	<i>4,8</i>	<i>6,0</i>
Тамбовэнерго	6 403	2 805	7 199	3 175	7 865,1	3 501,9
<i>прирост, %</i>	<i>2,8</i>	<i>-0,7</i>	<i>12,4</i>	<i>13,2</i>	<i>9,2</i>	<i>10,3</i>
Тверьэнерго	10 926	4 236	12 420	4 956	13 213,3	4 959,7
<i>прирост, %</i>	<i>2,4</i>	<i>-0,1</i>	<i>13,7</i>	<i>17,0</i>	<i>6,4</i>	<i>0,1</i>
Ярэнерго	10 934	5 102	12 286	5 892	12 693,0	5 837,0
<i>прирост, %</i>	<i>3,9</i>	<i>2,0</i>	<i>12,4</i>	<i>15,5</i>	<i>3,3</i>	<i>-0,9</i>
Итого	100 444	49 433	113 569	58 061	119 565,7	59 699,2
<i>прирост, %</i>	<i>3,9</i>	<i>4,7</i>	<i>13,1</i>	<i>17,5</i>	<i>5,3</i>	<i>2,8</i>

** НВВ без учета расходов на услуги ПАО «Россети», на покупку потерь электроэнергии, услуги прочих ТСО, с учетом экономии в ставках на потери.

Доля Компании по НВВ на рынке передачи электроэнергии в 2022–2024 годах^{7 8}, %

Филиал	2022	2023	2024
Белгородэнерго	97,9	98,2	98,3
Брянскэнерго	96,6	96,4	96,7

⁶ С учетом экономии, учтенной в ставках на потери.

⁷ Доля определена как соотношение учтенной при утверждении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии величины НВВ филиалов/ДО Компании, к общей величине НВВ всех сетевых организаций в субъекте Российской Федерации. Доля определена с учетом услуг ПАО «Россети» (в части ЕНЭС), без учета оплаты потерь, с учетом экономии в ставках на потери.

⁸ С учетом обществ, входящих в группу компаний «Россети», находящихся на территории «Россети Центр»: ООО «БрянскЭлектро», АО «ВГЭС», АО «КЭС» (с 2024 года), АО «ЭлС» (в 2022 году активы консолидированы филиалом «Смоленскэнерго»), АО «ЯрЭСК».

Воронежэнерго	88,9	90,0	90,2
Костромаэнерго	96,8	97,3	96,8
Курскэнерго	82,7	85,0	85,4
кроме того, консолидированное АО «КЭС»	х	х	11,4
Липецкэнерго	96,0	96,3	96,1
Орелэнерго	83,5	85,5	84,3
Смоленскэнерго	93,8	95,2	95,9
кроме того, консолидированное АО «ЭлС»	1,4		х
Тамбовэнерго	75,8	76,3	76,6
Тверьэнерго	83,4	82,5	81,2
Ярэнерго	90,3	91,1	90,6
Итого	90,5	91,0	91,8

○ **ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ**

Динамика исполнения заявок на технологическое присоединение в 2022–2024 годах

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2023	
					абс.	%
Принято в работу заявок	шт.	65 150	54 927	54 055	–872	–1,6
	кВт	2 948 760,3	3 916 421,2	3 043 534,3	–872 886,9	–22,3
Заключено договоров	шт.	47 084	38 470	38 314	–156	–0,4
	кВт	1 099 572,3	972 306,4	1 158 208,2	185 901,8	19,1
Исполнено договоров	шт.	39 659	50 745	37 692	–13 053	–25,7
	кВт	944 191,7	1 103 739,7	869 542,3	–234 197,4	–21,2
Действующие договоры	шт.	35 570	21 737	20 855	–882	–4,1
	кВт	1 347 332,3	1 194 211,4	1 391 069,7	196 858,3	16,5

Структура исполненных договоров по категориям заявителей в 2022–2024 годах

Категории заявителей	Ед. изм.	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2023	
					абс.	%
До 15 кВт включительно	шт.	36 846	46 930	35 124	–11 806	–25,2
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	2 526	3 580	2 337	–1 243	–34,7
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	202	174	162	–12	–6,9
Не менее 670 кВт	шт.	82	60	68	8	13,3
Генерация	шт.	3	1	1	0	0,0
ИТОГО		39 659	50 745	37 692	–13 053	–25,7
До 15 кВт включительно	кВт	433 900,10	528 184,80	380 722,64	–147 462,16	–27,9
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	208 419,90	294 301,90	192 023,73	–102 278,17	–34,8
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	72 126,90	65 146,40	59 817,20	–5 329,20	–8,2
Не менее 670 кВт	кВт	202 144,80	215 956,40	232 078,72	16 122,32	7,5
Генерация	кВт	27 600,00	150,00	4 900,00	4 750,00	3166,7
ИТОГО		944 191,70	1 103 739,70	869 542,29	–234 197,41	–21,2

Структура исполненных договоров по отраслям в 2022–2024 годах

Категории заявителей	Ед. изм.	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2023	
					абс.	%
Физические лица	шт.	32 157	42 173	31 219	–10 954	–26,0
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	шт.	358	290	259	–31	–10,7
Добыча полезных ископаемых	шт.	5	10	6	–4	–40,0
Обрабатывающие производства	шт.	118	123	111	–12	–9,8
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	шт.	142	114	81	–33	–28,9
Строительство	шт.	690	774	523	–251	–32,4

Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	шт.	271	306	308	2	0,7
Транспортировка и хранение	шт.	211	391	183	-208	-53,2
Деятельность в области информации и связи	шт.	665	602	542	-60	-10,0
Образование	шт.	58	36	27	-9	-25,0
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	шт.	95	115	91	-24	-20,9
Прочее	шт.	4 889	5 811	4 342	-1 469	-25,3
ИТОГО		39 659	50 745	37 692	-13 053	-25,7
Физические лица	кВт	401 595,9	491 291,9	351 953,8	-139 338,1	-28,4
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	кВт	58 260,0	48 084,1	41 062,6	-7 021,5	-14,6
Добыча полезных ископаемых	кВт	880,1	1 075,6	260,0	-815,6	-75,8
Обрабатывающие производства	кВт	39 292,8	34 538,9	38 956,6	4 417,7	12,8
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	кВт	46 597,3	55 158,2	11 930,3	-43 227,9	-78,4
Строительство	кВт	53 681,1	50 824,8	57 119,3	6 294,5	12,4
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	кВт	15 970,0	16 177,6	15 643,7	-533,9	-3,3
Транспортировка и хранение	кВт	5 016,7	20 457,4	16 877,2	-3 580,2	-17,5
Деятельность в области информации и связи	кВт	20 472,3	8 301,0	9 012,2	711,2	8,6
Образование	кВт	5 040,0	4 625,5	2 499,6	-2 125,9	-46,0
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	кВт	3 955,6	8 807,3	12 134,6	3 327,3	37,8
Прочее	кВт	293 430,0	364 397,5	312 092,4	-52 305,1	-14,4
ИТОГО		944 191,7	1 103 739,7	869 542,3	-234 197,4	-21,2

Выручка от деятельности по технологическому присоединению по категориям заявителей

Категории заявителей	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2023	
				млн руб.	%
До 15 кВт включительно	174,8	1 125,4	1 404,6	279,2	24,8
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	203,4	468,8	529,5	60,7	13,0
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	560,6	975,2	1 001,1	25,9	2,7
Не менее 670 кВт	1 572,4	1 978,8	2 757,5	778,7	39,4
Генерация	0,0	0,0	0,0	0,0	-69,0
ИТОГО	2 511,3	4 548,3	5 692,7	1 144,4	25,2

Доля Компании на рынке технологического присоединения в 2022–2024 годах⁹, %

	2022	2023	2024
Белгородэнерго	100,0	100,0	100,0
Брянскэнерго	97,0	97,0	97,0
Воронежэнерго	87,1	87,1	87,1
Костромаэнерго	96,4	96,3	96,4
Курскэнерго	82,7	98,2	98,2
Липецкэнерго	99,8	99,8	99,8
Орелэнерго	90,1	90,1	90,1
Смоленскэнерго	97,7	96,0	95,2
Тамбовэнерго	76,0	76,0	76,0
Тверьэнерго	84,0	84,0	84,0
Ярэнерго	95,0	95,0	95,5
Итого	91,4	92,7	92,7

⁹ Доля «Россети Центр» на рынке технологического присоединения с учетом подконтрольных обществ Компании и обществ, входящих в группу компаний «Россети», находящиеся на территории «Россети Центр».

○ **ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ (НЕТАРИФНЫЕ) УСЛУГИ**

Дополнительные (нетарифные) услуги, оказываемые «Россети Центр»

Услуги по сдаче имущества в аренду	<ul style="list-style-type: none"> • Сдача в аренду зданий, помещений и сооружений¹⁰, объектов электросетевого хозяйства¹¹, земельных участков¹², предоставление мест для размещения телекоммуникационного оборудования и наружной рекламы; • Размещение на объектах электроэнергетики телекоммуникационного оборудования, в том числе волоконно-оптических линий связи
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	<ul style="list-style-type: none"> • Оперативно-техническое обслуживание и ремонт электросетевого оборудования сторонних организаций и объектов наружного освещения, испытание и диагностика электрооборудования
Услуги по выполнению строительно-монтажных и проектных работ	<ul style="list-style-type: none"> • Переустройство электросетевых объектов Общества по инициативе третьих лиц, • Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения, • Организация учета электрической энергии, • Строительство сетей наружного освещения, • Проектирование и строительство электросетевых объектов
Консультационные и организационно-технические услуги	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение энергетических обследований (энергоаудит), • Заключение энергосервисных контрактов, • Реализация мероприятий по энергосбережению, • Восстановление документов о технологическом присоединении, • Услуги по отключению-подключению потребителей, • Консультационные услуги
Агентские услуги	<ul style="list-style-type: none"> • Услуги по заключению и ведению договоров в интересах сторонних организаций
Услуги связи и информационных технологий	<ul style="list-style-type: none"> • Услуги по предоставлению каналов связи; • Услуги местной телефонной связи с использованием средств коллективного доступа; • Услуги связи по передаче голосовой информации в сети передачи данных; • Услуги телефонной связи в выделенной сети связи; • Тематические услуги связи; • Услуги связи в сети передачи данных, за исключением передачи голосовой информации; • Услуги в области информационных технологий
Услуги по прочей операционной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> • Выполнение прочих работ, услуг, не перечисленных выше, но технологически связанных с реализацией основных видов деятельности
Прочие услуги	<ul style="list-style-type: none"> • Работы, услуги и сервисы, которые не связаны технологически с реализацией основных видов деятельности, а также услуги, которые ранее не предоставлялись потребителям (новые/перспективные), включая цифровые

Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг в 2022–2025 годах, млн руб.

Показатель	2022	2023	2024		2025 план	Отклонение 2024/2023	
			план	факт		абс.	%
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	4 932,4	5 721,8	5 149,1	5 155,0	5 992,9	-566,8	-9,9
В том числе:							
Аренда и услуги по размещению	387,8	500,5	409,6	640,4	1 471,4	139,9	27,9

¹⁰ Аренда отдельно стоящих зданий, сооружений допускается до момента признания их непрофильности и реализации в соответствии с программой отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети» и ДЗО, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.09.2018 протокол № 323, разработанной в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (далее – Программа отчуждения непрофильных активов).

¹¹ Аренда объектов электросетевого хозяйства допускается в исключительных случаях при наличии производственной необходимости.

¹² Аренда земельных участков допускается в исключительных случаях при наличии производственной необходимости, до момента признания их непрофильности и реализации в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов.

Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	914,8	1 074,0	646,6	781,7	568,3	-292,3	-27,2
Выполнение строительно-монтажных работ	2 311,7	2 278,1	2 425,3	2 301,6	2 521,9	23,5	1,0
Консультационные и организационно-технические услуги	422,0	596,9	494,7	471,9	466,1	-125	-20,9
Агентские услуги	0,0	0	3,9	0,0	0	-	-
Услуги связи и информационных технологий	108,2	109,5	110,2	170,3	174,1	60,8	55,53
Другие услуги прочей деятельности	0,8	1,4	1,6	2,4	2,7	1,0	71,4
Другие прочие услуги	787,1	1 161,4	1 057,1	786,7	788,4	-374,7	-32,3
Доля нетарифной выручки от прочих видов деятельности, %	8,2	8,4	8,1	7,8	-	-	-

Снижение выручки от услуг по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию на 292,3 млн руб., или 27,2 %, обусловлено реализацией в 2023 году крупных контрактов на выполнение работ по реконструкции и капитальному ремонту инфраструктуры городского электротранспорта (кабельных линий и тяговых подстанций) МУП «Брянское троллейбусное управление» в Брянской области суммарной выручкой 455 млн руб. Аналогичных проектов в 2024 году не реализовывалось.

Снижение выручки по другим прочим услугам на 374,7 млн руб., или 32,3 %, обусловлено реализацией и активированием в 2023 году большого объема работ по проектам благоустройства и создания комфортной городской среды в Воронежской, Орловской и Смоленской областях. Для сравнения: выручка по благоустройству в 2024 году составила 143 млн руб., в 2023 году – 757 млн руб., снижение выручки по данному виду услуг 614 млн руб.

Наиболее крупные и социально-значимые, инфраструктурные проекты, реализованные в 2023–2024 годах в рамках дополнительных (нетарифных) услуг, включая проекты по организации сетей наружного освещения

Регион операционной деятельности	Целевые ориентиры программы развития регионов, связанные с развитием сетевой инфраструктуры	Реализованные проекты
2023 год		
Белгородская область	Строительство сетей наружного освещения	Выполнены работ по устройству дополнительных светоточек уличного освещения в г. Строитель Яковлевского городского округа, Белгородской области в рамках проекта «Создание комфортной городской среды» В рамках проекта установлено 46 опор, смонтировано 2 км СИП, 199 светильников, 1 ШУНО.
Белгородская область	Строительство сетей наружного освещения	Строительство сетей наружного освещения в Алексеевском городском округе, Белгородской области в рамках проекта «Создание комфортной городской среды» В рамках проекта установлено 156 опор, смонтировано 15 км СИП, 387 светильников, 8 ШУНО.
Белгородская область	Строительство волоконно-оптической линии связи	Строительство сети доступа (ВОЛС) в ЦФО для нужд Белгородского филиала ПАО «Ростелеком» на территории Белгородской для подключения клиентов сегмента В2С/В2В/В2О/В2G. Выполнены работы по СМР ВОЛС: количество объектов - 19 шт., протяженность 293,8 км.
Брянская область	Реконструкция и капитальный ремонт инфраструктуры городского электротранспорта	Выполнены работы по 2-м проектам капитального ремонта кабельных линий 600 В и 2-м проектам реконструкции тяговых подстанций МУП «Брянское троллейбусное управление».

Регион операционной деятельности	Целевые ориентиры программы развития регионов, связанные с развитием сетевой инфраструктуры	Реализованные проекты
		В рамках проектов выполнены работы по капитальному ремонту кабельных линий 600 В общей протяженностью 49,8 км, по реконструкции 2 тяговых подстанций
Брянская область	Строительство наружного освещения автомобильных дорог	Реализованы контракты жизненного цикла на устройство сетей наружного освещения вдоль автомобильных дорог в Суражском, Комаричском, Унечском, Погарском и Стародубском районах Брянской области. В рамках проектов выполнено строительство линий наружного освещения автомобильных дорог протяженностью 9 км с установкой 321 опор и монтажом 1 154 светильников
Брянская область	Модернизация наружного освещения	Выполнены работ по модернизации наружного освещения в г. Брянске (в рамках договора финансовой аренды (лизинга)) - заменено 12 661 шт. светильников.
Брянская область	Переустройство электросетевых объектов Общества	Выполнены работы по переустройству ВЛ 110 кВ и ВЛ 6 кВ в интересах АО «Транснефть-Дружба»
Воронежская область	Благоустройство, создание комфортной городской среды	Выполнены работ по благоустройству Петровской набережной (1-я очередь) в г. Воронеж. Сроки реализации проекта 2022-2024 гг. В рамках проекта в 2023 году выполнено: благоустройство причалов «Чернавский» и «Москва», возведена железобетонная смотровая площадка, выполнено устройство велосипедных, беговых и тротуарных дорожек и площади, установлена система ливневого водоотвода, начаты работы по выполнению озеленения территории. В 2024 году работы будут продолжены в соответствии с графиком.
Воронежская область	Благоустройство, создание комфортной городской среды	Выполнены работ по благоустройству пр. Революции Сроки реализации проекта 2021-2023 гг. Проект завершен. В рамках проекта в 2023 году выполнено: установка МАФ в парках и скверах, а именно качели, лавки, перголы; озеленение территорий скверов и обустройство клумб с автоматическим поливом; выполнена архитектурная подсветка скверов и парков; выполнена система дождевого водоотвода.
Воронежская область	Информационно-аналитические услуги	Введен в эксплуатацию Региональный ситуационно-аналитический центр (РСАЦ) Воронежской области для оказания информационно-аналитических услуг
Костромская область	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения городского округа город Шарья В рамках проекта установлено 132 опоры, смонтировано 8,9 км СИП и 471 светильник.
Костромская область	Строительство наружного освещения автомобильных дорог	Выполнены работы по устройству наружного освещения автомобильных дорог в Буйском, Красносельском, Островском, Сусанинском и Чухломском районах Костромской области. В рамках проекта установлено 132 опоры, смонтировано 2,9 км СИП и 105 светильников.
Костромская область	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения в г. Кострома по ул. Шарьинская п. Волжский. В рамках проекта установлено 132 опоры, смонтировано 8,9 км СИП и 471 светильник.
Костромская область	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения в рамках проекта по обустройству «Умной спортивной площадки» МОУ СОШ №2 в г. Буй. В рамках проекта установлено 9 опор, смонтировано 0,6 км кабельной линии и 39 прожекторов
Липецкая область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции	«ТП под ключ» для нужд сельхозпредприятия АПО «Аврора».

Регион операционной деятельности	Целевые ориентиры программы развития регионов, связанные с развитием сетевой инфраструктуры	Реализованные проекты
	заявителя, при осуществлении технологического присоединения	В рамках договора выполнено: проектирование, строительство ВЛ-10 кВ 7,2 км., монтаж 2-х КТП 1600 кВА, монтаж 3-х разбединителей РЛНД.
Липецкая область	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения лыжероллерной трассы в г. Лебедянь. В рамках проекта установлено 22 опоры, смонтировано 1,1 км СИП и 35 прожекторов
Липецкая область	Строительство электросетевых объектов	Выполнено строительство КЛ 10кВ (кабельной галереи) на территории ОЭЗ ППТ «Липецк» по объекту «Электрические сети до земельного участка ООО «Хэш Мейкер»
Липецкая область	Строительство электросетевых объектов	Выполнены работы по строительству электросетевых объектов по проекту «Третий этап строительства объектов ОЭЗ ППТ «Липецк», расположенной в Елецком районе Липецкой области»
Орловская область	Благоустройство, создание комфортной городской среды	Выполнены работы по выполнению по благоустройству Усадьбы Шеншиных и прилегающей парковой зоны в д. Волково Мценского района Орловской области в рамках проекта создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. В рамках проекта установлено 76 декоративных светильников и светильников освещений, смонтирована система видеонаблюдения с установкой 11 видеокамер, установлено 73 малых архитектурных формы, уложено 6,68 тыс. м ² тротуарной плитки, проложено 2,3 км инженерных коммуникаций.
Орловская область	Благоустройство, создание комфортной городской среды	Выполнены работы по благоустройству Городского сквера, Городского спуска и берега реки Зуша в рамках проекта Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях «Васильковская гавань». В рамках проекта установлено 108 светильников, проложено сетей 1 967 инженерных коммуникаций, смонтирована система видеонаблюдения с установкой 9 видеокамер, установлено 88 малых архитектурных форм, уложено 1,55 тыс. м ² тротуарной плитки, обустроена видовая площадка.
Орловская область	Строительство наружного освещения, благоустройство	Выполнены работы по устройству освещения и пешеходных дорожек на автомобильной дороге общего пользования регионального значения Глазуновка – Малоархангельск – Колпна – Долгое в Колпнянском районе Орловской области (п. Колпна). В рамках проекта смонтировано 27 опор, установлено 27 светильников, уложено 900 м ² тротуарной плитки.
Орловская область	Переустройство электросетевых объектов Общества	Выполнены работы по переустройству ВЛ 110кВ в интересах АО «Корпорация ГРИНН»
Смоленская область	Устройство архитектурно-художественной подсветки	Выполнены работы по устройству архитектурно-художественной подсветки объектов, находящихся на территории города Смоленска, в рамках национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства». В рамках проекта смонтирована архитектурная подсветка на 12 объектах культурного наследия, установлено 1 618 светильников, установлено 10 проекторов ГБО
Смоленская область	Благоустройство, создание комфортной городской среды	Выполнены работы по благоустройству дворовых территорий жилых домов по ул. Шевченко, д. 76, д. 78, ул. Ломоносова, д. 1/74, д. 3 в № 4 ул. Докучаева и № 5 ул. Тухачевского в г. Смоленске в рамках реализации муниципальной программы «Формирование современной городской среды в городе Смоленске».

Регион операционной деятельности	Целевые ориентиры программы развития регионов, связанные с развитием сетевой инфраструктуры	Реализованные проекты
		В рамках проекта выполнено обустройство 2 355 м ² дорожек и тротуаров, 3942 м ² асфальтового покрытия, смонтировано 1 692 м/п бордюра, установлено 20 малых архитектурных форм, смонтировано 17 светильников,
Смоленская область	Переустройство электросетевых объектов Общества	Выполнены работы по переустройству ВЛ 6кВ в интересах ОГКУ «Управление капитального строительства Смоленской области» для осуществления строительства онкологического центра в п. Вишенки города Смоленска
Тверская область	Устройство архитектурно-художественной подсветки	Выполнены работы по устройству архитектурно-художественной подсветки 7 Объектов культурного наследия (храмов), находящихся на территории города Торопец Тверской области. В рамках проекта смонтировано 90 светодиодных прожекторов.
Ярославская область	Устройство архитектурно-художественной подсветки	Реализовано 2 проекта по устройству архитектурно-художественной подсветки (АХП) зданий и сооружений Ярославской области. В рамках проекта АХП смонтирована на 40 объектах, в том числе 28-ти Объектов культурного наследия. Всего смонтировано 5 959 светильников и световых элементов.
Ярославская область	Благоустройство, создание комфортной городской среды, устройство наружного освещения	Выполнены работ по переустройству сетей уличного освещения в историческом центре городского поселения Ростов. В рамках проекта выполнено строительство 9,5 км воздушных линий уличного освещения, 17,3 км кабельных линий уличного освещения - 17,3 км, монтаж 407 консольных светильников, установка 287 шт. чугунных парковых опор.
Ярославская область	Переустройство сетей Общества	Выполнены работы по переустройству 3-х ВЛ 110 кВ в интересах ПАО «Ставнефть-ЯНОС»
2024 год		
Белгородская область	Модернизация наружного освещения	Выполнены работы по модернизация наружного освещения в г. Губкин В рамках проекта заменено 1308 светильников., смонтировано 8 опор и 2,6 км провода, установлен 6 ШУНО «Гелиос»
Белгородская область	Строительство сетей наружного освещения	Выполнены работы по строительству сетей наружного освещения населенных пунктов Яковлевского городского округа Белгородской области. В рамках проекта смонтировано: 58 светильников, 30 опор, 2,1 км провода, 1 ШУНО «Гелиос»
Белгородская область	Строительство сетей наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения в г. Валуйки и селах Валуйского городского округа. В рамках проекта смонтировано: 176 светильников, 8 опор, 5,5 км провода, 2 ШУНО «Гелиос»
Белгородская область	Строительство сетей наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения в Шебекинском городском округе: с. Крапивное, Маслова Пристань, х. Ржавец Шебекинского городского округа. В рамках проекта смонтировано: 113 светильников, 2 опоры, 1,1 км провода, 2 ШУНО «Гелиос»
Белгородская область	Строительство сетей наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения в селах Корочанского района. В рамках проекта смонтировано: 38 светильников, 30 опор, 3,2 км провода, 1 ШУНО «Гелиос»
Белгородская область	Строительство сетей наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения в рамках благоустройства территории Белгородского района: с. Беломестное, мкр. Шишино-84; мкр. «Беломестное – 37», ул. Славянская; с. Веселая Лопань, ул. Железнодорожная.

Регион операционной деятельности	Целевые ориентиры программы развития регионов, связанные с развитием сетевой инфраструктуры	Реализованные проекты
		В рамках проекта смонтировано: 73 светильника, 15 опор, 1,1 км провода, 3 ШУНО «Гелиос»
Белгородская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Полтавское». В рамках проекта выполнено строительство КЛ 10 кВ 0,4 км, в том числе с применением методом ГНБ 0,1 км и в кабельной канализации 0,3 км
Белгородская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Лимкорм дайджест» В рамках проекта выполнено строительство КЛ-6 кВ на территории участка заказчика
Белгородская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ЗАО «Русские протеины» В рамках проекта выполнено строительство КЛ 0,4 кВ на территории участка заказчика.
Белгородская область	Строительство волоконно-оптической линии связи на территории Белгородской области» в рамках проекта «Создание комфортной городской среды»	Реализация проекта для нужд Белгородского филиала ПАО «Ростелеком». В рамках проекта выполнено строительство ВОЛС протяженностью 388,4 км, количество объектов – 30.
Белгородская область	Строительство и ремонт электросетевых объектов потребителя	Реализация проекта для нужд АО «Квадра» В рамках проекта выполнены работы по восстановлению ОРУ 110 кВ ГТ ТЭЦ «Луч».
Белгородская область	Переустройство электросетевых объектов Обществ	В рамках проекта выполнено переустройство КЛ 6-0,4 кВ и вынос ТП-530 из зоны строительства лечебного корпуса ОГБУЗ «Городская больница №2 г. Белгорода» в интересах ОГБУ «УКС Белгородской области»
Белгородская область	Переустройство электросетевых объектов Общества	Выполнены работы по переустройству ВЛ 110 кВ в интересах АО «Стойленский ГОК»
Белгородская область	Переустройство электросетевых объектов Обществ	Выполнены работы по переустройству ВЛ 110 кВ, ВЛ 10-0,4 кВ в интересах Филиал ПАО «ФСК Россети» - МЭС Центра
Брянская область	Строительство и реконструкция сетей наружного освещения	Реализован проект по проектированию, строительству и реконструкции сетей уличного освещения по административным районам города Брянска. В рамках проекта выполнен монтаж: 3 030 светильников, 2 424 кронштейнов, 1 034 опор, 120 км провода.
Воронежская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» в интересах ООО «Вайлдберриз» в рамках технологического присоединения логистического центра в Новоусманском районе.
Воронежская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» в интересах ООО «Золотой початок» в рамках технологического присоединения сельскохозяйственного производства в Хозольском районе.
Воронежская область	Благоустройство, создание комфортной городской среды	В полном объеме завершены работы по благоустройству Петровской набережной (1-я очередь) в г. Воронеже. Сроки реализации проекта 2022-2024 гг.

Регион операционной деятельности	Целевые ориентиры программы развития регионов, связанные с развитием сетевой инфраструктуры	Реализованные проекты
Костромская область	Строительство наружного освещения автомобильных дорог	Выполнены работы по устройству сетей наружного освещения в рамках проекта по капитальному ремонту участков автомобильных дорог в Буйском, Красносельском, Островском, Судиславском, Сусанинском и Чухломском районах Костромской области. В рамках проекта смонтировано: 57 светильников, 57 кронштейнов, 66 опор, СИП протяженностью 1,9 км.
Костромская область	Строительство наружного освещения автомобильных дорог	Выполнены работы по устройству сетей наружного освещения и тротуаров в рамках проекта по капитальному ремонту участков автомобильных дорог в Костромском и Красносельском районах Костромской области. В рамках проекта смонтировано: 113 светильников, 112 кронштейнов, 112 опор, СИП протяженностью 3,8 км
Костромская область	Строительство наружного освещения автомобильных дорог	Выполнены работы по устройству сетей наружного освещения в рамках проекта по капитальному ремонту участков автомобильных дорог в Антроповском, Вохомском, Костромском, Нерехтском и Пыщугском районах Костромской области. В рамках проекта смонтировано: 520 светильников, 513 кронштейнов, 513 опор, СИП протяженностью 18,9 км.
Костромская область	Строительство сетей наружного освещения	Выполнены работы по устройству сетей наружного освещения по ул. Горная в г. Галич Костромской области. В рамках проекта смонтировано: 35 светильников, 35 кронштейнов, 37 опор, СИП протяженностью 1,1 км, кабельной линии 0,2 км
Костромская область	Строительство наружного освещения автомобильных дорог	Выполнены работы по устройству сетей наружного освещения автомобильной дороги, расположенной по адресу: город Кострома, продолжение улицы Зелёной до посёлка Нового г. Костромы. В рамках проекта смонтировано: 111 светильников, 111 опор, СИП 3,2 км.
Курская область	Строительство сетей наружного освещения	Выполнены работы по устройству сетей наружного освещения ул. Фосфоритная и ул. Сельхоз химия г. Дмитриев для нужд АО «Дмитриев-АГРО-Инвест», по ул. Королева п. Золотухино Золотухинского района, в Крупецком сельсовете Дмитриевского района, в д. Семеновка Щетиникского сельсовета Курского района, по улицам Заводская, Колхозная, Санаторская и Новый путь Макаровского сельсовета Курского района. В рамках проектов смонтировано: 88 светильников, 31 опора, провод протяженностью 5 км, 3 ШУНО.
Курская область	Ремонт сетей наружного освещения	Выполнены работы по ремонту сетей наружного освещения в д.Гуровка и д.Борец Русановского сельсовета Фатежского района. В рамках проекта заменено 13 светильников, заменено провод на Сип протяженностью 1,9 км, смонтировано 2 ШУНО
Курская область	Строительство сетей наружного освещения	Выполнено строительство наружного освещения и мероприятия по его технологическому присоединению и «ТП под ключ» для нужд АО «Веренино» для объектов детского сада, муниципального многофункционального физкультурно-оздоровительного комплекса, станции повышения давления в водопроводной сети коттеджного посёлка, расположенных в п. Долгая Щека Веретенинского сельсовета Железногорского района. В рамках проекта выполнено строительство кабельно-воздушной линии 10 кВ протяженностью 1,35 км, строительство 4-х трансформаторных подстанций 10/0,4 кВ, строительство кабельно-воздушной линии 0,4 кВ протяженностью 12,1 км, установлено 133 светильника.

Регион операционной деятельности	Целевые ориентиры программы развития регионов, связанные с развитием сетевой инфраструктуры	Реализованные проекты
Курская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Курск АгроАктив» в рамках технологического присоединения объекта сушильно-очистительного комплекса линии по подработке семян кукурузы в п. Камыши. В рамках проекта выполнено строительство ВЛ-10 кВ протяженностью 0,5 км.
Курская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Курск Агро Продукт» в рамках технологического присоединения объекта сельскохозяйственного производства в п. Коньшевка. В рамках проекта выполнено строительство двухцепной ВЛ-10 кВ протяженностью 0,7 км, строительство двух одноцепных ВЛ-10 кВ, протяженностью 2,6 км
Курская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд АО «КФТТ» в рамках увеличения ранее присоединенной мощности объектов Курской фабрики технических тканей в г. Курске. В рамках проекта выполнена реконструкция (ретрофит) 7 ячеек на РП-6кВ заявителя.
Курская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО СЗ «ИНСТЕП. ЭНГЕЛЬСА» в рамках присоединения объектов многоэтажной жилой застройки в г. Курске. В рамках проекта выполнено строительство КЛ 10 кВ протяженностью 0,5 км, установка двух КТП 10/0,4 кВ 2*1000 кВА.
Курская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Сапплемент Групп» в рамках технологического присоединения строительной площадки в п. Юбилейный. В рамках проекта выполнено строительство ВЛИ 0,4 кВ протяженностью 0,6 км, также установлено 6 светильников.
Курская область	Переустройство электросетевых объектов Общества	Выполнены работы по переустройству ВЛ 10 кВ в воздушное и кабельное исполнение в интересах ООО «АПК-Курск». Общая протяженность переустроенной линии 2 км.
Курская область	Переустройство электросетевых объектов Общества	Выполнены работы по переустройству ВЛ 10 кВ протяженностью 0,4 км в воздушное и кабельное исполнение в интересах ООО «Курск АгроАктив» для строительства завода по производству семян подсолнечника и кукурузы гибридных сортов.
Липецкая область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Черноземье» в рамках технологического присоединения элеваторного комплекса хранения растительного сырья.
Орловская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Прома» в рамках технологического присоединения производственного здания. В рамках проекта выполнены работы по строительству кабельной линии 6 кВ протяженностью 5,4 км.
Смоленскэнерго	Строительство наружного освещения	Реализован проект по устройству паркового освещения «Сад Блонье» в г. Смоленске. В рамках проекта смонтировано: 134 опоры паркового освещения, 134 светильника, кабельная линия протяженностью 3,6 км, 3 ШУНО
Смоленскэнерго	Строительство наружного освещения	Реализован проект по устройству паркового освещения в рамках благоустройства Реадовского парка в г. Смоленске В рамках проекта смонтировано: 54 опоры паркового

Регион операционной деятельности	Целевые ориентиры программы развития регионов, связанные с развитием сетевой инфраструктуры	Реализованные проекты
		освещения, 54 светильника кабельная линия протяженностью 1,54 км, 3 ШУНО
Смоленскэнерго	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству сетей наружного освещения по ул. Октябрьской революции в г. Смоленске В рамках проекта смонтировано: 136 опор паркового освещения, 136 светильников, кабельная линия протяженностью 5,2 км, 2 ШУНО
Смоленскэнерго	Строительство наружного освещения	Реализован проект по устройству освещения сквера им. Ю.А. Гагарина и сквера Первопроходцев в г. Смоленске. В рамках проекта смонтировано: 54 опоры, 54 светильника, кабельная линия протяженностью 2,4 км, 2 ШУНО
Смоленскэнерго	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству сетей наружного освещения по ул. Ленина/Козлова и Коммунистическая/Тухачевского в г. Смоленске. В рамках 2-х проектов смонтировано: 83 парковых фонаря со 166 светильниками, кабельная линия протяженностью 1,9 км, 5 ШУНО
Тамбовская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Альянс-К» в рамках временного технологического присоединения базы «Пятерочка» на территории индустриального парка «Котовск». В рамках проекта выполнено строительство ВЛ 0,4 кВ протяженностью 1 км, монтаж РЩ.
Тамбовская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Тамбовский элеватор» В рамках проекта выполнено строительство ВЛ 10 кВ протяженностью 0,8 км, монтаж разъединителя, монтаж КТП 630 кВА
Тамбовская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «РАССК» в рамках технологического присоединения свиноводческого комплекса. В рамках проекта выполнен монтаж КТП 400 кВА.
Ярославская область	Устройство архитектурно-художественной подсветки	Реализован проект по устройству подсветки монумента р. Волге «Мать-Волга», находящегося на Рыбинском Водохранилище в Ярославской области

○ ФИНАНСИРОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

- Показатели в части мероприятий Программы цифровой трансформации, млн руб.

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2023	
				млн руб.	%
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации	67,5	1 021,9	1 138,4	116,5	11,4

○ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

- Структура обращений по каналам коммуникации в 2022–2024 годах, тыс. шт.

Каналы коммуникации	Количество обращений			Отклонение 2024/2023, %
	2022	2023	2024	
Горячая линия энергетиков «Светлая страна 220»	2 056 481	2 110 374	2 648 984	26
Интерактивные сервисы	296 211	307 344	462 960	51
Очное обслуживание	6 326	11 537	8 695	-25

Прочие каналы	153 809	182 962	167 900	–8
Итого¹³	2 512 827	2 612 217	3 288 539	26

○ КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

● Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов в 2022–2024 годах

ПАО «Россети Центр»	2022			2023			2024		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Итого	3 089,17	9 359,19	59 346,69	3 371,63	9 290,20	60 517,62	3 665,9	8 565,6	59 964,3
Приобретение электросетевых объектов	65,00	0,00	289,20	88,41	191,18	1 073,94	305,9	304,7	4 168,4
Аренда электросетевых объектов	1 127,42	4 113,45	23 325,61	3 105,96	7 905,15	55 441,70	3 309,1	7 849,1	54 543,7
Прочее (постоянные права владения и пользования)	22,96	176,90	595,77	88,93	745,85	2 600,36	24,0	183,8	586,0
Прочее (временные права владения и пользования)	1 873,80	5 068,84	35 136,10	88,33	448,02	1 401,61	26,9	228,1	666,3
АО «ЯрЭСК»	2022			2023			2024		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Итого	100,71	817,65	4 380,24	95,75	787,05	4 161,75	95,8	787,0	4 161,8
Приобретение электросетевых объектов	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
Аренда электросетевых объектов	99,21	767,14	4 272,46	95,75	787,05	4 161,75	95,5	755,8	4 117,5
Прочее (постоянные права владения и пользования)	1,50	50,51	107,78	0,00	0,00	0,00	0,3	31,2	44,2
Прочее (временные права владения и пользования)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
АО «ВГЭС»	2022			2023			2024		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Итого	0,9	2,0	73,4	5,92	4,78	103,21	6,0	43,5	196,2
Приобретение электросетевых объектов	0,0	0,0	0,0	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
Аренда электросетевых объектов	0,4	1,3	67,4	0,40	1,34	67,40	0,4	2,8	72,5
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	5,52	3,44	35,81	5,6	40,7	123,7
Прочее (временные права владения и пользования)	0,5	0,7	6,0	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
ООО «БрянскЭлектро»	2022			2023			2024		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Итого	421,6	991,5	6 968,6	257,52	43,00	1 758,48	385,9	926,6	8 173,0
Приобретение электросетевых объектов	159,6	757,6	4 487,7	0,00	0,00	0,00	122,3	914,0	6 462,0
Аренда электросетевых объектов	237,6	15,5	1 501,9	257,27	12,61	1 692,61	263,6	12,6	1 711,0
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	0,25	30,39	65,87	0,0	0,0	0,0

¹³ Начиная с 2020 года в количестве обращений учитываются телефонные вызовы от потребителей, обработанных автоматически системой интерактивного голосового меню (без участия оператора).

Прочее (временные права владения и пользования)	24,3	218,3	979,0	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
АО «ЭлС»	2021			2022			2023		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Итого	2,7	25,9	72,0	-	-	-	-	-	-
Приобретение электросетевых объектов	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-
Аренда электросетевых объектов	2,7	15,5	60,3	-	-	-	-	-	-
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-
Прочее (временные права владения и пользования)	0,00	10,41	11,68	-	-	-	-	-	-

○ ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ

Динамика НВВ на 2022–2024 годы

Филиал	Необходимая валовая выручка (НВВ)*					
	2022		2023		2024	
	Всего	Собственная**	Всего	Собственная**	Всего	Собственная**
Белгородэнерго	13 316,5	7 885,8	14 962,2	9 296,0	15 257,5	9 227,2
<i>прирост%</i>	5,9%	6,3%	12,4%	17,9%	2,0%	-0,7%
Брянскэнерго	5 675,4	2 883,9	6 572,6	3 404,0	7 085,4	3 544,9
<i>прирост%</i>	2,6%	2,7%	15,8%	18,0%	7,8%	4,1%
Воронежэнерго	16 473,9	6 986,4	18 653,7	8 367,4	20 081,3	8 874,0
<i>прирост%</i>	3,9%	2,6%	13,2%	19,8%	7,7%	6,1%
Костромаэнерго	5 593,6	3 173,9	6 213,6	3 873,2	6 359,7	3 877,1
<i>прирост%</i>	5,1%	4,7%	11,1%	22,0%	2,4%	0,1%
Курскэнерго	7 933,1	3 528,2	9 201,4	4 401,6	9 916,2	4 801,5
<i>прирост%</i>	5,0%	5,3%	16,0%	24,8%	7,8%	9,1%
Липецкэнерго	9 753,3	5 476,7	10 896,5	5 998,2	11 380,4	6 050,7
<i>прирост%</i>	0,6%	18,0%	11,7%	9,5%	4,4%	0,9%
Орелэнерго	5 157,0	2 549,0	5 934,1	3 271,8	6 037,5	3 273,4
<i>прирост%</i>	6,1%	6,2%	15,1%	28,4%	1,7%	0,05%
Смоленскэнерго	8 278,1	4 805,9	9 228,9	5 426,0	9 676,1	5 751,8
<i>прирост%</i>	4,7%	3,0%	11,5%	12,9%	4,8%	6,0%
Тамбовэнерго	6 403,5	2 805,2	7 199,5	3 175,1	7 865,1	3 501,9
<i>прирост%</i>	2,8%	-0,7%	12,4%	13,2%	9,2%	10,3%
Тверьэнерго	10 925,5	4 236,5	12 420,5	4 955,5	13 213,3	4 959,7
<i>прирост%</i>	2,4%	-0,1%	13,7%	17,0%	6,4%	0,1%
Ярэнерго	10 933,9	5 101,7	12 286,0	5 892,2	12 693,0	5 837,0
<i>прирост%</i>	3,9%	2,0%	12,4%	15,5%	3,3%	-0,9%
Итого	100 443,8	49 433,2	113 568,8	58 061,0	119 565,7	59 699,2
<i>прирост %</i>	3,9%	4,7%	13,1%	17,5%	5,3%	2,8%

* НВВ филиала с учетом договорной модели взаиморасчетов в регионах (Брянская область - «смешанная» модель котла, в прочих регионах – котел «сверху»).

** НВВ без учета расходов на услуги ПАО «Россети» (в части ЕНЭС), на покупку потерь электроэнергии, услуги прочих ТСО, с учетом экономии, учтенной в ставках на потери.

В 2024 году прирост «котловой» НВВ «Россети Центр» относительно 2023 года составил 5,3 %.

Средневзвешенные тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2022-2024 годах в разрезе филиалов ПАО «Россети Центр», руб./кВт•ч

Филиал	2022	2023	2024
Белгородская область	2,118	2,328	2,456
<i>прирост%</i>	3,5%	9,9%	5,5%
Брянская область	2,586	2,876	3,012
<i>прирост%</i>	5,0%	11,2%	4,7%
Воронежская область	1,999	2,198	2,351
<i>прирост%</i>	1,6%	10,0%	6,9%
Костромская область	2,381	2,616	2,762
<i>прирост%</i>	3,6%	9,9%	5,6%
Курская область	2,627	2,935	3,099
<i>прирост%</i>	3,7%	11,7%	5,6%
Липецкая область	2,146	2,343	2,634
<i>прирост%</i>	-1,5%	9,2%	12,4%
Орловская область	2,494	2,809	2,937
<i>прирост%</i>	6,1%	12,6%	4,6%
Смоленская область	2,420	2,690	2,830
<i>прирост%</i>	3,6%	11,2%	5,2%
Тамбовская область	2,303	2,604	2,846
<i>прирост%</i>	2,0%	13,1%	9,3%
Тверская область	2,418	2,676	2,817
<i>прирост%</i>	0,6%	10,7%	5,3%
Ярославская область	1,905	2,116	2,180
<i>прирост%</i>	2,5%	11,1%	3,0%
Итого	2,233	2,472	2,626
<i>прирост %</i>	2,4%	10,7%	6,2%

• Методика расчета и применения тарифных ставок за технологическое присоединение

– на период регулирования утверждаются:

<i>Стандартизированные тарифные ставки (руб./1 присоединение, руб./км, руб./кВт)</i>	Рассчитываются на основании представляемых сетевыми организациями сведений о фактических расходах за три предыдущих года методом сравнения аналогов с учетом расходов всех сетевых организаций субъекта и устанавливаются едиными по субъекту	Утверждаются с учетом следующей дифференциации: <ul style="list-style-type: none"> • по мероприятиям, • по категориям заявителей, • по уровням напряжения, • по объемам присоединяемой мощности, • по типам и марке кабеля воздушных и кабельных линий, • по способу выполнения работ (методом прокола / методом горизонтально-направленного бурения), • по типам и номинальной мощности оборудования и трансформаторов подстанций и прочее
<i>Формулы платы за технологическое присоединение</i>	Устанавливаются регулирующим органом исходя из стандартизированных тарифных ставок и способа технологического присоединения к электрическим сетям сетевой организации	Отражается в тарифном решении органа регулирования
<i>Льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности</i>	Утверждаются по всей совокупности мероприятий по ТП при соблюдении определенных критериев и в пределах заданных значений (п. 87 Основ	Категории заявителей и критерии применения: 1) социально защищенные заявители (малоимущие, многодетные семьи, инвалиды, ветераны) при присоединении ЭПУ ¹⁵) – до 15 кВт (с учетом ранее присоединенной мощности), 3 категории надежности

¹⁵ Энергопринимающее устройство.

	<p>ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике¹⁴)</p>	<p>на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже с расстоянием до ЭПУ - 300 м (город)/500 м (село), не чаще 1 раза в 3 года</p> <p>2) прочие физические лица (за исключением социально защищенных групп) при присоединении ЭПУ – до 15 кВт (с учетом ранее присоединенной мощности) для бытовых нужд 3 категории надежности на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже с расстоянием до ЭПУ - 300 м (город)/500 м (село), не чаще 1 раза в 3 года</p> <p>3) юридические лица и индивидуальные предприниматели при присоединении объекта микрогенерации 3 категории надежности, на уровне напряжения 0.4 кВ и ниже с расстоянием до ЭПУ - 200 м (город)/300 м (село), не чаще 1 раза в 3 года</p>
--	---	---

– в течение периода регулирования по обращению сетевой организации утверждаются:

- ✓ *дополнительные стандартизированные тарифные ставки*, если согласно техническим условиям необходимо строительство объектов «последней мили» (от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств), для которых стандартизированные тарифные ставки на период регулирования не были установлены;
- ✓ *плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту* при отсутствии технической возможности технологического присоединения¹⁶. Устанавливается регулятором отдельно для каждого конкретного заявителя. В плате отражаются расходы сетевой организации на реконструкцию и (или) новое строительство в рамках технологического присоединения, а также источники их компенсации (плата за технологическое присоединение или тариф на услуги по передаче электрической энергии).

• **Изменения в законодательстве, введенные в 2024 году:**

- ✓ с 01.07.2024 для заявителей с ЭПУ *свыше 150 кВт* (с учетом ранее присоединенной мощности) при отсутствии технической возможности технологического присоединения к электрическим сетям в состав платы *допускается включение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры, в том числе связей между объектами ТСО и объектами ЕНЭС*¹⁷;
- ✓ с 12.12.2024 для заявителей с ЭПУ *до 150 кВт при увеличении ранее присоединенной мощности без изменения категории надежности* в состав платы запрещается включение расходов на строительство объектов «последней мили», взимается плата на подготовку и выдачу технических условий, а также за установку приборов учета¹⁸ по стандартизированным тарифным ставкам.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту

В 2024 году принято два решения по установлению размера платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту для следующих заявителей:

- ОГБУ «УКС Белгородской области» в размере 11,6 млн руб.
- филиала АО «Квадра»-«Гамбовская генерация» в размере 1,059 млн руб.

Размер льготной ставки на технологическое присоединение

Размер льготных ставок на 2024 год ограничен следующими предельными значениями¹⁹:

1. для социально-защищенной категории заявителей – 1 114,07 руб./кВт с НДС;

¹⁴ Утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178.

¹⁶ Критерии наличия или отсутствия технической возможности определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям».

¹⁷ Введены Постановлением Правительства Российской Федерации от 06.05.2024 № 594.

¹⁸ Введены Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.12.2024 № 1709.

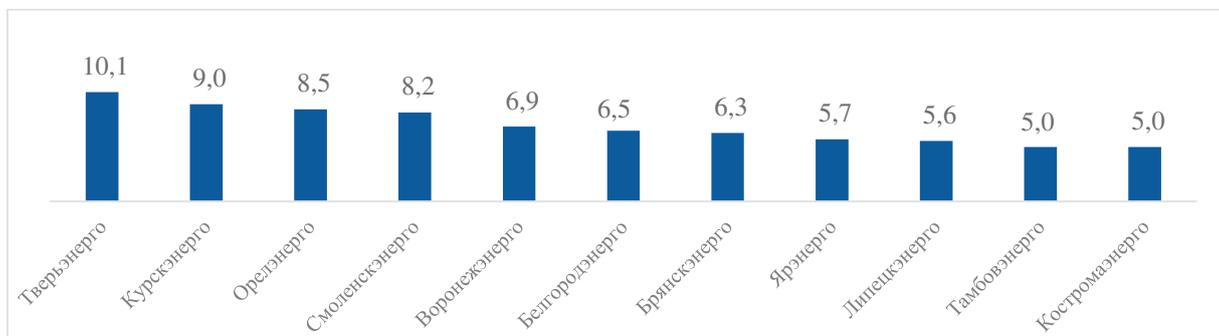
¹⁹ Определяются на основании п. 87 Постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178.

2. для прочих льготных заявителей:

Показатель	1 полугодие 2024	2 полугодие 2024	Среднее по 2024 году
минимальное значение, руб./кВт с НДС	4 456	5 570	5 013
максимальное значение, руб./кВт с НДС	11 141	11 141	11 141

В рамках указанных предельных значений в регионах утверждены размеры льготной ставки за 1 кВт присоединяемой мощности.

Размеры льготной ставки за 1 кВт присоединяемой мощности (тыс. руб./кВт с НДС)²⁰



Объем «выпадающих» доходов «Россети Центр» от оказания услуг по технологическому присоединению, подлежащий компенсации в 2024 году и указанный в нормативных актах регулирующих органов

Филиал	Размер выпадающих доходов, тыс. руб.	Комментарии	Нормативные акты регулирующих органов
Брянскэнерго	33 457,82	план на 2024 год	Приказ Управления государственного регулирования тарифов Брянской области от 21.11.2023 № 26/2-пэ
Воронежэнерго	96 345,69	план на 2024 год	Приказ Министерства тарифного регулирования Воронежской области от 14.12.2023 № 63/27
Костромаэнерго	194 149,46	план на 2024 год	Постановление Департамента государственного регулирования цен и тарифов Костромской области от 05.12.2023 № 23/377
Курскэнерго*	-10 201,58	корректировка за 2022 год	Постановление Комитета по тарифам и ценам Курской области от 19.12.2023 № 93
Липецкэнерго	327 548,21	план на 2024 год	Постановление Управления энергетики и тарифов Липецкой области от 30.11.2023 № 56/3
Орелэнерго*	-48 060,67	корректировка за 2022 год	Приказ Департамента государственного регулирования цен и тарифов Орловской области от 22.12.2023 № 380-т
Смоленскэнерго*	1 616,03	план на 2024 год	Постановление Министерства ЖКХ, энергетики и тарифной политики Смоленской области от 18.12.2023 № 218
Тамбовэнерго	81 239,75	план на 2024 год	Приказ Департамента цен и тарифов Тамбовской области от 22.11.2023 № 81-э
Тверьэнерго	38 505,97	план на 2024 год	Приказ Главного управления «Региональная энергетическая комиссия» Тверской области от 19.12.2023 № 546-нп
Ярэнерго	153 346,48	план на 2024 год	Приказ Министерства тарифного регулирования Ярославской области от 05.12.2023 № 245-стс

* Инвестиционная составляющая на компенсацию расходов на льготное ТП по филиалам «Белгородэнерго», «Курскэнерго», «Орелэнерго», «Смоленскэнерго» учтена в амортизации и не отражена в указанных нормативных актах органов регулирования.

²⁰ На диаграмме указаны среднегодовые значения льготной ставки исходя из установленных ставок по полугодиям.

• **Стандартизированные ставки платы за технологическое присоединение**

Анализ усредненной наиболее используемой стандартизированной ставки в разрезе филиалов²¹

Вид стандартизированной тарифной ставки	Белгород энерго	Брянск энерго	Воронеж энерго	Кострома энерго	Курск энерго	Липецк энерго	Орел энерго	Смоленск энерго	Тамбов энерго	Тверь энерго	Ярэнерго
Ставка на покрытие расходов на ТП по мероприятиям, в пункте 16 (кроме подпункта «б») - С1: С.1.1 + С.1.2.1 С.1.1 + С.1.2.2 в том числе:	11 328,0 12 043,0	12 947,0 15 836,7	7 999,9 7 962,5	11 184,1 15 032,6	19 745,0 21 452,0	11 200,0 12 680,0	12 207,9 17 022,7	11 105,0 14 518,0	11 114,8 13 165,7	22 820,4 25 918,4	16 930,6 17 557,5
• подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (далее - ТУ), руб. / за 1 присоединение – С1.1	6 512,0	8 087,9	4 628,7	7 722,7	11 350,0	6 313,0	7 148,1	7 315,0	7 929,7	11 447,2	7 896,7
• выдача акта об осуществлении ТП заявителям, указанным в пунктах 12(1), 13(2) - 13(5) и 14 Правил ТП к электрическим сетям, руб. / за 1 присоединение – С1.2.1	4 816,0	4 859,1	3 371,2	3 461,4	8 395,0	4 887,0	5 059,8	3 790,0	3 185,1	11 373,2	9 033,9
• проверка выполнения ТУ заявителями, за исключением указанных в пункте С1.2.1, руб. / за 1 присоединение – С1.2.2	5 531,0	7 748,8	3 333,8	7 309,9	10 102,0	6 367,0	9 874,6	7 203,0	5 236,0	14 471,3	9 660,8
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи – С2, рублей/км, в том числе:											
• строительство ВЛ 0,4 и ниже кВ на ж/б опорах ал./сталеал. провод	2 105 595,0	1 507 934,4	2 229 381,3	2 204 388,6	2 387 693,6	1 651 612,5	1 463 112,4	2 134 658,0	1 689 449,0	2 497 382,2	1 797 950,2
• строительство ВЛ 10 кВ на ж/б опорах ал./сталеал. провод	2 450 121,0	2 407 395,9	2 919 985,7	3 410 639,7	3 743 664,5	2 281 262,5	1 979 101,6	2 647 907,0	2 286 128,8	4 508 570,4	2 856 257,4
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи – С3, рублей/км, в том числе											
• прокладка 1 км КЛ 0,4 кВ открытым способом	2 708 602,0	2 279 745,2	2 369 219,6	3 611 287,0	3 842 532,9	3 335 228,5	1 739 463,0	2 956 173,0	2 614 230,8	3 058 179,7	3 239 687,8
• прокладка 1 км КЛ 10 кВ открытым способом	4 270 957,0	3 117 904,9	2 348 852,7	4 092 790,1	3 997 317,3	3 250 770,9	2 316 196,1	3 243 137,0	2 252 531,6	4 000 813,6	3 960 926,0
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство подстанций – С5, рублей/кВт, в том числе:											
• однострансформаторные	6 806,0	6 140,8	5 954,4	7 374,7	7 825,4	7 119,9	5 442,06	7 604,0	6 398,7	13 538,3	8 176,57
Ставка на обеспечение средствами коммерческого учета э/э/мощности– С8, рублей/точку учета, в.ч.											
• 3-х фазные 0,4 кВ и ниже прямого включения	25 765,0	25 512,5	31 522,4	29 039,0	36 421,1	31 229,8	27 455,5	25 644,0	29 811,6	53 721,6	30 974,9
• 3-х фазные 0,4 кВ и ниже полукосвенного включения	34 353,0	32 332,5	36 178,3	58 218,6	50 931,7	39 743,2	36 384,5	36 489,0	45 081,3	43 250,2	33 968,4

²¹ Стандартизированные ставки платы С2, С3 и С5 за технологическое присоединение к электрическим сетям указываются усредненными по филиалу. Приведены наиболее используемые ставки из тарифного меню.

- **Информация о тарифной задолженности по результатам оспаривания тарифных решений, в том числе информация о предъявленных исках о взыскании убытков из казны публично-правовых образований**

В 2024 году Первый апелляционный суд общей юрисдикции оставил без изменения решение Тверского областного суда о признании недействующим приказа ГУ РЭК Тверской области «О единых (котловых) тарифах на услуги по передаче электрической энергии, оказываемых на территории Тверской области потребителям, на 2023 год», со дня его принятия, в части:

- установления единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Тверской области, поставляемой прочим потребителям, на 2023 год;
- установления необходимой валовой выручки филиала ПАО «Россети Центр»-«Тверьэнерго» – 6 783 216,59 тыс. руб.

На ГУ РЭК Тверской области возложена обязанность в течение месяца со дня вступления решения в силу принять заменяющие нормативные акты.

Первый апелляционный суд общей юрисдикции изменил мотивировку решения суда первой инстанции и признал, что регулирующим органом необоснованно отказано Обществу во включении в тариф 1,58 млрд руб. экономически обоснованных расходов, в том числе:

- экономически обоснованных расходов, не учтенных при установлении тарифов на 2021 год, в размере 341 484,39 тыс. руб.;
- экономически обоснованных расходов, не учтенных при установлении тарифов на 2022 год, в размере 693 177,43 тыс. руб. (включая 306 384,41 тыс. руб. затрат на обслуживание инвестиционных кредитов, 386 793,02 тыс. руб. амортизационных расходов);
- расчётной предпринимательской прибыли, не учтённой при установлении тарифов на 2023 год, в размере 547 161,74 тыс. руб.

Тарифная задолженность по вступившим в законную силу судебным актам о признании недействующими ТБР 2022-2023 гг. в Тверской области составила 3,3 млрд руб.

Филиал ПАО «Россети Центр»-«Тверьэнерго» продолжает судебную работу по иску к Тверской области в лице Министерства финансов о взыскании 1,98 млрд руб. убытков с учетом индексации, образовавшихся в связи с отказом ГУ РЭК Тверской области учесть в тарифе на 2022 год экономически обоснованные расходы Общества в рамках дела А66-1175/2023. Размер требований с учетом уточнения по делу А66-11745/2023 составил 1,56 млрд руб. Решением Арбитражного суда Тверской области от 09.07.2024, оставленным в силе постановлением Четырнадцатого арбитражного апелляционного суда от 19.12.2024 в удовлетворении требований отказано. Обществом подана кассационная жалоба. Спор находится в производстве Арбитражного суда Северо-Западного округа.

Определением Арбитражного суда Тверской области от 13.12.2023 из дела А66-11745/2023 в отдельное производство (дело А66-18138/2023) выделены требования о взыскании 422,6 млн руб. убытков по льготному технологическому присоединению. В рамках выделенного спора проведена судебная экспертиза. Спор находится в производстве Арбитражного суда Тверской области.

○ **ИНФОРМАЦИЯ О СТРУКТУРЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ**

- Структура финансирования капитальных вложений в 2022–2024 годах, млн руб. с НДС

Направления финансирования	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2023	
				Абс.	%
Технологическое присоединение	7 354,4	10 821,8	13 783	2 961,6	27,4
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	5 100,2	6 358,6	8 378	2 019,6	31,8
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	0,1	0,0	0,0	0,0	–
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	974,8	1 096,2	484,2	–612,0	55,8
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0,0	0,0	0,0	0,0	–
Прочие инвестиционные проекты	1 714,8	2 389,0	3 948,7	1 559,7	65,3
Итого	15 144,4	20 665,6	26 594,5	5 928,9	28,7

○ **ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

Сведения об участии «Россети Центр» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях) в 2024 году

Сокращенное Фирменное наименование Общества	Регион деятельности	Основной Вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «Россети Центр» (ДЗО) в уставном капитале Общества на 31.12.2024, %	Финансовые показатели за 2024 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества (ДО) акциям, тыс. руб.
					Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
1.	2.	3	4	5	6	7	8
АО «Санаторий «Энергетик»	Тамбовская область	Деятельность санаторно-курортных организаций	организация оздоровления сотрудников, получение прибыли	100	109 377	454 731	0
АО «ЯрЭСК»	Ярославская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	100 ²²	522 238	47 274	0
ДЗО АО «Санаторий «Энергетик»							
АО «ВГЭС»	Воронежская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	99,99997	2 790 522	156 946	285 129,91
АО «ТГЭС»	Тульская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	99,9998	1 800 496	256 904	141 473,71
ООО «БрянскЭлектро»	Брянская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к	получение прибыли	99,999	5 817 255	502 847	0

²² До 28.11.2024 акционером АО «ЯрЭСК» с долей в уставном капитале 51 % являлось АО «Санаторий «Энергетик». В отчетном периоде АО «Санаторий «Энергетик» были начислены и выплачены АО «ЯрЭСК» дивиденды в сумме 1 530,000 тыс. руб.

Сокращенное Фирменное наименование Общества	Регион деятельности	Основной Вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «Россети Центр» (ДЗО) в уставном капитале Общества на 31.12.2024, %	Финансовые показатели за 2024 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества (ДО) акциям, тыс. руб.
					Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
		распределительным электросетям					
ДЗО ООО «БрянскЭлектро»							
АО «Ивгорэлектросеть»	Ивановская область	Аренда и лизинг прочих видов транспорта, оборудования и материальных средств, не включенных в другие группировки	получение прибыли	100	26 946	23 808	0
АО «Кинешемская ГЭС»	Ивановская область	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом	получение прибыли	100	32 897	12 469	10 467,00
АО «ЭлС»	Смоленская область	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом	получение прибыли	100	10 716	83 673	102 013,00
АО «ЩГЭС»	Тульская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	100	556 224	222 772	0
ДЗО АО «ТГЭС»							
АО «Выксаэнерго»	Нижегородская область	Аренда и лизинг прочих видов транспорта, оборудования и материальных средств, не включенных в другие группировки	получение прибыли	100	149 043	49 748	0
АО «КЭС»	Курская область	Распределение электроэнергии	получение прибыли	100	1 693 270	175 310	78 993,35
ДЗО АО «КЭС»							

Сокращенное Фирменное наименование Общества	Регион деятельности	Основной Вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «Россети Центр» (ДЗО) в уставном капитале Общества на 31.12.2024, %	Финансовые показатели за 2024 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества (ДО) акциям, тыс. руб.
					Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
АО «Горсвет»	Курская область	Ремонт электрического оборудования	получение прибыли	66	16 524	118	0

○ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

GRI 2-28

Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Цель участия	Срок участия (дата вступления)	Финансовые параметры участия в 2024 году (виды платежей/сумма, руб.)
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	Сотрудничество, представительство и защита интересов работодателей отрасли в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наемных работников, иными объединениями	Участие в целях развития системы социального партнерства, проведения согласованной политики Общества в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, решения других вопросов социально-экономического характера и трудовых отношений	10.10.2008	Ежеквартальный взнос 500 000 руб.
Союз – «Саморегулируемая организация – «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию, капитальный ремонт и снос энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ» (Союз «ЭНЕРГОСТРОЙ»)	Разработка и утверждение документов Союза, предусмотренных законодательством Российской Федерации о некоммерческих организациях, Федеральным законом «О саморегулируемых организациях», Градостроительным кодексом Российской Федерации. Организация профессионального обучения, аттестации работников членов Союза, сертификации произведенных членами Союза работ (услуг) и квалификаций. Контроль за деятельностью членов Союза. Представление и защита прав, законных интересов членов Союза, содействие в защите экономических, профессиональных и иных интересов членов Союза в органах государственной власти и управления, в судебных органах (включая третейские суды), в органах местного самоуправления, в общественных объединениях, во взаимоотношениях с профессиональными союзами и их объединениями, а также перед всеми иными третьими лицами. Осуществление методической, технической и правовой поддержки членов Союза.	Соблюдение законодательства Российской Федерации в части исполнения функции Заказчика (Застройщика), подрядчика при выполнении строительно-монтажных работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту, сносу объектов капитального строительства	07.12.2009	Ежегодный членский взнос 444 000 руб.

	<p>Содействие членам Союза в части правового, методического и научно-технического обеспечения доступа к информации о своей деятельности и деятельности своих членов.</p> <p>Информационное освещение деятельности членов Союза и популяризация саморегулирования.</p>			
<p>Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)</p>	<p>Разработка и утверждение нормативных документов Ассоциации, обязательных для всех ее членов.</p> <p>Разработка и реализация комплексных мероприятий по повышению качества архитектурно-строительного проектирования (проектирования объектов капитального строительства), а также по повышению качества иных видов деятельности, связанных с проектированием, осуществляемым членами Ассоциации.</p> <p>Осуществление методической, технической и правовой поддержки членов Союза.</p>	<p>Соблюдение законодательства РФ в части исполнения функции Заказчика (Застройщика), подрядчика при подготовке проектной документации на строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, снос объектов капитального строительства</p>	09.02.2011	<p>Ежегодный членский и целевой взнос 306 500 руб.</p>
<p>Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»)</p>	<p>Определение порядка ведения и ведение реестра субъектов оптового рынка, принятие решения о присвоении или лишении статуса субъекта оптового рынка.</p> <p>Разработка формы Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка, регламентов оптового рынка, стандартных форм договоров, обеспечивающих осуществление торговли на оптовом рынке электрической энергией, мощностью, иными товарами, обращение которых осуществляется на оптовом рынке, а также оказание услуг, связанных с обращением указанных товаров на оптовом рынке.</p> <p>Организация системы досудебного урегулирования споров между субъектами оптового рынка и субъектами электроэнергетики в случаях, предусмотренных Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка.</p> <p>Установление системы и порядка применения имущественных и иных санкций в отношении субъектов оптового рынка, в том числе исключение из их состава.</p> <p>Участие в подготовке проектов правил оптового и розничных рынков и предложений о внесении в них изменений.</p> <p>Осуществление контроля за соблюдением правил и регламентов оптового рынка субъектами оптового рынка — участниками обращения электрической энергии и (или) мощности, организациями</p>	<p>Обеспечение выполнения ПАО «Россети Центр» функций гарантирующего поставщика. Взаимодействие на оптовом рынке электрической энергии и мощности с участниками оптового рынка, а также участие в подготовке предложений, рассмотрении и экспертизе проектов нормативно-правовых актов в сфере регулирования деятельности на оптовом и розничных рынках электроэнергии</p>	24.12.2012	<p>Ежеквартальный взнос 367 000 руб. без НДС</p>

	<p>коммерческой инфраструктуры, организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью.</p> <p>Признание генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии или торфа, квалифицированными генерирующими объектами.</p> <p>Ведение реестра выдачи и погашения сертификатов, подтверждающих объем производства электрической энергии на основе использования возобновляемых источников энергии или торфа.</p> <p>Мониторинг ценовой ситуации на оптовом и розничных рынках, в том числе на основе первичных статистических данных, содержащихся в формах федерального статистического наблюдения, и иной информации, предоставляемой федеральными органами исполнительной власти в установленном ими порядке.</p>			
<p>Ассоциация «Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций»</p>	<p>Консолидирование, представление и защита профессиональных интересов участников Ассоциации в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях.</p>	<p>Повышение эффективности деятельности Компании, в том числе в части продвижения законодательных инициатив, направленных на усовершенствование механизма взаимодействия субъектов электроэнергетики на розничном рынке электрической энергии</p>	11.03.2014	<p>Ежеквартальный взнос 100 000 руб. без НДС</p>
<p>СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит»</p>	<p>Разработка и внедрение стандартов и правил профессиональной деятельности, правил деловой и профессиональной этики.</p> <p>Разработка и поддержание систем контроля качества осуществления профессиональной деятельности в области саморегулирования.</p> <p>Содействие повышению уровня профессиональной подготовки членов.</p> <p>Представление интересов своих членов в их отношениях с органами власти.</p> <p>Осуществление защиты прав и законных интересов своих членов.</p>	<p>В связи с отменой лицензирования деятельности в области энергетического обследования членство в СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» необходимо для проведения энергетического обследования согласно Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты</p>	14.01.2015	<p>Ежеквартальный членский взнос 240 000 рублей</p>

		Российской Федерации». Также членство в СРО необходимо в случае оказания дополнительных услуг по энергетическому обследованию		
Союз «Московская торгово-промышленная палата»	<p>Содействие развитию предпринимательской деятельности;</p> <p>Содействие социально-экономическому развитию города Москвы.</p> <p>Представление и защита прав и законных интересов предпринимателей в органах государственной власти в Российской Федерации и за рубежом.</p> <p>Участие в развитии социально-экономических, инвестиционных и научно-технических связей города Москвы с другими субъектами Российской Федерации и зарубежными партнерами.</p> <p>Развитие конкуренции в городе Москве.</p> <p>Поддержка модернизации и инновационного развития предприятий и организаций, расположенных на территории города Москвы.</p>	МТПП – крупнейшее объединение предпринимателей, осуществляет взаимодействие со всеми ТПП Российской Федерации, что позволяет Обществу без вступления в ТПП регионов присутствия принимать участие в деятельности данных палат и осуществлять взаимодействие с органами власти субъектов РФ. Возможность оперативного взаимодействия по спорным вопросам. Участие в нормотворческой деятельности	25.06.2015	Ежегодный членский взнос 50 000 руб.
Ассоциация саморегулируемая организация «Балтийское объединение кадастровых инженеров»	Деятельность профессиональных членских организаций	Членство в СРО является одним из основных условий для осуществления профессиональной деятельности кадастрового инженера (ч.1 ст.29 Федеральный закон от 24.07.2007 № 221-ФЗ «О кадастровой деятельности»)	29.11.2016	Ежегодный членский взнос – 11 250 руб., в том числе взнос на страхование – 1 250 руб.
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «Объединение профессионалов кадастровой деятельности»	<ul style="list-style-type: none"> • Деятельность в области технического регулирования и стандартизации • Деятельность издательская • Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов • Деятельность в области права и бухгалтерского учета 	Членство в СРО является одним из основных условий для осуществления профессиональной деятельности кадастрового инженера (ч.1 ст.29 Федеральный закон от 24.07.2007 № 221-ФЗ «О кадастровой деятельности»)	01.03.2018	Ежегодный членский взнос – 12 600 руб., в том числе взнос на страхование – 1 600 руб.

<p>Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС»)</p>	<p>Рассмотрение наиболее значимых вопросов функционирования ЕЭС и ее элементов. Экспертиза различных проектов и работ. Аналитика, концепции и стратегии развития ЕЭС. Новая техника и технологии, приоритетные исследования, программы НИОКР. Техническое регулирование и стандартизация. Издательская деятельность в электроэнергетической отрасли.</p>	<p>Содействие в формировании научно-обоснованной технической и экономической политики в Единой энергетической системе России</p>	<p>18.07.2019</p>	<p>Ежегодный членский взнос 2 000 000 руб.</p>
<p>Ассоциация саморегулируемая организация «Центральное объединение организаций по инженерным изысканиям для строительства «Центризыскания» (Ассоциация СРО «Центризыскания»)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Координация предпринимательской деятельности ее членов и защита их имущественных интересов. • Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации (далее - вред) вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Ассоциации. • Повышение качества выполнения инженерных изысканий. <p>Обеспечение исполнения членами Ассоциации обязательств по договорам подряда на выполнение инженерных изысканий, заключенным с использованием конкурентных способов определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей) в соответствии с законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, законодательством Российской Федерации о закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, или в иных случаях по результатам торгов (конкурсов, аукционов), если в соответствии с законодательством Российской Федерации проведение торгов (конкурсов, аукционов) для заключения соответствующих договоров является обязательным (далее - с использованием конкурентных способов заключения договоров)</p>	<p>Соблюдение законодательства РФ в части исполнения функции Заказчика (Застройщика), подрядчика при выполнении инженерных изысканий по строительству, реконструкции, капитальному ремонту, сносу объектов капитального строительства</p>	<p>22.10.2019</p>	<p>Ежегодный членский и целевой взнос 87 500 руб.</p>
<p>Ассоциация «Институт внутренних аудиторов»</p>	<ul style="list-style-type: none"> • разработка основных принципов организации внутреннего аудита, рекомендаций по совершенствованию форм и методов деятельности в области внутреннего аудита; • разработка учебных планов и программ по подготовке и повышению квалификации внутренних аудиторов, проведение семинаров, тренингов, круглых столов, конференций; 	<p>Развитие и совершенствование функции внутреннего аудита Компании, обеспечение соответствия деятельности внутреннего аудита отечественному и</p>	<p>13.05.2022</p>	<p>Ежегодный членский взнос: 14 000 руб.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • разработка и распространение этических и профессиональных стандартов для внутренних аудиторов; • организация регулярных тематических встреч своих членов; • организация изучения, обобщения и распространения отечественного и зарубежного опыта в области внутреннего аудита, внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления 	<p>зарубежному опыту в области внутреннего аудита, требованиям Международных стандартов внутреннего аудита</p>		
--	--	--	--	--

○ ИНФОРМАЦИЯ В ОБЛАСТИ РАБОТЫ С ПЕРСОНАЛОМ

GRI 2-7

- Структура персонала по типам занятости работников в разрезе филиалов в 2024 году, человек

Филиал	Пол	Полная занятость (полный рабочий день)	Частичная занятость (неполный рабочий день)
Исполнительный аппарат	Мужчины	291	0
	Женщины	247	2
Белгородэнерго	Мужчины	2 678	1
	Женщины	956	6
Брянскэнерго	Мужчины	1 452	0
	Женщины	362	1
Воронежэнерго	Мужчины	2 488	0
	Женщины	710	1
Костромаэнерго	Мужчины	1 431	5
	Женщины	310	3
Курскэнерго	Мужчины	1 729	0
	Женщины	417	0
Липецкэнерго	Мужчины	1 723	0
	Женщины	518	1
Орелэнерго	Мужчины	1 123	0
	Женщины	323	0
Смоленскэнерго	Мужчины	2 171	1
	Женщины	712	2
Тамбовэнерго	Мужчины	1 374	0
	Женщины	289	3
Тверьэнерго	Мужчины	1 705	4
	Женщины	632	4
Ярэнерго	Мужчины	1 844	16
	Женщины	842	10
Всего	Мужчины	20 009	27
	Женщины	6 318	33

- Структура персонала по типу трудового договора в разрезе филиалов за 2024 год, человек

Наименование филиала	Пол	Срочный договор	Бессрочный договор
Исполнительный аппарат	Мужчины	1	290
	Женщины	2	247
Белгородэнерго	Мужчины	1	2 678
	Женщины	8	954
Брянскэнерго	Мужчины	7	1 445
	Женщины	5	358
Воронежэнерго	Мужчины	6	2 482
	Женщины	10	701
Костромаэнерго	Мужчины	0	1 436

	Женщины	10	303
Курскэнерго	Мужчины	2	1 727
	Женщины	3	414
Липецкэнерго	Мужчины	0	1 723
	Женщины	7	512
Орелэнерго	Мужчины	3	1 120
	Женщины	11	312
Смоленскэнерго	Мужчины	43	2 129
	Женщины	17	697
Тамбовэнерго	Мужчины	0	1 374
	Женщины	8	284
Тверьэнерго	Мужчины	18	1 691
	Женщины	10	626
Ярэнерго	Мужчины	37	1 823
	Женщины	20	832
Всего	Мужчины	118	19 918
	Женщины	111	6 240

GRI 401-1

- Общее количество работников, принятых в 2022–2024 годах, человек

Показатель	2022	2023	2024
Количество принятых работников	3 035	2 919	2 562

- Общее количество работников, принятых в 2024 году, в разбивке по полу и возрасту, человек

Пол	до 35 лет	от 35 до 50 лет	Старше 50 лет	Всего, человек / %	
Ж	308	270	97	675	26
М	1219	390	278	1 887	74

- Работники, принятые в 2022–2024 годах, человек

Филиал	2022	2023	2024
Исполнительный аппарат	50	47	69
Белгородэнерго	308	258	228
Брянскэнерго	182	199	207
Воронежэнерго	309	300	406
Костромаэнерго	218	207	198
Курскэнерго	301	269	215
Липецкэнерго	215	185	159
Орелэнерго	195	173	129
Смоленскэнерго	337	393	283
Тамбовэнерго	172	145	115
Тверьэнерго	376	368	239
Ярэнерго	372	375	314
Всего	3 035	2 919	2 562

Работники, принятые на работу в 2024 году, в разбивке по регионам, возрасту и полу

Филиал	Пол	Возраст, лет			Всего	
		до 35	от 35 до 50	Старше 50	человек	%

Исполнительный аппарат	Мужчины	11	20	5	36	52
	Женщины	20	11	2	33	48
Белгородэнерго	Мужчины	89	32	26	147	64
	Женщины	32	35	14	81	36
Брянскэнерго	Мужчины	86	40	31	157	76
	Женщины	16	24	10	50	24
Воронежэнерго	Мужчины	177	80	63	320	79
	Женщины	52	27	7	86	21
Костромаэнерго	Мужчины	92	34	26	152	77
	Женщины	17	20	9	46	23
Курскэнерго	Мужчины	118	27	20	165	77
	Женщины	27	21	2	50	23
Липецкэнерго	Мужчины	64	21	22	107	67
	Женщины	27	19	6	52	33
Орелэнерго	Мужчины	60	21	6	87	67
	Женщины	18	19	5	42	33
Смоленскэнерго	Мужчины	163	31	24	218	77
	Женщины	34	21	10	65	23
Тамбовэнерго	Мужчины	51	18	14	83	72
	Женщины	15	13	4	32	28
Тверьэнерго	Мужчины	122	36	21	179	75
	Женщины	21	30	9	60	25
Ярэнерго	Мужчины	186	30	20	236	75
	Женщины	29	30	19	78	25
Всего	Мужчины	1 219	390	278	1 887	74
	Женщины	308	270	97	675	26

- **Уровень активной текучести, %**

Показатель	2022	2023	2024
Уровень активной текучести персонала	5,6	4,5	3,3

- **Распределение активной текучести по возрасту в 2022–2024 годах, %**

Показатель	2022	2023	2024
до 35 лет	10,1	8,4	7,1
от 35 до 50 лет	5,7	4,3	3,7
старше 50 лет	2,4	1,8	1,4

Распределение активной текучести в динамике 2022–2024 годах, %

Показатель	2022	2023	2024
Мужчины	78,0	74,6	75,6
Женщины	22,0	25,4	24,4

- **Распределение активной текучести по возрасту и регионам в 2022–2024 годах, %**

Филиал	Показатель	2022	2023	2024
Исполнительный аппарат	до 35 лет	20,74	24,04	32,13

	от 35 - до 50 лет	11,03	11,46	10,17
	старше 50 лет	4,82	9,38	9,84
Белгородэнерго	до 35 лет	8,80	10,81	10,88
	от 35 - до 50 лет	3,17	1,49	31,40
	старше 50 лет	1,53	1,18	12,77
Брянскэнерго	до 35 лет	11,17	12,11	4,26
	от 35 - до 50 лет	5,90	3,79	1,31
	старше 50 лет	2,62	3,18	0,71
Воронежэнерго	до 35 лет	8,47	5,64	3,52
	от 35 - до 50 лет	4,49	3,05	2,99
	старше 50 лет	1,68	1,41	0,85
Костромаэнерго	до 35 лет	7,73	12,38	3,45
	от 35 - до 50 лет	5,85	5,06	2,31
	старше 50 лет	3,77	3,08	1,06
Курскэнерго	до 35 лет	10,81	3,82	3,95
	от 35 - до 50 лет	5,35	6,46	2,3
	старше 50 лет	1,81	0,51	0,8
Липецкэнерго	до 35 лет	11,79	6,53	11,44
	от 35 - до 50 лет	5,50	8,50	2,98
	старше 50 лет	1,98	1,65	0,99
Орелэнерго	до 35 лет	5,26	3,60	3,79
	от 35 - до 50 лет	3,36	4,98	2,78
	старше 50 лет	1,13	1,31	0,72
Смоленскэнерго	до 35 лет	4,97	6,99	5,68
	от 35 - до 50 лет	2,23	1,86	1,39
	старше 50 лет	0,82	1,54	1,17
Тамбовэнерго	до 35 лет	12,33	6,84	7,65
	от 35 - до 50 лет	7,81	3,57	3,15
	старше 50 лет	3,29	0,71	1,66
Тверьэнерго	до 35 лет	19,10	15,35	4,06
	от 35 - до 50 лет	12,23	4,80	1,59
	старше 50 лет	4,83	2,27	0,57
Ярэнерго	до 35 лет	11,03	11,12	12,44
	от 35 - до 50 лет	5,73	6,29	5,89
	старше 50 лет	2,89	2,28	1,98
Всего	до 35 лет	10,12	8,40	7,09
	от 35 - до 50 лет	5,67	4,32	3,72
	старше 50 лет	2,35	1,77	1,42

Данные показывают колебания в распределении сотрудников по возрастным группам в разных филиалах, с ростом доли молодежи в 2023 году, но общего снижения в 2024 году. Возрастная группа 35-50 лет демонстрирует переменные тенденции удержания, в то время как доля старших сотрудников остается стабильной. Рекомендуется уделить внимание анализу причин изменений, чтобы оптимизировать кадровую политику и удержание сотрудников всех возрастов.

- **Распределение активной текучести по полу и регионам в 2022–2024 годах, %**

Филиал	Пол	2022	2023	2024
--------	-----	------	------	------

Исполнительный аппарат	Женщины	10,39	13,43	11,26
	Мужчины	11,75	11,55	13,42
Белгородэнерго	Женщины	5,05	4,12	4,81
	Мужчины	4,06	3,72	5,40
Брянскэнерго	Женщины	3,70	4,34	1,40
	Мужчины	6,50	5,38	1,68
Воронежэнерго	Женщины	4,76	4,02	3,20
	Мужчины	4,22	2,67	2,12
Костромаэнерго	Женщины	5,21	6,76	1,61
	Мужчины	5,77	5,97	2,25
Курскэнерго	Женщины	3,82	3,49	2,16
	Мужчины	5,68	3,27	2,14
Липецкэнерго	Женщины	6,87	5,65	4,06
	Мужчины	5,24	5,20	3,61
Орелэнерго	Женщины	2,94	5,41	2,48
	Мужчины	3,28	2,74	2,41
Смоленскэнерго	Женщины	2,19	1,82	1,96
	Мужчины	2,38	3,11	2,16
Тамбовэнерго	Женщины	5,87	4,24	2,34
	Мужчины	7,21	2,77	3,42
Тверьэнерго	Женщины	10,04	5,78	1,69
	Мужчины	11,73	6,06	1,60
Ярэнерго	Женщины	5,68	5,83	4,97
	Мужчины	6,21	6,01	6,49
Всего	Женщины	5,48	4,91	3,26
	Мужчины	5,64	4,32	3,19

GRI 2-8, 405-1

- Структура персонала в 2022–2024 годах

Показатель	2022	2023	2024
Гендерный состав, %			
Мужчины	77,5	76,9	75,9
Женщины	22,5	23,1	24,1
Гендерный состав Руководителей, %	17,1	17,2	17,4
Мужчины	88,9	88,6	88,1
Женщины	11,1	11,4	11,9
Гендерный состав Специалистов, %	30,4	31,1	31,9
Мужчины	46,5	45,7	44,8
Женщины	53,5	54,3	55,2
Гендерный состав Рабочих, %	52,5	51,7	50,6
Мужчины	91,8	88,6	91,4
Женщины	8,2	11,4	8,6
Средний возраст работников, лет	43,5	43,9	44,7
Структура работников по возрасту, %			
до 35 лет	23,1	21,3	19,2
от 35 лет до 50 лет	44,1	44,4	47,1

старше 50 лет	32,8	34,3	33,7
Структура работников по уровню образованию, %			
основное/среднее общее	11,6	11,4	11,4
начальное/среднее профессиональное	42,1	41,9	41,5
высшее образование	46,3	46,0	47,1
Число работников, имеющих ученую степень, человек	21	21	29

Данные о гендерном составе показывают незначительное увеличение доли женщин как среди всех работников, так и среди специалистов, что может свидетельствовать о положительных изменениях в вопросах гендерного равенства. В то же время, количество мужчин среди рабочих остается высоким, при этом наблюдается некоторый рост доли женщин, что может говорить о повышении интереса женщин к этим профессиям.

Что касается возрастной структуры, наблюдается снижение доли молодых работников (до 35 лет) и рост доли сотрудников старше 35 лет, что может указывать на необходимость обновления подходов к привлечению молодежи и удержанию старших специалистов.

В области образования стоит отметить стабильный уровень работников с высшим образованием, что позитивно сказывается на квалификации персонала, несмотря на небольшие колебания в других категориях образования.

- **Доля сотрудников, вернувшихся после отпуска по материнству/отцовству на работу, а также для оставшихся в организации после выхода из отпуска по материнству/отцовству, по признаку пола**

Процент возвращения на работу сотрудников за период 01.01.2024-31.12.2024		%, удержания сотрудников, взявших отпуск по материнству/отцовству		Среднесписочная численность сотрудников за период 01.01.2024-31.12.2024		Доля оставшихся в организации после выхода из отпуска по полу, %	
86,2		85,3		26 358			
Количество сотрудников имеющих право взять отпуск по БР и УР за период 01.01.2024-31.12.2024		Количество сотрудников, взявших отпуск по БР и УР за период 01.01.2024-31.12.2024		Количество вернувшихся и продолжающих работать сотрудников за период 01.01.2024-31.12.2024			
<i>мужчины</i>	<i>женщины</i>	<i>мужчины</i>	<i>женщины</i>	<i>мужчины</i>	<i>женщины</i>	<i>мужчины</i>	<i>женщины</i>
1 720	581	55	480	5	140	88,0	85,9

- **Сведения о средней заработной плате в разрезе филиалов в 2022–2024 годах, руб.**

Филиал	Руководители			Специалисты			Рабочие			Итого 2024	Соотношение средней заработной платы в филиале и средней заработной платы в регионах присутствия (по данным Росстата за 2024 год) ²³ , %
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024		
Белгородэнерго	87 396	95 636	109 546	57 941	65 595	73 705	51 159	59 025	68 503	76 594	112
Брянскэнерго	74 303	77 497	93 629	46 388	52 234	59 609	41 883	48 054	58 658	64 951	120
Воронежэнерго	64 123	79 015	90 913	52 972	62 614	69 090	42 343	52 100	58 873	67 567	89
Костромаэнерго	64 688	82 193	95 281	44 652	56 424	65 712	39 492	49 081	55 909	66 679	102
Курскэнерго	67 278	74 563	88 228	46 113	54 594	64 944	45 671	53 482	64 560	69 235	72
Липецкэнерго	73 069	81 278	96 353	48 883	54 835	62 190	44 759	51 961	60 724	67 557	106
Орелэнерго	72 014	78 938	87 091	42 024	48 089	54 218	43 858	50 378	58 906	62 897	113
Смоленскэнерго	63 721	77 110	91 582	45 237	55 028	61 609	40 972	49 935	57 759	64 977	81

²³ По виду деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха».

Тамбовэнерго	64 522	69 263	79 683	45 393	49 875	56 447	37 095	41 674	48 232	55 933	97
Тверьэнерго	71 025	77 982	97 481	49 338	53 908	64 281	45 296	50 255	62 772	69 038	86
Ярэнерго	82 408	91 129	110 379	53 397	58 930	68 511	45 296	51 986	63 049	71 435	106

GRI 404-1

• Ключевые показатели в области обучения и развития персонала

Показатель	2022	2023	2024		2025 план
			план	Факт	
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы (соотношение к ССЧ), чел. курсов (%)	15 199 (55,4 %)	14 643 (53,6 %)	14 547 (51,0 %)	16 936 (64,3 %)	16 612 (57,1 %)
в том числе по направлениям охраны труда и промышленной безопасности (соотношение к ССЧ), чел. курсов (%)	7 613 (27,8 %)	5 928 (21,7 %)	6 120 (21,5 %)	8 966 (33,2 %)	8 249 (28,3 %)
в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров, соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы, чел. курсов (%)	11 270 (74,1 %)	10 967 (74,9 %)	11 406 (78,4 %)	14 336 (84,6 %)	14 626 (88,0 %)
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, чел. курсов	13 608	12 986	12 520	14 885	14 081
в том числе на базе собственных учебных центров, чел. курсов	10 468	10 166	10 542	12 784	12 779
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям:					
административно-управленческий персонал	1 591 (10,5 %)	1 657 (11,3 %)	2 027 (13,9 %)	2 051 (12,1 %)	3 550 (12,2 %)
производственный персонал	13 398 (88,2 %)	12 658 (86,5 %)	12 478 (85,8 %)	14 810 (87,5 %)	25 431 (87,4 %)
вспомогательный персонал	210 (1,3 %)	328 (2,2 %)	42 (0,3 %)	75 чел. (0,4 %)	116 (0,4 %)
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения, чел. курсов	6 364	4 217	4 300	6 238	4 815
Среднее количество часов обучения на одного работника, человеко-часов	41,8	36,9	39,5	38,4	29,0
<i>в том числе по категориям</i>					
руководители	50	51,0	52,0	64,3	41,0
специалисты и прочие служащие	21	16,4	17,0	20,0	14,0
рабочие	51	43,9	48,5	40,6	32,0
<i>в том числе по полу</i>					
мужчины, человеко-часов	49	43,5	46,0	44,5	33,0
женщины, человеко-часов	16	13,0	16,0	17,1	11,0
Среднее соотношение затрат на обучение к фонду заработной платы	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5

• Итоги работы Компании по развитию кадрового резерва

Показатель	2022	2023	2024		2025 план	Отклонение 2024/2023
			план	факт		

Численность кадровых резервов, человек	5 323	5 369	5 319	4 767	4 450	-602
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом, %	81	83	80	96	80	13
Коэффициент замещения вакантных руководящих позиций резервистами, %	38	61	30	66	30	5

Коэффициент продвижения резервистов за 2024 год – 31 %.

GRI 404-3

- Численность персонала, прошедшего оценку, и методы оценки**

Виды оценки	2022	2023	2024	
			план	факт
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры, человек (соотношение к ССЧ, %), человек (%)	3 065 / 11,2	7 680 / 27,8	9 000 / 33	14 808 / 56,2
в том числе в рамках:				
оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, при отборе в кадровый резерв и пр., человек (%)	3 065 / 11,2	7 680 / 27,8	8938 / 32,7	14 746 / 55,9
независимой оценки квалификаций (на базе ЦОКов), чел. ч	0 / 0	0 / 0	62 / 0,2	62 / 0,2

- Количество работников, прошедших оценку, в разбивке по полу и категориям в 2024 году**

Показатель	Пол	Количество работников, прошедших оценку, человек	Численность по категориям, человек	Доля работников, %
Рабочие	Мужчины	3 874	4 054	95,6
	Женщины	445	547	81,4
Специалисты	Мужчины	3 947	3 776	104,5
	Женщины	1 471	4 649	31,6
Руководители	Мужчины	4 770	12 206	39,1
	Женщины	301	1 155	26,1
Всего	Мужчины	12 591	20 036	62,8
	Женщины	2 217	6 351	34,9

- Показатели в области работы с молодежью**

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2023	
				абс.	%
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах группы компаний «Россети», человек	500	1 612	1 846	234	14
Число вузов/ ссузов партнеров в регионах присутствия компании, ед./ед.	72	106	147	41	38

Число студентов вузов/ ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компанией, чел./чел.	148	251	335	84	33
Число студентов вузов/ ссузов, прошедших практику в компании, чел./чел.*	1 153	1 471	1 371	-100	-7
Число выпускников вузов/ ссузов, трудоустроенных в компанию в отчетном году, чел./чел.	484	315	329	14	10
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня, чел.	35	303	414	109	36

* включая численность студенческих отрядов.

- **Количество участников Пенсионной программы по корпоративному и паритетному планам в 2022–2024 годах**

Показатель	2022		2023		2024	
	Количество участников, человек	Объем пенсионного взноса, млн руб.	Количество участников, человек	Объем пенсионного взноса, млн руб.	Количество участников, человек	Объем пенсионного взноса, млн руб.
Корпоративный план	452	124,7	476	126,7	490	137,2
Паритетный план	3 628	19,1	3 316	18,5	2 856	19,1
Итого:	4 080	143,8	3 792	145,2	3 346	156,3

○ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Основные задачи, функции и права уполномоченного лица по охране труда

Основные задачи уполномоченного лица по охране труда

- Содействие созданию и поддержанию в Обществе здоровых и безопасных условий труда, соответствующих требованиям инструкций, норм и правил по охране труда, гигиене труда, а также обязательствам по коллективному договору.
- Осуществление в Обществе контроля в форме обследования и (или) наблюдения за состоянием условий и охраны труда на рабочих местах, местах отдыха и санитарно-бытовых помещениях.
- Подготовка предложений по улучшению условий и охраны труда, санитарно-бытового обеспечения, учету выявленных опасностей повреждения здоровья работников на рабочих местах.

Функции уполномоченного лица по охране труда

- Проведение обследований или наблюдений за состоянием условий труда на рабочих местах и подготовка предложений должностным лицам по устранению выявленных нарушений.
- Проведение наблюдений и выявление опасностей повреждения здоровья работников на рабочих местах.
- Информирование работников организации о необходимости выполнения инструкций по охране труда, правильного применения ими средств индивидуальной и коллективной защиты, содержание их в исправном состоянии, применения и использования в работе исправного и безопасного оборудования и средств производства.
- Осуществление контроля в организации за ходом выполнения мероприятий по улучшению условий и охраны труда, предусмотренных коллективным договором, и доведение до сведения должностных лиц об имеющихся недостатках по выполнению этих мероприятий в установленные сроки.
- Информирование работников организации о проводимых мероприятиях по улучшению условий труда и опасностях повреждения здоровья на рабочих местах, об отнесении условий труда на рабочих местах к определенному классу (оптимальному, допустимому, вредному и опасному) на основании специальной оценки условий труда рабочих мест.
- Осуществление контроля по своевременному обеспечению работников организации средствами индивидуальной и коллективной защиты, молоком или другими равноценными продуктами, лечебно-профилактическим питанием на работах с вредными и (или) опасными условиями труда.
- Проведение проверок и обследований машин, механизмов, транспортных средств и другого производственного оборудования, находящегося в организации с целью определения их соответствия

государственным нормативным требованиям охраны труда, а также эффективности работы вентиляционных систем, систем освещения рабочих мест и безопасного применения инструментов, сырья и материалов.

– Информирование работодателя (должностного лица) о любой ситуации, угрожающей жизни и здоровью работников, о каждом несчастном случае, микроповреждении (микротравме) и об ухудшении здоровья работников организации.

Уполномоченное лицо по охране труда имеет право

- Принимать участие в работе комитета (комиссии) по охране труда.
- Принимать участие в обсуждении и реализации мероприятий в рамках системы управления охраной труда в Обществе.
- Вносить обязательные для рассмотрения должностными лицами Общества предложения об устранении нарушений требований охраны труда и выявленных опасностях повреждения здоровья работников на рабочих местах.
- Направлять предложения должностным лицам о приостановке работ в случаях непосредственной угрозы жизни и здоровью работников.

GRI 403-3, 403-9, 403-10

• Расходы на мероприятия по охране труда в 2022–2025 годах

Показатель	2022	2023	2024		2025 план	Отклонение 2024 / 2023	
			план	факт		абс.	%
Расходы, направленные на охрану труда, млн руб.	810,3	950,8	1045,9	1 082,5	1 244,0	131,7	13,9
в том числе:							
Обеспечение средствами индивидуальной защиты	636,6	761,8	838,0	861,7	990,0	99,9	13,1
GRI 403-6 Санитарно-гигиенические мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве	113,5	138,0	151,8	134,6	155,0	-3,4	-2,5
Мероприятия по общему улучшению условий труда	24,5	20,0	22,0	41,9	48,0	21,9	109,5
Предупреждение несчастных случаев	35,7	31,0	34,2	44,4	51,0	13,4	43,2

• Основные виды производственных травм среди работников в динамике за 2022–2024 годы

Показатель	2022	2023	2024
Воздействие электрического тока	5	1	5
Дорожно-транспортное происшествие	2	2	1
Падение с высоты	0	0	0
Внешние механические повреждения	1	0	0
Воздействие дыма, огня	0	0	0
Другие	1	3	6

Несчастные случаи производственного травматизма в 2024 году

20.01.2024 в филиале «Курскэнерго» при выполнении осмотра высоковольтного отсека ТП № 253 электромонтер ОВБ 4 разряда Мантуровского РЭС попал под действие электрического тока, получил тяжелую электротравму.

02.04.2024 в филиале «Костромаэнерго» при выполнении осмотра ВЛ 10 кВ электромонтер ОВБ без применения защитных средств ошибочно поднялся на опору ВЛ 10 кВ на участке ВЛ, находящемся под напряжением, в результате чего был поражен электрическим током, получил легкую электротравму.

11.06.2024 в филиале «Тверьэнерго» во время проверки пункта коммерческого учета 10 кВ (ПКУ-10) мастер РЭС при попытке замены предохранителя ТН в ПКУ-10 был поражен электрическим током, получил тяжелую электротравму.

20.07.2024 в филиале «Ярэнерго» при производстве работ по устранению срыва изолятора на опоре № 28-9 ВЛ 10 кВ бригадой Ярославского РЭС, электромонтер по эксплуатации распределительных сетей, находясь в люльке подъемника, приблизился к проводам ВЛ, находящимся под напряжением, и был поражен электротоком, получил тяжелую электротравму.

01.10.2024 в филиале «Ярэнерго» при выполнении работ на ПС 35/10 кВ «Борок» по проведению ВВ испытаний масляного выключателя 35 кВ Борок-Горелово, электрослесарь по ремонту оборудования РУ 3 разряда (IV группа

по ЭБ), ошибочно поднялся по приставной диэлектрической лестнице к конструкции масляного выключателя ВЛ 35 кВ Лацкое-Борок, не входившего в зону рабочего места, приблизился на недопустимое расстояние к токоведущим частям, находящимся под напряжением, в результате воздействия электрической дуги получил ожоги кистей обеих рук, травма отнесена к легкой степени тяжести.

16.12.2024 в филиале «Смоленскэнерго» при движении по автодороге на повороте автомобиль филиала занесло на «снежной каше», водитель не справился с управлением и допустил выезд на полосу встречного движения и лобовое столкновение с автомобилем, двигавшемся во встречном направлении. В результате дорожно-транспортного происшествия тяжелую травму получил водитель филиала Общества.

Основные причины НС при поражении электрическим током:

- неудовлетворительная организация производства работ;
- не применение в полной мере работниками средств индивидуальной защиты;
- выполнение работ в электроустановках без выполнения организационных и/или технических мероприятий;
- нарушение технологического процесса.

Описание и причины пожаров, произошедших в 2024 году

15.04.2024 года в филиале «Тверьэнерго» на ПС 110 кВ Ржев из-за продолжающегося однофазного замыкания на «землю» на 2 секции шин 10 кВ произошел пробой обмотки ДГР №2 10 кВ, что привело к возникновению дуги и разложению масла. Избыточным давлением произошло разрушение вводов нейтралеобразующего трансформатора и выброс масла на свес деревянной кровли ЗРУ 10 кВ, с ее возгоранием. Пожар был потушен пожарной командой МЧС г. Ржев.

28.06.2024 в филиале «Смоленскэнерго» на ПС 110 кВ Ельня из-за внутреннего повреждения (пробой изоляции) произошло разрушение фарфоровой крышки трансформатора напряжения 110 кВ ТН-110 № 2 фазы «В» с выбросом и возгоранием масла. Тушение пожара осуществлялось пожарной командой МЧС.

02.10.2024 в филиале «Белгородэнерго» в результате низового пожара из-за действия неизвестных сторонних лиц, произошло возгорание деревянной опоры ВЛ 10кВ №8 ПС 35кВ Ливенка. В результате пожара произошло термическое повреждение деревянных стоек анкерной опоры (УП10-3ДБ) №5/4 ЛЭП 10 кВ. Возгорание самоликвидировалось.

09.11.2024 в филиале «Белгородэнерго» на ПС 35 кВ Б.Дворы произошло электродуговое перекрытие и повреждение проходной, опорной изоляции, полюсов СВВ 10 кВ, ВВ 10 2Т, полюсов ВВ 10 кВ ВЛ-10 кВ №5 в ячейке КРУН вследствие воздействия продуктов горения, возникших из-за недопустимого нагрева одной из клемм клеммной колодки сборных шин 0,4 кВ. В последующем, произошло возгорание в помещении КРУ 10 кВ. Тушение пожара осуществлялось пожарной командой МЧС.

• Статистика профессиональных заболеваний в 2022–2024 годах

Показатель	2022	2023	2024
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием	0	0	0

○ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

- Прямые выбросы парниковых газов в 2022–2024 годах, CO₂-экв.

GRI 305-1

Показатель	2022			2023			2024		
	Общество	ДО	Итого	Общество	ДО	Итого	Общество	ДО	Итого
Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1), всего	54 306,4	2 795,6	57 102,0	51 677,3	3 040,7	54717,9	49 188,0	4 315,7	53 503,7

(в пересчете на CO ₂)									
в том числе:									
Стационарное сжигание топлива (Котельные)	2 423,7	324,9	2 748,6	2 300,7	495,9	2 796,6	2 320,1	640,7	2 960,8
Сжигание топлива в транспорте (бензин и дизельное топливо)	47 563,3	2 470,7	50 034,0	45 072,8	2 544,8	47 617,6	42 546,9	3 505,1	46 052,0
Гексафторид серы (SF ₆) ²⁴ (в пересчете на CO ₂)	4 319,4	0,0	4 319,4	4 303,7	0,0	4 303,7	4 321,0	169,9	4 490,9

- Косвенные выбросы парниковых газов в 2022–2024 годах, т CO₂-экв.

GRI 305-2

Показатель	2022			2023			2024		
	Общество	ДО	Итого	Общество	ДО	Итого	Общество	ДО	Итого
Косвенные выбросы парниковых газов (область охвата 2), всего	71 322,5	3 300,4	74 622,9	69 015,3	4 009,5	73 024,8	69 096,9	5 317,8	74 414,7

- Показатели по энергопотреблению и энергосбережению

GRI 302-3

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2023	
				абс.	%
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, тыс. т у.т. / млн руб.	21,4/473,7	20,5/500,0	20,0/488,7	-0,5/-11,3	97,7/97,7
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, тыс. т у.т.	22,9	21,7	20,5	-1,2	94,5

- Расположение объектов на ООПТ

Регион	Наименование ООПТ	Наименование объекта	Площадь используемого для размещения объекта земельного участка, м ²
Курская область	Центрально-Черноземный государственный природный заповедник имени В. В. Алехина	ПС 35/10 Стрелецкая	197
		ПС 35/10 Панино	1 264
Ярославская область	Павловский парк на берегу р. Волги	ПС Павловская	8 722
Ярославская область	Территория Национального парка «Плещеево озеро»	ПС 35/10кВ Соломидино	7 400
Ярославская область	Туристско-рекреационная местность «Парк Дёмино»	ПС 35/10кВ Дёмино	3 870
Ярославская область	Памятник природы «Сосновые посадки в районе подстанции»	ПС «Ростов»	39 643

²⁴ Данные приведены из расчета нормативных утечек элегаза.

Ярославская область	Памятник природы «Парк Горушки»	ТП 319 (Садовая)	47
---------------------	---------------------------------	------------------	----

○ ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ НИР²⁵ И НИОКР 2024 ГОДА

Наименование проекта	Направление проекта	Цели проекта	Ожидаемый эффект	Результат от реализации проекта за 2024 год
Разработка программного обеспечения анализа диагностических данных оборудования цифровой подстанции	Интеллектуальная диагностика. Системы цифрового мониторинга состояния работы электросетевых объектов	Разработка ПО для сбора информации и оценки текущего состояния оборудования ВАПС.	Построение и внедрение оптимальных технических решений по составу оборудования цифровых комплексов РЗА и АСУ ТП и минимизации ЗИП с сохранением требуемых показателей по надежности, быстродействию и ремонтпригодности.	Дистрибутив ПО ПАК «МОНИТОРИНГ» Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ «Программный комплекс анализа диагностических данных оборудования высокоавтоматизированной подстанции (ПК «Мониторинг ВАПС»)» № 2024685515 от 18.10.2024.
Разработка системы расчета и оценки эффективности реализации мероприятий по снижению потерь и обеспечению качества электроэнергии на основе данных интеллектуального учета и мониторинга режимов работы электрических сетей 0,4-10 кВ	Интеллектуальная платформа учета электроэнергии. Интеллектуальные системы учета	Повышение точности расчета технических потерь, структурных составляющих балансов и отклонений показателей качества электроэнергии в электрических сетях 0,4 кВ с несимметричной нагрузкой с использованием данных интеллектуального учета.	Снижение технических потерь электроэнергии, обусловленных несимметрией, с использованием утвержденного альбома типовых решений снижения влияния несимметрии в электрических сетях.	Разработанный Модуль определения небалансов по данным ИУ.
Разработка программно-аппаратного комплекса для интеллектуальной идентификации объектов исследования и автоматического построения полетных заданий беспилотных воздушных средств различного типа	Интеллектуальная диагностика. Современные методы инструментального неразрушающего контроля выявления, верификации и ранжирования дефектов на электросетевых объектах	Разработка комплексного решения для автоматизации осмотра линий ВЛ 35/110 кВ.	Снижение затрат на проведение обходов и осмотров ВЛ 35-110 кВ, относительно БВС коптерного типа, за счет автоматической корректировки угла осмотра.	Прототип промышленного образца ПАК обследования ВЛ. Прототип промышленного образца ПО заявки с БВС. Свидетельство о государственной регистрации Программа для ЭВМ «Автоматизированная система формирования заявок и управления полетами беспилотных воздушных судов для диагностики воздушных линий электропередачи («Организация полетов БВС»)» № 2024665922 от 08.07.2024 Свидетельство о государственной регистрации Программа для ЭВМ «Система интеллектуального анализа состояния воздушных линий электропередачи с использованием беспилотных воздушных судов («Анализ состояния ВЛ»)» № 2024665921 от 08.07.2024
Разработка программно-аппаратного комплекса автоматического обнаружения и радиоэлектронного подавления управляющих и навигационных сигналов БВС		Повышение уровня защиты объектов электросетевого хозяйства и бригадного автотранспорта от несанкционированных воздействий (атак) с применением БВС.	Выявление и нейтрализация радиоэлектронной угрозы в широком диапазоне частот и в различных условиях эксплуатации.	Макеты устройств подавления в количестве 10 штук.

²⁵ Научно-исследовательская работа.

○ КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ИТ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2024 ГОДУ

Наименование проекта	Краткое описание проекта, цели и задачи, область применения	Полученный результат	Эффекты (достигнутые или планируемые)	Наименование национального проекта РФ
Реализация программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации	<p>Выполнение соглашения о технологическом взаимодействии между АО «СО ЕЭС» и ПАО «МРСК Центра» в целях обеспечения надежности функционирования ЕЭС России.</p> <p>Повышение наблюдаемости ПС, передача технологической информации на все уровни принятия решений.</p> <p>Повышение эффективности оперативно-технологического и диспетчерского</p>	<p>Выполнено расширение объема передаваемой телеметрии на 3 ПС 110 кВ (филиалов «Брянскэнерго», «Костромаэнерго», «Курскэнерго»), на 3 ПС 110 кВ установлены комплексы телемеханики (филиал «Воронежэнерго»)</p>	<p>Повышена наблюдаемость объектов и эффективность оперативно-технологического управления.</p>	
Реализация сервиса информобмена межсистемной интеграции между сетевой компанией и гарантирующим поставщиком по протоколу ПОДИС	<p>ПОДИС — это информационная система, предназначенная для обмена данными между участниками рынка электроэнергии, включая сетевые компании, гарантирующих поставщиков, системного оператора и других субъектов.</p> <p>Основная цель — обеспечение прозрачности, оперативности и стандартизации обмена данными.</p>	<p>Упрощение и автоматизация обмена данными между сетевыми компаниями, гарантирующими поставщиками, системным оператором (СО ЕЭС) и другими участниками рынка.</p>	<p>Снижение бумажного документооборота.</p> <p>Повышение скорости и точности обмена данными.</p> <p>Минимизация ошибок и конфликтов между участниками рынка.</p>	
Организация цифровой радиосвязи	<p>Реализации мероприятий «Концепция оперативно-технологического и ситуационного управления ПАО «Россети» по организации 100% покрытия территорий субъектов цифровой радиосвязью стандарта DMR</p>	<p>Обеспечено цифровыми средствами связи и смонтировано 3 ретранслятора цифровой радиосвязи в Тамбовской области.</p>	<p>Расширение зоны покрытия цифровой радиосвязью территорию операционной деятельности филиалов.</p> <p>Оснащение сотрудников современными средствами цифровой радиосвязи.</p>	
Информационная система бюджетного управления	<p>В информационной системе бюджетного управления реализуется автоматизация следующих процессов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Централизованное планирование, анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества. • Формирование тарифной заявки в целях установления тарифов (ставок платы) на услуги по передаче электрической энергии и осуществлению технологического присоединения к электрическим сетям. 	<p>Разработан технический проект по реализации, внедрению, настройке и адаптации отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения корпоративных информационных систем управления ресурсами</p>	<p>Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства.</p> <p>Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения.</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> • Планирование и управление ликвидностью и заемными средствами Общества. • Планирование, контроль, учет и анализ страховой защиты Общества, включая обеспечение страховой защиты Общества, урегулирование убытков, сбор и анализ отчетности в части обеспечения страховой защиты Общества. 	предприятия (далее – КИСУР)	Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.	
Информационная система управления логистикой и МТО	<p>Информационная система управления логистикой и материально-техническим обеспечением предназначена для автоматизации Бизнес-процесса (далее – БП)</p> <p>29 «Управление логистикой и материально-техническим обеспечением».</p> <p>В информационной системе управления логистикой и материально-техническим обеспечением реализуется автоматизация следующих основных процессов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • БП 29.1.1 Формирование и актуализация потребности ТМЦ. • БП 29.2.2 Прием товарно-материальных ценностей. • БП 29.2.3 Распределение, выдача и мониторинг остатков товарно-материальных ценностей. • БП 29.2.4 Списание и реализация невостребованных и неликвидных товарно-материальных ценностей. • БП 29.1.4 Мониторинг и анализ исполнения потребности в товарно-материальных ценностях. • БП 29.1.2 Управление договорами поставки товарно-материальных ценностей. 	Разработан технический проект по реализации, внедрению, настройке и адаптации отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	<p>Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства.</p> <p>Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения.</p> <p>Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.</p>	
Информационная система управления бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО	<p>Информационная система управления бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО предназначена для автоматизации БП 33 «Управление бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО».</p> <p>В информационной системе управления бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО реализуется автоматизация следующих основных процессов:</p>	Разработан технический проект по реализации, внедрению, настройке и адаптации отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	<p>Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства.</p> <p>Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения.</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> • Ведения бухгалтерского и налогового учета Общества. • Ведения учета в соответствии со стандартами МСФО. • Формирования отчетности в соответствии со стандартами РСБУ, налоговой и статистической отчетности. • Формирования отчетности в соответствии со стандартами МСФО (в том числе консолидация). • Формирования управленческой отчетности, в том числе в целях тарифного регулирования. • Информационного взаимодействия между Обществом и внешними и внутренними пользователями, в том числе налоговыми органами и ПАО «Россети». 		Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.	
Информационная система управления производственными активами	<p>Информационная система управления производственными активами реализует автоматизация следующих бизнес-процессов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Планирование технического обслуживания и ремонтов объектов электросетевого комплекса. • Выполнение работ по техническому обслуживанию объектов электросетевого комплекса. • Выполнение плановых ремонтов объектов электросетевого комплекса. • Выполнение внеплановых ремонтов объектов электросетевого комплекса. • Проведение аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса. • Вывод из эксплуатации объектов электросетевого комплекса. • Подконтрольная эксплуатация объектов электросетевого комплекса. • Мониторинг и контроль организации деятельности по процессу. • Развитие и совершенствование процесса. • Планирование собственного производства. 	Разработан технический проект по реализации, внедрению, настройке и адаптации отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Исклучение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.	

	<ul style="list-style-type: none"> • Выполнение производственных работ (собственное производство). • Подготовка и поддержание инфраструктуры для обеспечения собственного производства. • Мониторинг и контроль организации деятельности по процессу. • Развитие и совершенствования процесса. • Планирование технического обслуживания и ремонтов зданий и сооружений. • Выполнение работ по техническому обслуживанию зданий и сооружений. • Выполнение плановых ремонтов зданий и сооружений. • Выполнение внеплановых ремонтов зданий и сооружений. • Проведение аварийно-восстановительных работ в зданиях и сооружениях. • Вывод из эксплуатации зданий и сооружений. 			
<p>Информационная система управления договорной деятельностью</p>	<p>В информационной системе управления договорной деятельностью реализуется автоматизация БП Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Размещение, хранение, изменение, удаление (актуализация) типовых форм проектов договоров и документов-оснований (приказы, нормативные акты, иное) их применения: общехозяйственных, об осуществлении технологического присоединения, энергоснабжения (купли-продажи электрической энергии), оказания услуг по передаче электрической энергии и иных специфических видов, утверждение типовых форм которых инициируется иными структурными подразделениями. • Подготовка, согласование, визирование, регистрация проектов договоров, хранение заключенных договоров (дополнительных соглашений, протоколов разногласий и иных документов к договорам). • Формирование автоматизированных отчетов по заданным параметрам и алгоритмам их формирования. 	<p>Разработан технический проект по реализации, внедрению, настройке и адаптации отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР</p>	<p>Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства.</p> <p>Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения.</p> <p>Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> • Контроль исполнения договоров, в том числе отслеживание нарушений обязательств контрагентами. • Контрольные процедуры, направленные на выявление нарушений в процессе заключения договора (сроки согласования, прикрепление документов, заполнение необходимых полей и иные), по заданным параметрам и алгоритмам их выявления. • Создание, изменение, удаление и применение шаблонов схем согласования договоров/дополнительных соглашений по заранее заданным параметрам и алгоритмам. 			
Информационная система управления производственной безопасностью	<p>Информационная система управления производственной безопасностью предназначена (далее – ИСУ ПБ) для автоматизации бизнес-процессов БП 18 «Управление экологией, охраной труда и производственной безопасностью».</p> <p>ИСУ ПБ разрабатывается для совершенствования процессов управления в части охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды в соответствии с требованиями федеральных законов и иных нормативных правовых актов, а также внутренних регламентов Общества</p>	Разработано техническое задание по реализации, внедрению, настройке и адаптации отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	<p>Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства.</p> <p>Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения.</p> <p>Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.</p>	
Система оперативного управления работами	<p>Системы оперативного управления работами предназначена для:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Повышение качества проводимых плановых, внеплановых и аварийно-восстановительных работ в рамках ТОиР и эксплуатации, работ по инвестиционной программе и другим видам работ производственного персонала. • Минимизация времени аварийно-восстановительных работ на технологических объектах энергетического комплекса. • Повышение контроля за безопасным проведением работ и сокращение числа технологических нарушений при выполнении работ за счет возможности выполнения контроля качества инструктажа при допуске персонала, 	Завершена разработка, информационная система внедрена	<p>Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства.</p> <p>Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения.</p> <p>Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.</p>	

	<p>снижение рисков возникновения травматизма среди производственного персонала путем повышения эффективности управления и контроля за перемещением и действиями производственного персонала (ремонтными бригадами).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Повышение производительности труда основного и вспомогательного производственного персонала, в том числе за счет снижения трудозатрат на анализ состава и значимости выявленных дефектов, повышение качества планирования программы ТОиР. • Повышение объема и достоверности данных в СУПА о наличии, технических характеристиках и географических координатах ЛЭП и оборудования ПС (ТП), за счет возможности их уточнения при выполнении ремонтно-эксплуатационных работ (паспортизация оборудования, сбор или уточнение координат). • Повышение достоверности данных о техническом состоянии ЛЭП и оборудования ПС (ТП) за счет использования шаблонов отчетных документов по результатам осмотров, проведение мероприятий по испытаниям, измерениям, диагностике и возможности контроля перемещения исполнителя работ. • Исключение многократных записей дефектов на бумажные носители с последующей записью на электронный носитель и упрощение оформления на бумажных носителях протоколов испытаний/измерений и листов осмотров при выполнении работ по техническому диагностированию и осмотру объектов электросетевого хозяйства за счет автоматического создания электронных дубликатов, на основании внесенных в систему данных, оформляемых согласно НТД документов с возможностью вывода на печать подписанных ЭП документов (обратной загрузки в систему подписанных сканированных документов с применением 			
--	--	--	--	--

	<p>штрихового кода, при отсутствии ЭП).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Перевод в электронный вид необходимой технической документации для использования персоналом на месте производства работ (технологические карты, проекты производства работ, схемы, нормативная документация, методики, инструкции, информация по имеющимся на оборудовании дефектам и результатам измерений, имеющим отклонения от нормальных значений, предписаний, актов расследования технологических нарушений и т.д.). • Повышение эффективности использования рабочего времени исполнителей, за счет возможности оперативной выдачи заданий для ремонтных бригад с соблюдением существующих правил по охране труда на основании подтверждения фактического выполнения работ в режиме реального времени. • Навигация по маршруту на местности через внешнюю навигационную систему с использованием данных ГЛОНАСС. • Своевременное предоставление вышестоящему ответственному лицу необходимой информации с места производства работ (фото, видео, и т.д.). 			
Информационная система управления нормативно-справочной информацией	<p>Информационная система управления нормативно-справочной информацией предназначена для автоматизации бизнес-процесса 3 уровня БП 15.5.2 «Управление НСИ».</p> <p>В информационной системе управления НСИ предполагается автоматизация процессов управления справочниками, централизованного ведения, хранения, обработки, нормализации и предоставления нормативно-справочной информации пользователям информационных систем</p>	Завершена разработка и ведётся опытная эксплуатация	Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Искключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.	
Информационная система расчета	Информационная система расчета заработной платы и управления персоналом (далее –	Завершена разработка и	Замещение используемого программного	

<p>заработной платы и управления персоналом</p>	<p>ИС ЗУП) предназначена для автоматизации бизнес-процессов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • БП 21 «Управление организационным проектированием и мотивацией труда». • БП 23 «Управление персоналом, обучением и развитием, социальной политикой». • БП 33 «Управления бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО»: <ul style="list-style-type: none"> ○ БП 33.1 «Управления бухгалтерским учетом и отчетностью». ○ БП 33.2 «Управления бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью». <p>ИС ЗУП разрабатывается для автоматизации процесса ведения учета заработной платы и управления персоналом, формирования отчетности по заработной плате в соответствии с требованиями законодательства РФ, в соответствие со стандартами РСБУ</p>	<p>ведётся опытная эксплуатация</p>	<p>обеспечения иностранного производства. Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.</p>	
<p>Информационная система управления внутренней нормативной документацией (далее - ИСУ ВНД)</p>	<p>Целью ИСУ ВНД является:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение использование актуальной документации работниками Обществ при выполнении своих функциональных обязанностей. • Обеспечение централизованного размещения нормативной документации, необходимой для работоспособности бизнес-процессов Обществ. • Усовершенствование доступа к нормативно-справочной документации за счет расширенного поиска и возможности просмотра документации в различных представлениях. • Автоматизация процесса контроля над актуальностью нормативно-справочной документацией. • Расширение перечня типов хранимой информации. 	<p>Завершена разработка и ведётся промышленная эксплуатация</p>	<p>Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.</p>	
<p>Информационная система Корпоративный портал</p>	<p>Корпоративный портал предназначен для:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Организация стандартизированного доступа сотрудникам Обществ к ключевым информационным сервисам. 	<p>Завершена разработка и ведётся промышленная эксплуатация</p>	<p>Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. Исключение санкционных рисков и</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> • Повышение эффективности информационного взаимодействия между сотрудниками Обществ. • Повышение прозрачности ключевых бизнес-процессов Обществ; • Сокращение затрат конечных пользователей на взаимодействие и совместную работу. • Создание инструмента поддержки процесса управления знаниями Обществ. • Обеспечение требования Минэнерго по импортозамещению и выполнить переход с интранет-портала на платформе Microsoft SharePoint на систему, разработанную с использованием отечественного программного обеспечения. 		<p>рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения.</p> <p>Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.</p>	
Информационная система управления бизнес-аналитикой (далее - ПАК КЦ)	<p>Координационный центр Россети Центр - платформа поддержки принятия решений на основе чистых данных, позволяющая оперативно управлять деятельностью компании, реагируя на внешние и внутренние изменения</p> <p>Цель: Поддержка принятия решений на основе чистых данных</p> <p>Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Развитие культуры управления на основе данных. • Обеспечение оперативных и согласованных действий по всем направлениям деятельности. • Обеспечение аналитической информацией РСАЦ и бизнес-подразделения. • Мониторинг актуальности информации 	Промышленная эксплуатация	<p>Минимизация ошибок и «манипуляций» с данными.</p> <p>Сокращение трудозатрат на подготовку информации (доступной в режиме 24/7).</p> <p>Оперативность и качество управленческих решений.</p> <p>Интеллектуальное планирование и прогнозирование.</p>	

○ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

- Организации, присоединенные к сетям «Россети Центр», продающие электрическую энергию, произведенную из возобновляемых источников энергии

Наименование филиала	Наименование организации	Объект ВИЭ	Объемы отпуска электроэнергии в сеть филиала (тыс. кВт•ч)		
			2022	2023	2024
филиал ПАО «Россети Центр»- «Белгородэнерго»	ООО «АльтЭнерго»	Биогазовая станция «Лучки» Ветрогенераторы с. Крапивинские двory, Солнечные панели с. Крапивинские двory	21 096,5	21 189,0	24 872,8

	ООО «Русьстройинвест»	Биогазовая станция «Байцуры»	2 460,0	3 223,0	2 524,8
	-	Объекты микрогенерации	10,7	16,7	21,3
филиал ПАО «Россети Центр»- «Орелэнерго»	ООО «Лыковская ГЭС»	Лыковская ГЭС	6 568,0	5 431,9	8 054,5
филиал ПАО «Россети Центр»- «Смоленскэнерго»	-	Объекты микрогенерации	0,0	0,2	0,9
филиал ПАО «Россети Центр»- «Тамбовэнерго»	-	Объекты микрогенерации	0,0	0,0	3,7
филиал ПАО «Россети Центр»- «Тверьэнерго»	Тверского РГС – филиал ФГБУ «Канал имени Москвы»	Новотверецкая ГЭС	2 494,2	5 779,8	4 260,9
	-	Объекты микрогенерации	0,0	0,0	9,2
филиал ПАО «Россети Центр»- «Ярэнерго»	ПАО «РусГидро»	Рыбинская ГЭС	260 118,9	257 199,0	261 677,7
		Хоробровская МГЭС	789,7	718,8	1 336,0
Итого			293 537,9	293 558,3	302 761,8
Доля от отпуска электроэнергии в сеть, %			0,5	0,5	0,5

○ ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В 2024 ГОДУ

GRI 302-1

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	2022	2023	2024		Отклонение, абс. / %	Примечание
					план	факт		
	Общее потребление энергии	Дж	13,12 × 10 ¹⁴	12,48 × 10 ¹⁴	13,69 × 10 ¹⁴	11,98 × 10 ¹⁴	-12,5 %	
1.	атомная энергия	В натуральном выражении В денежном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
2.	тепловая энергия	В натуральном выражении, Гкал	47 036,1	42 947,6	47 561,6	43 850,2	-7,8 %	
		В денежном выражении	90,1	90,1	105,6	92,3	-12,6 %	
3.	электрическая энергия	В натуральном выражении, млн кВт•ч	109,7	107,2	115,9	102,5	-11,6 %	
		В денежном выражении	374,8	400,7	441,6	386,2	-12,5 %	
	<i>в т. ч. из возобновляемых источников энергии</i>	<i>кВт•ч</i>	-	-	-	-	-	
	<i>в т. ч. из не возобновляемых источников энергии</i>	<i>кВт•ч</i>	<i>109,7</i>	<i>107,2</i>	<i>115,9</i>	<i>102,5</i>	<i>-11,6 %</i>	
4	энергия охлаждения	В натуральном выражении, кВт•ч	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
5	энергия пара	В натуральном выражении, Гкал	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
6.	электромагнитная энергия	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
7.	нефть	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
8.	бензин автомобильный	В натуральном выражении тыс. л	10 701,0	10 016,1	10 591,3	9 378,0	-11,5 %	
		В денежном выражении	399,1	403,1	455,5	412,4	-9,5 %	
9.	топливо дизельное	В натуральном выражении	8 760,3	8 404,0	9 601,7	7 996,3	-16,7 %	
		В денежном выражении	371,2	421,3	471,1	412,6	-12,4 %	
10.	мазут топочный	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса

		В денежном выражении						не предусмотрено
11.	газ естественный (природный)	В натуральном выражении тыс. м ³	1 320,9	1 257,2	1 458,9	1 221,3	-16,3 %	
		В денежном выражении	8,8	9,2	11,6	10,1	-12,9 %	
12.	уголь	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
13.	горючие сланцы	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
14.	торф	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						
15.	другие	В натуральном выражении	Не используется					Использование ресурса не предусмотрено
		В денежном выражении						

○ ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

• Принципы закупочной деятельности

Принцип	Описание принципа
Информационная открытость закупок	Обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах Заказчиков.
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Обеспечение недискриминационного доступа поставщиков (исполнителей, подрядчиков) к закупкам товаров, работ, услуг является приоритетным, выбор поставщиков (исполнителей, подрядчиков), осуществляется преимущественно путем проведения конкурентных закупок, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом, при необходимости, жизненного цикла продукции, сокращение практики заключения договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком).
Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Заказчиков	Выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.
Отсутствие неизмеряемых требований к участникам закупки	Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки
Прозрачность и управляемость закупочной деятельности	Планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления.
Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности Заказчиков	Персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами; обеспечение оценки и повышения квалификации персонала, ответственного за осуществление закупочной деятельности.
Соблюдение норм действующего законодательства	Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства

• Способы проведения закупочных процедур

Способы проведения		Условия применения
Конкурентные способы закупок:	Конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме)	При закупках любой продукции. Выбор победителя конкурса осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.
	Аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме)	При закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Выбор победителя аукциона осуществляется на основании только одного критерия – цены договора.
	Запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме)	При закупках любой продукции при одновременном соблюдении следующих условий: • Начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 млн рублей с НДС (вне зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора в случае осуществления закупки работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому

		присоединению льготных групп заявителей с учетом ограничений); • Выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.
	Запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме)	При закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий: • Начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 млн рублей (с налогом на добавленную стоимость); • Выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия – цены договора.
	Конкурентный предварительный отбор	В случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам конкурентного предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения, возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции.
	Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора	Проводится только среди победителей конкурентного предварительного отбора.
Неконкурентные способы закупок:	Предварительный отбор	В случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения, возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции.
	Запрос цен по результатам предварительного отбора	Проводится только среди победителей предварительного отбора
	Сравнение цен (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме)	При закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 тыс. рублей с НДС в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 млрд рублей, либо не превышает 100 тыс. рублей с НДС в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 млрд рублей
	Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	• При закупке уникальных товаров (работ, услуг). • При закупке вследствие аварии, иных чрезвычайных ситуаций природного или техногенного характера, непреодолимой силы, при необходимости срочного медицинского вмешательства, а также для предотвращения угрозы возникновения указанных ситуаций.
	Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	При обеспечении продавцом продукции честной и справедливой конкуренции участников закупки

• Структура закупочных процедур по способам их проведения за 2022–2024 годы

Показатель	2022		2023		2024	
	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%
Объем закупочных процедур	105 250,9	100,0	48 499,3	100,0	91 812,3	100,0
в том числе:						
Конкурентные закупки, в том числе:	99 339,6	94,4	42 849,4	88,4	87 493,0	95,3
Конкурс	23 373,2	22,2	26 606,9	54,9	17 599,2	19,2
Аукцион	63 580,4	60,4	258,0	0,5	47 238,8	51,5
Запрос предложений	1 277,6	1,2	1 677,1	3,5	2 615,4	2,8
Запрос котировок	537,7	0,5	441,6	0,9	381,3	0,4

Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора	10 570,7	10,0	13 865,8	28,6	19 658,5	21,4
Неконкурентные закупки, в том числе:	5 911,3	5,6	5 649,9	11,6	4 319,3	4,7
Сравнение цен	3 523,9	3,3	2 445,9	5,0	1 472,1	1,6
Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	2 381,7	2,3	3 204,0	6,6	2 733,5	3,0
Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	5,7	0,0	0,0	0,0	113,7	0,1

- Структура закупок по направлениям деятельности за 2022–2024 годы

Показатель	2022		2023		2024	
	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%
Объем закупочных процедур	105 250,9	100,0	48 499,3	100,0	91 812,3	100,0
в том числе:						
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	11 509,0	10,9	10 582,0	21,8	16 814,1	18,3
Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	9 679,5	9,2	8 441,8	17,4	12 018,3	13,1
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	7 634,9	7,3	4 345,6	9,0	5 668,7	6,2
ИТ-закупки	838,6	0,8	1 607,7	3,3	834,3	0,9
НИОКР	65,7	0,1	125,5	0,3	0,0	0,0
Консультационные услуги	11,6	0,0	3,3	0,0	7,6	0,0
Прочие закупки	75 511,5	71,7	23 393,3	48,2	56 469,3	61,5

- Объемы закупок у местных поставщиков в разрезе по регионам присутствия за 2022–2024 годы, млн руб. с НДС

GRI 204-1

Регион Россети Центр	Объем закупок в 2022 году, млн руб.	Объем закупок в 2023 году, млн руб.	Объем закупок в 2024 году, млн руб.
Белгородская обл.	3 165,1	4 003,2	9 130,4
Брянская обл.	864,0	808,1	590,2
Воронежская обл.	6 174,3	6 033,3	5 571,2
Костромская обл.	219,0	328,8	5 731,8
Курская обл.	400,5	490,1	219,7
Липецкая обл.	422,1	831,9	184,2
Орловская обл.	461,1	433,8	414,3
Смоленская обл.	512,7	781,1	335,4
Тамбовская обл.	412,4	291,4	223,5
Тверская обл.	1 374,2	2 007,0	2 139,8
Ярославская обл.	1 175,2	1 618,1	2 714,7
Итого	15 180,6	17 627,0	27 255,1
Доля закупок у местных поставщиков в общем объеме закупок	14,4	36,3	29,7

○ **АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА**

• **Антикоррупционное обучение и информирование сотрудников.**

Мы соблюдаем нормы корпоративной этики, стандартов корпоративного поведения. Для формирования антикоррупционного корпоративного сознания в отчетном периоде проводились следующие мероприятия:

- индивидуальное консультирование работников по вопросам противодействия коррупционным проявлениям;
- вводный инструктаж с вновь принятыми работниками по положениям Антикоррупционной политики, подписание соглашения к трудовым договорам о соблюдении ее требований;
- в рамках проведения «Дня знаний» работники ответственного подразделения приняли участие в образовательном мероприятии по теме «Реализация антикоррупционной политики» в ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети», организованном центром подготовки персонала совместно с департаментом обеспечения безопасности ПАО «Россети».

• **Предупреждение коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами**

В Обществе осуществлялся контроль обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности и соблюдения антикоррупционного законодательства, в частности:

- информирование партнеров и контрагентов о программах, стандартах поведения, процедурах и правилах, направленных на профилактику и противодействие коррупции;
- присоединении ПАО «Россети Центр» к Антикоррупционной хартии российского бизнеса и включении компании в «Реестр надежных партнеров»;
- реализация требований единого Антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности.

По инициативе блока безопасности снижена начальная (максимальная) цена при проведении 67 закупочных процедур на общую сумму 8,2 млн рублей.

Исполняя поручения Правительства Российской Федерации²⁶ и меры антикоррупционного контроля, мы регулярно:

- • требовали от участников закупочных процедур принятия обязательств по соблюдению принципов и требований Антикоррупционной политики, предоставления справки о наличии конфликта интересов, информации о собственниках, включая конечных бенефициарах, а также сведений о структуре исполнительных органов;
- • включали в договор антикоррупционную оговорку;
- • проверяли заключенные договоры и дополнительные соглашения и загружали информацию о них в автоматизированную систему анализа, сбора информации о бенефициарах.

В отчетном периоде проверены и загружены в АС АСИБ сведения о 6 869 договорах с 1 216 контрагентами.

• **Взаимодействие в сфере противодействия коррупции**

Мы сотрудничаем с представителями органов государственной власти и управления, а также правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции, по следующим направлениям:

²⁶ от 28.12.2011 № ВП-П13-9308, от 05.03.2012 № ВП-П24-1269.

- совершенствование мер по предупреждению и пресечению незаконных финансовых операций;
- противодействие вывода капитала за рубеж и в теневой оборот, в том числе совершенствование правового регулирования при осуществлении деятельности по установлению бенефициаров, владельцев, партнеров, контрагентов и проверки достоверности таких сведений;
- защита интересов Российской Федерации при реализации инвестиционной программы «Россети Центр»;
- совершенствование законодательства в сфере обеспечения безопасности топливно-энергетического комплекса;
- устранение административных барьеров, ограничений свободы экономической деятельности, незаконного вмешательства в деятельность Общества.

• **Противодействие подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций**

Компания противодействует подкупу иностранных и международных должностных лиц в соответствии с международными стандартами, законодательством РФ и Антикоррупционной хартией российского бизнеса. Оно исключает любые обещания, предложения или предоставление неправомερных преимуществ, направленных на получение коммерческих или иных выгод. В 2024 году между Компанией и публичными международными организациями договоры и соглашения не заключались.

• **Анализ применения и пересмотр Антикоррупционной политики**

Мы постоянно анализируем антикоррупционное законодательство Российской Федерации, а также международные нормативные акты и инициативы, оценивали реализацию Антикоррупционной политики с целью ее пересмотра и актуализации.

В связи с изменениями в антикоррупционном законодательстве Российской Федерации и локальных нормативных актов «Россети Центр» утверждена Политика по управлению конфликтом интересов и корпоративным конфликтом в ПАО «Россети Центр»²⁷, также проведены мероприятия по актуализации и обновлению информационных стендов «Территория без коррупции» во всех РЭС и исполнительных аппаратах филиалов Общества.

• **Участие в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции**

В соответствии с распоряжением ПАО «Россети»²⁸ работники ответственного подразделения приняли участие в заседаниях Рабочей группы по темам:

- «Интеграция АС АСИБ (Автоматизированная система анализа и сбора информации о бенефициарах) и АС УБК (Автоматизированная система учета бенефициаров и контрагентов)»;
- «Частное техническое задание по созданию подсистемы бенефициаров Автоматизированной системы Анализа и сбора информации о бенефициарах АС АСИБ».

Высказанные предложения были учтены в дальнейшем при утверждении приказа.

○ **ПЕРЕЧЕНЬ КЛЮЧЕВЫХ РЕШЕНИЙ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В 2024 ГОДУ**

Направление деятельности/ группа вопросов	Перечень вопросов, по которым приняты решения	Стейкхолдеры, на которых направлено принятое решение (акционеры, потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники и т.д.)
Стратегия	Об утверждении Бизнес-плана ПАО «Россети Центр» на 2024 год и прогнозных показателей на 2025-2028 годы	акционеры, органы управления, работники

²⁷ Решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» 26.11.2024 (протокол № 52/24).

²⁸ От 05.05.2023 № 236р «О рабочей группе по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции».

	Об утверждении Стандарта проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр» в новой редакции	регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Экологической политики ПАО «Россети Центр».	потребители/клиенты, регионы присутствия, работники
	Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-плана группы ПАО «Россети Центр» на 2024 год и прогноза на 2025-2028 гг.	акционеры, органы управления, работники
	О рекомендациях по распределению прибыли (убытков) Общества по результатам 2023 года	акционеры
	О рекомендациях по размеру дивидендов по акциям Общества за 2023 год, порядку их выплаты и о предложениях годовому Общему собранию акционеров по определению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов	акционеры
	Об утверждении Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Центр» на период 2024-2028 гг.	потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об одобрении проекта Инвестиционной программы ПАО «Россети Центр» на период 2024-2028 годы.	потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении Политики антимонопольного комплаенса ПАО «Россети Центр».	органы управления, работники
	Об утверждении актуализированной Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период с 2022 до 2030 года	потребители/клиенты, регионы присутствия
	О внесении изменений в Приложение №5 «Перечень взаимозависимых лиц Заказчиков, закупки товаров, работ, услуг у которых не регулируются Законом 223-ФЗ» к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)	органы управления, работники
	О присоединении к изменениям в «Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» 12.12.2024 (Протокол от 16.12.2024 № 671)	органы управления, работники
	Об участии ПАО «Россети Центр» в Акционерном обществе «Ярославская электросетевая компания»	акционеры, потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении актуализированной Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Центр»	потребители/клиенты, регионы присутствия, работники
Управление рисками/ внутренний аудит и контроль	Об утверждении формата внешней независимой оценки (технического задания) деятельности внутреннего аудита	органы управления, работники
Финансы	Об утверждении Регламента размещения временно свободных денежных средств ПАО «Россети Центр» в новой редакции	органы управления, работники
	О внесении изменений в Программу биржевых облигаций ПАО «МРСК Центра» серии 001P	акционеры, органы управления, работники
	О внесении изменений в Проспект ценных бумаг ПАО «МРСК Центра», размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций	акционеры, органы управления, работники
	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «Россети Центр» на 2025 год	органы управления, работники
	О согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительного соглашения № 2 к договору беспроцентного займа от 16.07.2020 № 5720 между ПАО «Россети» и ПАО «Россети Центр»	акционеры, регионы присутствия, органы управления
Корпоративное управление	О созыве годового Общего собрания акционеров Общества и об определении формы его проведения	акционеры

	О рассмотрении результатов независимой оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр» за 2023-2024 корпоративный год	органы управления
	Об утверждении Политики по управлению конфликтом интересов и корпоративным конфликтом в ПАО «Россети Центр».	акционеры, органы управления, работники
Кадры и организационная структура	Об избрании Генерального директора Общества на новый срок	акционеры, потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники
	Об избрании Генерального директора ПАО «Россети Центр»	акционеры, потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении условий трудового договора с Генеральным директором ПАО «Россети Центр»	акционеры, органы управления
	Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» на 2024-2026 годы.	органы управления, работники
Социальная политика	Об утверждении Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «Россети Центр» на 2024 год	работники
	Об утверждении Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «Россети Центр» на 2025 год	работники
	Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2024 году	регионы присутствия

○ **РЕШЕНИЯ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯТЫЕ В 2024 ГОДУ**

● **КОМИТЕТ ПО АУДИТУ**

Задачи Комитета	Рассмотрены/предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по следующим вопросам/протоколам/документам
В области бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	<ul style="list-style-type: none"> • существенные аспекты учетной политики Общества в отчетном 2023 году и планируемые изменения на предстоящий 2024 год (Протокол от 12.01.2024 № 01/24); • проект бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год, подготовленный в соответствии с РСБУ (Протокол от 05.04.2024 № 05/24); • информация менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (Протокол от 05.04.2024 № 05/24); • финансовая отчетность Общества за 2023 год, подготовленная в соответствии с МСФО (Протокол от 05.04.2024 № 05/24); • информация внешнего аудитора по основным проблемам финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ и МСФО, и информация менеджмента Общества о существенных корректировках, внесенных по результатам проведения внешнего аудита отчетности (Протоколы от 16.04.2024 № 07/24, от 10.10.2024 № 17/24, от 24.12.2024 № 20/24); • промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетности Общества за 3 месяца 2024 года, за 6 месяцев 2024 года, за 9 месяцев 2024 года, подготовленная в соответствии с РСБУ (Протоколы от 05.06.2024 № 10/24, от 15.08.2024 № 14/24, от 11.12.2024 № 19/24).
В области осуществления контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы	<ul style="list-style-type: none"> • отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2023 год (Протокол от 10.04.2024 № 06/24);

<p>внутреннего контроля, системы управления рисками, и корпоративного управления</p>	<ul style="list-style-type: none"> • информация внутреннего аудита «Оценка исполнения в 2023 году Программы отчуждения непрофильных активов и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов в ПАО «Россети Центр» (Протокол от 10.04.2024 № 06/24); • информация о системе управления рисками и внутреннего контроля, содержащаяся в Годовом отчете Общества за 2023 год (Протокол от 06.05.2024 № 08/24); • отчет внутреннего аудита об оценке эффективности системы корпоративного управления в 2023-2024 корпоративном году (Протокол от 13.08.2024 № 13/24).
<p>В области контроля за проведением внешнего аудита и выбором аудитора</p>	<ul style="list-style-type: none"> • условия проведения закупочных процедур по выбору внешнего аудитора на право заключения договора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024-2026 годы (Протокол от 29.01.2024 № 02/24); • оценка качества выполнения аудиторской проверки, заключения аудиторской организации и эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год (Протокол от 16.04.2024 № 07/24); • кандидатура аудиторской организации Общества на проведение обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год (Протокол от 16.04.2024 № 07/24); • размер оплаты услуг аудиторской организации по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год (Протокол от 16.04.2024 № 07/24).
<p>В области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита</p>	<ul style="list-style-type: none"> • отчет внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2023 года, исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества и плана мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов (Протокол от 16.02.2024 № 03/24); • отчет внутреннего аудитора об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2023 года (Протокол от 10.04.2024 № 06/24); • формат внешней оценки (технического задания), существенных условий договора на оказание услуги по внешней независимой оценке деятельности внутреннего аудита (Протокол от 14.05.2024 № 09/24); • ежеквартальные отчеты подразделения внутреннего аудита о выполнении Плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (Протокол от 14.05.2024 № 09/24, от 13.08.2024 № 13/24, от 12.11.2024 № 18/24); • взаимодействие Комитета по аудиту Совета директоров с внутренним аудитором и аудиторской организацией (Протокол от 15.08.2024 № 14/24); • кандидатура организации для проведения внешней оценки деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» (Протокол от 02.10.2024 № 16/24); • План работы ДВА на 2024 год (Протокол от 11.12.2024 № 19/24); • Бюджет ДВА на 2025 год (Протокол от 11.12.2024 № 19/24); • вознаграждение руководителя ДВА (определение целевых значений функциональных КПЭ) на 2025 год (Протокол от 11.12.2024 № 19/24).
<p>В области контроля за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц</p>	<ul style="list-style-type: none"> • положение о защите инсайдерской информации в новой редакции (Протокол от 12.01.2024 № 01/24); • отчет о соблюдении Антикоррупционной политики и результатах Антикоррупционного мониторинга в ПАО «Россети Центр» по итогам 2023 года (Протокол от 16.02.2024 № 03/24); • полугодовые отчеты менеджмента о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (Протокол от 01.03.2024 № 04/24, от 15.08.2024 № 14/24); • Политика антимонопольного комплаенса (Протокол от 01.07.2024 № 11/24); • результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 1 полугодия 2024 года (Протокол от 10.10.2024 № 17/24); • политика по управлению конфликтом интересов и корпоративным конфликтом (Протокол от 12.11.2024 № 18/24).

Иные вопросы	<ul style="list-style-type: none"> • отчет об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров за 2023-2024 корпоративный год (Протокол от 06.05.2024 № 08/24); • отчет Комитета по аудиту Совету директоров о проделанной работе в 2023-2024 корпоративном году (Протокол от 05.06.2024 № 10/24); • кандидатура секретаря Комитета по аудиту (Протокол от 05.08.2024 № 12/24); • кандидатура эксперта для участия в деятельности Комитета по аудиту (Протокол от 05.08.2024 № 12/24); • План работы Комитета по аудиту на 2024-2025 корпоративный год (Протокол от 05.08.2024 № 12/24); • кандидатура Заместителя Председателя Комитета по аудиту (Протокол от 22.08.2024 № 15/24); • Бюджет Комитета по аудиту на 2024-2025 корпоративный год (Протокол от 22.08.2024 № 15/24).
--------------	---

• КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
<p>Определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов</p>	<ul style="list-style-type: none"> • оценка кандидатов в Совет директоров Общества (Протокол от 17.04.2024 № 02/24); • результаты независимой оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества за 2023-2024 корпоративный год (Протокол от 22.05.2024 № 03/24); • прекращение полномочий членов Правления Общества и избрание членов Правления Общества (Протоколы от 05.06.2024 № 04/24, от 29.07.2024 № 07/24, от 26.09.2024 № 11/24); • избрание генерального директора Общества на новый срок (Протокол от 17.09.2024 № 10/24).
<p>Регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения</p>	<ul style="list-style-type: none"> • кандидатуры на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества (Протоколы от 01.03.2024 № 01/24, от 22.05.2024 № 03/24, от 19.06.2024 № 05/24); • отчеты о достижении ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных КПЭ руководящего состава Общества за 2023 год (Протокол от 26.09.2024 № 11/24); • результаты деятельности заместителя генерального директора по корпоративной и правовой деятельности и подготовка соответствующих рекомендаций генеральному директору Общества (Протокол от 18.10.2024 № 12/24); • результаты деятельности заместителя генерального директора по корпоративным и технологическим автоматизированным системам управления и подготовка соответствующих рекомендаций генеральному директору Общества (Протокол от 18.10.2024 № 12/24); • результаты деятельности первого заместителя генерального директора – главного инженера и подготовка соответствующих рекомендаций генеральному директору Общества (Протокол от 18.10.2024 № 12/24); • результаты деятельности заместителя генерального директора по реализации услуг и подготовка соответствующих рекомендаций генеральному директору Общества (Протокол от 18.10.2024 № 12/24); • результаты деятельности заместителя генерального директора по экономике и финансам и подготовка соответствующих рекомендаций Генеральному директору Общества (Протокол от 18.10.2024 № 12/24).
<p>Выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего</p>	<ul style="list-style-type: none"> • материальное стимулирование генерального директора (Протоколы от 15.07.2024 № 06/24, от 15.07.2024 № 06/24); • ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности руководящего состава Общества на 2024-2026 годы, изменения в Порядок расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава Общества (Протокол от 28.11.2024 № 13/24).
Иные вопросы	<ul style="list-style-type: none"> • отчет Корпоративного секретаря о проделанной работе за 2023-2024 корпоративный год (Протокол от 22.05.2024 № 03/24);

	<ul style="list-style-type: none"> • отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям о проделанной работе в 2023-2024 корпоративном году (Протокол от 05.06.2024 № 04/24); • кандидатура заместителя Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (Протокол от 15.08.2024 № 08/24); • план работы Комитета по кадрам и вознаграждениям на 2024-2025 корпоративный год (Протокол от 15.08.2024 № 08/24); • бюджет Комитета по кадрам и вознаграждениям на 2024-2025 корпоративный год (Протокол от 22.08.2024 № 09/24); • создание в филиале ПАО «Россети Центр» - «Воронежэнерго» «Нововоронежского района электрических сетей» (Протокол от 28.12.2024 № 14/24).
--	---

• **КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ**

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области определения приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества	<ul style="list-style-type: none"> • Бизнес-план на 2024 год и прогнозные показатели на 2025-2028 годы (Протокол от 15.01.2024 № 01/24); • Стандарт проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов в новой редакции (Протокол от 12.02.2024 № 04/24); • План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий на отчетные даты 01.01.2024, 01.04.2024, 01.07.2024, 01.10.2024 (Протоколы от 14.03.2024 № 05/24, от 05.06.2024 № 12/24, от 25.09.2024 № 19/24, от 28.11.2024 № 24/24); • План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности Общества за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий на отчетные даты 01.01.2024, 01.04.2024, 01.07.2024, 01.10.2024 (Протоколы от 14.03.2024 № 05/24, от 05.06.2024 № 12/24, от 23.08.2024 № 18/24, от 28.11.2024 № 24/24); • сводный на принципах РСБУ и консолидированный на принципах МСФО Бизнес-план группы ПАО «Россети Центр» на 2024 год и прогноз на 2025-2028 гг. (Протокол от 25.04.2024 № 07/24); • актуализированная Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период с 2022 до 2030 года (Протокол от 10.07.2024 № 15/24); • участие Общества в Акционерном обществе «Ярославская электросетевая компания» (Протокол от 03.10.2024 № 21/24); • актуализированная Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг (Протокол от 29.10.2024 № 23/24); • утверждение ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных КПЭ руководящего состава Общества на 2024-2026 годы, изменения в Порядок расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» (Протокол от 28.11.2024 № 24/24).
В области повышения инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений	<ul style="list-style-type: none"> • распределение прибыли (убытков), в том числе по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, по результатам 2023 года (Протокол от 13.05.2024 № 09/24); • отчет менеджмента Общества о проведенном по итогам 2023 года мониторинге показателей экономической эффективности инвестиционных проектов (центры питания 35-110 кВ с увеличением установленной мощности) (Протокол от 20.05.2024 № 10/24); • проект Инвестиционной программы на период 2024-2028 годы (Протокол от 21.06.2024 № 13/24).
В области контроля за ходом реализации принятых программ и проектов	<ul style="list-style-type: none"> • ежеквартальные отчеты о ходе реализации: - Бизнес-плана ПАО «Россети Центр» (в том числе сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы Россети Центр) (Протоколы от 19.01.2024 № 02/24, от 20.05.2024 № 10/24, от 05.06.2024 № 12/24, от 17.07.2024 № 16/24, от 25.09.2024 № 19/24, от 16.10.2024 № 22/24);

	<p>- Инвестиционной программы ПАО «Россети Центр» и инвестиционных проектов, включенных в перечень приоритетных объектов (Протоколы от 19.01.2024 № 02/24, от 26.01.2024 № 03/24, от 24.06.2024 № 14/24, от 17.07.2024 № 16/24, от 25.09.2024 № 19/24);</p> <p>- Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии ПАО «Россети Центр» на 2023 год и период до 2027 год (Протокол от 06.05.2024 № 08/24);</p> <p>- Антикризисной программы по повышению эффективности функционирования и улучшению финансово-экономического состояния филиала ПАО «Россети Центр» - «Тверьэнерго» на 2019-2023 гг. (Протокол от 12.02.2024 № 04/24).</p> <p>• полугодовые отчеты о ходе реализации:</p> <p>- Плана мероприятий перехода ПАО «Россети Центр» на преимущественное использование отечественного ПО на период 2022-2024 годы (Протоколы от 21.05.2024 № 11/24, от 13.08.2024 № 17/24);</p> <p>- Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период до 2030 года (Протокол от 21.05.2024 № 11/24);</p> <p>- Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Центр» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030 (Протокол от 24.06.2024 № 14/24);</p> <p>- Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Центр» на 2023 – 2027 гг. (Протоколы от 09.04.2024 № 06/24, от 25.09.2024 № 19/24).</p> <p>• ежегодные отчеты о ходе реализации:</p> <p>- Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр» на период 2020 – 2024 гг. с перспективой до 2030 г. и Среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр» на 2024-2028 годы (Протокол от 05.06.2024 № 12/24);</p> <p>• Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Центр» на период 2023-2027 гг. (Протокол от 21.05.2024 № 11/24);</p> <p>• Инвестиционный проект «Строительство интеллектуальных сетей» (Протокол от 06.05.2024 № 08/24);</p> <p>отчеты о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» за 2023 год (Протокол от 26.09.2024 № 20/24).</p>
В области контроля за организацией и функционированием системы управлением рисками	<ul style="list-style-type: none"> • отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2023 год (Протокол от 09.04.2024 № 06/24); • информация о системе управления рисками и внутреннего контроля, содержащаяся в Годовом отчете Общества за 2023 год (Протокол от 06.05.2024 № 08/24).
Иные вопросы	<ul style="list-style-type: none"> • отчет Комитета по стратегии о проделанной работе в 2023-2024 корпоративном году (Протокол от 05.06.2024 № 12/24); • кандидатура Заместителя Председателя Комитета по стратегии (Протокол от 13.08.2024 № 17/24); • бюджет Комитета по стратегии на 2024-2025 корпоративный год (Протокол от 23.08.2024 № 18/24); • Плана работы Комитета по стратегии на 2024-2025 корпоративный год (Протокол от 23.08.2024 № 18/24).

• **КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ**

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области экспертизы производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализу их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к	<ul style="list-style-type: none"> • Экологическая политика Россети Центр (протокол от 26.03.2024 № 04/24); • Программа реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Центр» на период 2024-2028 гг. (протокол от 06.06.2024 № 04/24); • отчет о реализации Плана развития системы управления производственными активами Россети Центр (протокол от 28.03.2024 № 05/24);

<p>надежности функционирования и технического состояния электрических сетей</p>	<ul style="list-style-type: none"> • проект Инвестиционной программы ПАО «Россети Центр» на период 2024-2028 годы (протокол от 04.06.2024 № 08/24); • ежеквартальные отчеты о выполнении: • производственной программы (ТОиР/Программы реновации)) (протоколы от 06.03.2024 № 03/24, от 04.06.2024 № 08/24, от 26.09.2024 № 14/24); • инвестиционной программы, в том числе о ходе реализации инвестиционных проектов, включенных в перечень приоритетных объектов (протоколы от 17.01.2024 № 01/24, 26.01.2024 № 02/24, от 04.06.2024 № 08/24, от 17.07.2024 № 10/24, от 26.09.2024 № 14/24, от 26.12.2024 № 17/24).
<p>В области оценки полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии, а также контроля их исполнения</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ежеквартальные отчеты о состоянии надежности (протоколы от 06.03.2024 № 03/24, от 22.05.2024 № 07/24, от 26.09.2024 № 14/24, от 06.12.2024 № 16/24); • ежеквартальный анализ качества расследования причин технологических нарушений (аварий), оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий))» (протоколы от 06.03.2024 № 03/24, от 04.06.2024 № 08/24, от 05.09.2024 № 13/24; от 26.12.2024 № 17/24).
<p>В области экспертизы деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • отчет о текущей ситуации по расчистке трасс ВЛ в филиале ПАО «Россети Центр» - «Тверьэнерго» (протокол от 22.04.2024 № 06/24); • отчет о ходе подготовки Общества к работе в отопительный сезон 2024-2025 гг., в том числе готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в отопительный сезон 2024-2025 гг. (протокол от 07.11.2024 № 15/24); • отчеты об итогах работы в 2024 году: в паводковый, грозовой и пожароопасный период (протоколы от 22.05.2024 № 07/24, от 07.11.2024 № 15/24 и от 06.12.2024 № 16/24)
<p>В области экспертизы программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ежеквартальные отчеты о выполнении мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала, программ профилактики и снижения рисков травматизма (протоколы от 06.03.2024 № 03/24, от 04.06.2024 № 08/24, от 05.09.2024 № 13/24, от 06.12.2024 № 16/24).
<p>В области контроля и оценки деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности</p>	<p>отчет об уровне надежности оказываемых услуг Общества (в разрезе филиалов), подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности в 2023 году (протокол от 26.03.2024 № 04/24).</p>
<p>Другие вопросы</p>	<ul style="list-style-type: none"> • кандидатура Заместителя Председателя Комитета и Секретаря Комитета (протоколы от 29.07.2024 № 11/24 и от 22.08.2024 № 12/24); • отчет Комитета о проделанной работе в 2023-2024 корпоративном году (протокол от 04.06.2024 № 08/24); • план работы Комитета на 2023-2024 корпоративный год (протокол от 29.07.2024 № 11/24); • бюджет Комитета (протокол от 22.08.2024 № 12/24); • создание в филиале ПАО «Россети Центр» - «Воронежэнерго» «Нововоронежского района электрических сетей» (протокол от 28.12.2024 № 18/24).

• **КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ**

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области выработки предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям	<ul style="list-style-type: none"> предложения по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества в области технологического присоединения и/или нормативно-правовой базы в области технологического присоединения (протокол от 09.09.2024 № 09/24)
В области выработки предложений по совершенствованию процедур, повышению прозрачности и сокращению сроков мероприятий по технологическому присоединению потребителей.	<ul style="list-style-type: none"> отчет об уровне качества оказываемых услуг Общества (в разрезе филиалов), подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2023 год (протокол от 26.03.2023 № 01/24); информация об исполнении договоров о реализации мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации объектов по производству электрической энергии (протокол от 26.08.2024 № 01/24); отчет о соблюдении Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Центр», включая достижение целевых показателей качества обслуживания потребителей (протоколы от 27.04.2024 № 03/24); отчеты об исполнении Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг (протокол от 27.04.2024 № 03/24, от 23.08.2024 № 08/24).
В области анализа текущей ситуации по Обществу в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям	<ul style="list-style-type: none"> ежеквартальные отчеты о результатах работы по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям/по технологическому присоединению объектов генерации/потребителей федерального значения/малого и среднего бизнеса/населения, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> о сокращении объема действующих договоров с нарушенными сроками исполнения обязательств; о выполнении КПЭ: «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» (протоколы от 05.04.2024 № 02/24, от 24.06.2024 № 06/24, от 25.09.2024 № 10/24 и от 04.12.2024 № 12/24)
В области оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, в том числе по повышению качества планирования развития электрической сети	<ul style="list-style-type: none"> отчет о подготовке исходных данных для Схемы и Программы развития электроэнергетических систем России (СиПР ЭЭС России) на период 2025-2030 годы (протокол от 23.05.2024 № 04/24); отчет о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2024 году в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» (протокол от 09.09.2024 № 09/24).
В области анализа деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг, включая финансовые показатели эффективности дополнительных (нетарифных) услуг	<ul style="list-style-type: none"> Актуализированная Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг (протокол от 29.10.2024 № 11/24); отчеты об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Центр» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030» (протоколы от 24.06.2024 № 06/24 и от 09.09.2024 № 09/24).
Другие вопросы	<ul style="list-style-type: none"> отчет Комитета о проделанной работе в 2023-2024 корпоративном году (протокол от 05.06.2023 № 05/24); план работы Комитета на 2024-2025 корпоративный год (протокол от 29.07.2024 № 07/24); бюджет Комитета (протокол от 23.08.2024 № 08/24).

• **Опыт и компетенции членов Совета директоров в 2024 году**

Ф.И.О. члена	Сфера деятельности и компетенции
--------------	----------------------------------

Совета директоров	Стратегическое управление	Устойчивое развитие, ESG	Финансы, бухгалтерский учёт, управленческий учёт, аудит	Управление рисками, внутренний контроль, внутренний аудит	Электроэнергетика	Опыт работы в роли ЕИО либо в роли руководителя структурного подразделения в крупной компании	IT, инновации, цифровизация	Корпоративное управление и право	Управление персоналом и системы мотивации	Рынок ценных бумаг	Инвестиции и модернизация производственных мощностей	Взаимодействие с органами государственной власти	Закупочная деятельность	Иное (указать конкретно, в том числе ученая степень при наличии)
Действующий состав Совета директоров														
Ляпунов Евгений Викторович	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	
Агафонов Максим Сергеевич	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Андреева Елена Викторовна	3	2	3	2	3	3	2	2	3	1	2	3	1	
Докучаева Мария Александровна	1	1	1	0	2	1	1	1	0	1	0	2	1	
Зархин Виталий Юрьевич	3	3	3	3	3	2	1	3	3	3	3	1	2	
Лещевская Юлия Александровна	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Маковский Игорь Владимирович	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Морозов Андрей Владимирович	3	2	2	2	2	1	1	3	2	3	1	3	2	
Пикин Сергей Сергеевич	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Полинов Алексей Александрович	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	Кандидат экономических наук
Шевчук Александр Викторович	2	3	3	3	2	1	0	3	2	3	1	2	1	
Члены Совета директоров, входившие в состав Совета директоров до 20.06.2024²⁹														
Жариков Алексей Николаевич														
Короткова Мария Вячеславна														
Тулба Андрей Петрович														

²⁹ До 20.06.2024 в Обществе действовала иная Матрица компетенций по членам Совета директоров.

- Сведения о предварительном рассмотрении вопросов Правлением Общества, профильными Комитетами в 2024 году

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
Об утверждении Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «Россети Центр» на 2024 год.	+					
Об утверждении внутреннего документа Общества - Положения о защите инсайдерской информации ПАО «Россети Центр» в новой редакции.	+	+				
Об утверждении Бизнес-плана ПАО «Россети Центр» на 2024 год и прогнозных показателей на 2025-2028 годы.	+				+	
О рассмотрении отчета об исполнении по итогам 9 месяцев 2023 года Бизнес-плана Общества.	+				+	
Об одобрении отчета о выполнении по итогам 9 месяцев 2023 года Инвестиционной программы Общества.	+			+	+	
О рассмотрении отчета о ходе реализации в 4 квартале 2023 года инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр», включенных в перечень приоритетных объектов.	+			+	+	
Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «Россети Центр».	+					
О согласовании совмещения Генеральным директором ПАО «Россети Центр» должностей в органах управления других организаций.	+					
Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2024 году.	+					
Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2024 году.	+					
Об утверждении Стандарта проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр» в новой редакции.	+				+	
О рассмотрении отчета о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества в 4 квартале 2023 года и в 2023 году.	+				+	
О рассмотрении отчета об исполнении по итогам 1 квартала, 6 месяцев и 9 месяцев 2023 года Антикризисной программы по повышению эффективности функционирования и улучшению финансово-экономического состояния филиала ПАО «Россети Центр» - «Тверьэнерго» на 2019-2023 гг.	+				+	
Об утверждении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2023 года, исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества и плана мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов.		+				
Об утверждении отчета об исполнении в 2023 году Плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети Центр» на 2023 год.	+					
Об утверждении кандидатур Страховщиков ПАО «Россети Центр».	+					
Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2024 году.	+					
О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества.	+		+			
О рассмотрении предложений акционеров Общества по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества.						
Об определении даты заседания Совета директоров Общества по рассмотрению вопросов, связанных с подготовкой к проведению годового Общего собрания акционеров Общества.						

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.01.2024.	+				+	
Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.01.2024.	+				+	
О внесении изменений в решение Совета директоров Общества, принятого 16.10.2023 (Протокол № 48/23) по вопросу № 3 «О признании утратившими силу внутренних документов Общества».	+					
Об одобрении сделки, связанной с отчуждением имущества, составляющего основные средства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии.	+					
О рассмотрении отчета о соблюдении в 2023 году Информационной политики Общества.	+					
О рассмотрении отчета об обеспечении страховой защиты Общества за 2023 год.	+					
Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2024 году.	+					
О рассмотрении отчета об уровне надежности и качества оказываемых услуг Общества (в разрезе филиалов), подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2023 год.	+			+		+
Об утверждении Экологической политики ПАО «Россети Центр».	+			+		
О включении кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества.						
О рассмотрении отчета о реализации актуализированного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Центр» на 2022-2024 гг. за 2023 год.	+			+		
О рассмотрении отчета о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 2023 года, в том числе ТП объектов генерации и ТП объектов малого и среднего бизнеса.	+					+
О рассмотрении отчета об исполнении в 2023 году Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Центр» на 2023 – 2027 гг.	+				+	
О рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2023 год.	+	+			+	
О рассмотрении отчета внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2023 год.	+	+				
О рассмотрении информации внутреннего аудита «Оценка исполнения в 2023 году Программы отчуждения непрофильных активов и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов в ПАО «Россети Центр».	+	+				
Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-плана группы ПАО «Россети Центр» на 2024 год и прогноза на 2025-2028 гг.	+				+	
О рассмотрении отчета о результатах реализации в 2023 году Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Центр».	+			+		
О рассмотрении отчета об исполнении по итогам 2023 года Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Центр».	+				+	+

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
О рассмотрении отчета о соблюдении в 2023 году Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Центр», включая достижение целевых показателей качества обслуживания потребителей.	+					+
О рассмотрении отчета о выполнении по итогам 2023 года Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии ПАО «Россети Центр» на 2023 год и период до 2027 года.	+				+	
О рассмотрении информации о завершении инвестиционного проекта «Строительство интеллектуальных сетей».	+				+	
Об определении случаев (размеров) сделок с имуществом, в отношении которых должно быть получено решение Совета директоров ПАО «Россети Центр» о согласии на совершение сделок.	+					
О рассмотрении отчета о кредитной политике Общества по итогам 2023 года, в том числе о проводимой в 4 квартале 2023 года работе по снижению расходов по обслуживанию кредитного портфеля и о проведенных в 4 квартале 2023 года операциях и статусе обслуживания выданных ПАО «Россети Центр» займов.	+					
О рассмотрении отчета о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества в 1 квартале 2024 года.	+					
Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «Россети Центр».	+					
О созыве годового Общего собрания акционеров Общества и об определении формы его проведения.	+					
Об определении даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества (даты окончания приема бюллетеней).	+					
Об утверждении даты определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества.	+					
Об определении типа (типов) привилегированных акций, владельцы которых обладают правом голоса по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества.	+					
Об утверждении повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества.	+					
Об определении перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров, и порядка ее предоставления.	+					
Об определении порядка сообщения акционерам Общества о проведении Общего собрания акционеров, в том числе утверждение формы и текста сообщения.	+					
Об избрании секретаря годового Общего собрания акционеров Общества.	+					
Об утверждении сметы затрат, связанных с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров Общества.	+					
О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год.	+	+				
О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по распределению прибыли (убытков), в том числе по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, по результатам 2023 года.	+				+	
О предложениях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу «О назначении аудиторской организации Общества».	+	+				
Об определении размера оплаты услуг аудиторской организации по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год.	+	+				
О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2023 год.	+	+			+	
Об утверждении отчета о заключенных Обществом в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.	+					

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
Об утверждении формы и текста бюллетеней для голосования на годовом Общем собрании акционеров, а также формулировок решений по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров, которые должны направляться в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров Общества.						
Об определении даты направления бюллетеней для голосования лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества, адреса, по которому могут направляться заполненные бюллетени для голосования.						
О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества.	+		+			
О рассмотрении отчета о выполнении по итогам 2023 года Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Центр» на период 2023-2027 гг.	+				+	
О рассмотрении результатов независимой оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр» за 2023-2024 корпоративный год.	+		+			
О рассмотрении сводного отчета о реализации по итогам 2023 года мероприятий, предусмотренных Программой «Цифровая трансформации ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период до 2030 года, включая отчет о реализации Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 годы и отчет по реализации плана перехода на использование российской радиоэлектронной продукции ПАО «Россети Центр».	+				+	
Об утверждении формата внешней независимой оценки (технического задания) деятельности внутреннего аудита.	+	+				
О рассмотрении отчета об итогах прохождения Обществом отопительного сезона 2023-2024 года.	+			+		
Об утверждении отчета Корпоративного секретаря ПАО «Россети Центр» о проделанной работе за 2023-2024 корпоративный год.	+		+			
Об определении позиции ПАО «Россети Центр» по голосованию представителей ПАО «Россети Центр» по вопросам повесток дня заседания Совета директоров и годового Общего собрания акционеров АО «Санаторий «Энергетик».	+					
Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2024 году.	+					
О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о выполнении в 4 квартале 2023 года решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества.	+					
О рассмотрении отчетов о выполнении по итогам 2023 года сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов Группы ПАО «Россети Центр».	+				+	
Об утверждении отчета о выполнении в 2023 году Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр» на период 2020 – 2024 гг. с перспективой до 2030 г., включающей Среднесрочный план реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр» на 2024-2028 года.	+				+	
Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.04.2024.	+				+	
Об утверждении Плана-графика мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.04.2024.	+				+	

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
О рассмотрении отчета о кредитной политике Общества по итогам 1 квартала 2024 года, в том числе о проводимой в 1 квартале 2024 года работе по снижению расходов по обслуживанию кредитного портфеля и о проведенных в 1 квартале 2024 года операциях и статусе обслуживания выданных ПАО «Россети Центр» займов.	+					
О рассмотрении итогового анализа соответствия параметров самостоятельно совершенных Обществом сделок Критериям принятия решений по проектам консолидации электросетевых активов.	+					
О прекращении полномочий члена Правления Общества и об избрании члена Правления Общества.						
О согласовании совмещения членом Правления Общества должностей в органах управления других организаций.	+		+			
О рассмотрении отчетов Комитетов Совету директоров Общества о проделанной работе за 2023-2024 корпоративный год.	+	+	+	+	+	+
О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о выполнении в 1 квартале 2024 года решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества.	+					
Об утверждении Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Центр» на период 2024-2028 гг.	+			+		
О согласовании кандидатур на отдельные должности Исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества.	+		+			
Об избрании Председателя Совета директоров ПАО «Россети Центр».						
О рассмотрении отчета об исполнении в 2023 году Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Центр» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030».	+				+	+
О рассмотрении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества по итогам 2023 года.	+				+	
Об одобрении отчета о выполнении по итогам 2023 года Инвестиционной программы Общества.	+			+	+	
Об одобрении проекта Инвестиционной программы ПАО «Россети Центр» на период 2024-2028 годы.	+			+	+	
Об утверждении Политики антимонопольного комплаенса ПАО «Россети Центр».	+	+				
О внесении изменений в решение Совета директоров Общества, принятого 18.03.2024 (Протокол № 13/24) по вопросу № 3.	+					
Об утверждении актуализированной Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период с 2022 до 2030 года.	+				+	
О формировании Комитета по надёжности Совета директоров ПАО «Россети Центр».						
О формировании Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Центр».						
О формировании Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Центр».						
О материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Центр».			+			
О материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Центр».			+			
О признании членов Совета директоров ПАО «Россети Центр» независимыми директорами.			+			
О формировании Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Центр».						
О рассмотрении отчета о расходовании средств по подготовке и проведению 20.06.2024 годового Общего собрания акционеров Общества.	+					
Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «Россети Центр».	+					

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
О рассмотрении отчета о ходе исполнения реестра непрофильных активов Общества во 2 квартале 2024 года.	+					
Об утверждении Плана работы Совета директоров ПАО «Россети Центр» на 2024-2025 годы.	+					
О формировании Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Центр».	+					
О прекращении полномочий члена Правления Общества и об избрании члена Правления Общества.			+			
О согласовании совмещения членом Правления Общества должностей в органах управления других организаций.	+					
О рассмотрении отчета об исполнении по итогам 1 квартала 2024 года Бизнес-плана Общества.	+				+	
О рассмотрении отчета о выполнении по итогам 1 квартала 2024 года Инвестиционной программы Общества, в том числе о ходе реализации в 1 квартале 2024 года инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр», включенных в перечень приоритетных объектов.	+			+	+	
Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2024 году	+					
О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о выполнении во 2 квартале 2024 года решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества.	+					
О согласовании совмещения Генеральным директором Общества и членами Правления Общества должностей в органах управления других организаций.	+					
О рассмотрении отчета о реализации в 1 полугодии 2024 году Плана мероприятий перехода ПАО «Россети Центр» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 годы.	+				+	
О рассмотрении отчета об исполнении по итогам 1 полугодия 2024 года Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Центр».	+				+	+
Об утверждении бюджетов Комитетов Совета директоров Общества на 2024-2025 корпоративный год.	+	+	+	+	+	+
Об утверждении Плана-графика мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.07.2024.	+				+	
О рассмотрении отчета о кредитной политике Общества по итогам 2 квартала 2024 года, в том числе о проводимой во 2 квартале 2024 года работе по снижению расходов по обслуживанию кредитного портфеля и о проведенных во 2 квартале 2024 года операциях и статусе обслуживания выданных ПАО «Россети Центр» займов.	+					
О внесении изменений в Приложение №5 «Перечень взаимозависимых лиц Заказчиков, закупки товаров, работ, услуг у которых не регулируются Законом 223-ФЗ» к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке).	+					
О рассмотрении отчета об исполнении по итогам 1 полугодия 2024 года Плана закупки ПАО «Россети Центр».	+					
Об избрании Генерального директора Общества на новый срок.			+			
Об определении лица, уполномоченного осуществлять права и обязанности работодателя в отношении Генерального директора Общества.						
Об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» за 2023 год.	+		+		+	

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.07.2024.	+				+	
О рассмотрении отчета об исполнении в 1 полугодии 2024 года Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Центр» на 2023–2027 гг.	+				+	
О рассмотрении отчета о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 1 полугодия 2024 года, в том числе ТП объектов генерации и ТП объектов малого и среднего бизнеса.	+					+
О рассмотрении отчета о приобретении в 1 полугодии 2024 года объектов электроэнергетики, одобрение которых не требуется на Совете директоров Общества.	+					
О прекращении полномочий члена Правления Общества и об избрании члена Правления Общества.			+			
О согласовании совмещения членом Правления Общества должностей в органах управления других организаций.	+					
О рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы корпоративного управления в 2023-2024 корпоративном году.	+	+				
Об участии ПАО «Россети Центр» в Акционерном обществе «Ярославская электросетевая компания».	+				+	
Об определении позиции ПАО «Россети Центр» по голосованию представителей ПАО «Россети Центр» по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «Санаторий «Энергетик» «О прекращении участия АО «Санаторий «Энергетик» в Акционерном обществе «Ярославская электросетевая компания».	+					
О выдвижении кандидатуры для избрания на должность Генерального директора АО «Санаторий «Энергетик».	+					
Об определении позиции ПАО «Россети Центр» по голосованию представителей ПАО «Россети Центр» в Совете директоров АО «Санаторий «Энергетик» по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «Санаторий «Энергетик» - «Об избрании Генерального директора Общества на новый срок».	+					
Об утверждении Регламента размещения временно свободных денежных средств ПАО «Россети Центр» в новой редакции.	+					
О рассмотрении отчетов о выполнении по итогам 1 полугодия 2024 года сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов Группы ПАО «Россети Центр».	+				+	
О рассмотрении отчета об исполнении по итогам 1 полугодия 2024 года Бизнес-плана Общества.	+				+	
О рассмотрении отчета о выполнении по итогам 1 полугодия 2024 года Инвестиционной программы Общества, в том числе о ходе реализации во 2 квартале 2024 года инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр», включенных в перечень приоритетных объектов.	+			+	+	
О внесении изменений в решение Совета директоров Общества, принятое 18.03.2024 (Протокол № 13/24) по вопросу № 3, с учетом изменений, принятых 12.07.2024 (Протокол № 32/24) по вопросу № 1.	+					
Об утверждении актуализированной Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Центр»	+				+	+
О рассмотрении отчета о ходе исполнения реестра непрофильных активов Общества в 3 квартале 2024 года.	+					

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
О внесении изменений в Программу биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» серии 001Р, имеющую идентификационный номер 4-10214-А-001Р-02Е, дата присвоения идентификационного номера 21.12.2016.	+					
О внесении изменений в Проспект ценных бумаг Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра», размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций, имеющей идентификационный номер 4-10214-А-001Р-02Е, дата присвоения идентификационного номера 21.12.2016.	+					
Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2024 году.	+					
О рассмотрении отчета Генерального директора ПАО «Россети Центр» о выполнении в 3 квартале 2024 года решений, принятых на заседаниях Совета директоров ПАО «Россети Центр».	+					
Об утверждении Политики по управлению конфликтом интересов и корпоративным конфликтом в ПАО «Россети Центр».	+	+				
О согласовании совмещения членом Правления Общества должностей в органах управления других организаций.	+					
Об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.10.2024.	+				+	
Об утверждении Плана-графика мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.10.2024.	+				+	
О рассмотрении отчета о кредитной политике Общества по итогам 3 квартала 2024 года, в том числе о проводимой в 3 квартале 2024 года работе по снижению расходов по обслуживанию кредитного портфеля и о проведенных в 3 квартале 2024 года операциях и статусе обслуживания выданных ПАО «Россети Центр» займов.	+					
Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр» на 2024-2026 годы.	+		+		+	
О согласии на совершение Обществом сделки, связанной с приобретением имущества, составляющего основные средства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии.	+					
Об утверждении Плана работы Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» на 2025 год.	+	+				
Об утверждении бюджета Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» на 2025 год.	+	+				
Об утверждении вознаграждения руководителя внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» (определение целевых значений функциональных КПЭ) на 2025 год.	+	+				
Об утверждении кандидатуры Страховщика ПАО «Россети Центр».	+					
О присоединении к изменениям в «Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» 12.12.2024 (Протокол от 16.12.2024 № 671)	+					
Об утверждении Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «Россети Центр» на 2025 год.	+					
Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «Россети Центр» на 2025 год.	+					
Об утверждении скорректированного Плана работы Совета директоров	+					

Вопрос	Правление	КА	ККиВ	КН	КС	КТП
О досрочном прекращении полномочий Генерального директора ПАО «Россети Центр»	+					
Об избрании Генерального директора ПАО «Россети Центр»						
Об утверждении условий трудового договора с Генеральным директором ПАО «Россети Центр»						
Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2024 году	+					
О согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительного соглашения № 2 к договору беспроцентного займа от 16.07.2020 № 5720 между ПАО «Россети» и ПАО «Россети Центр»	+					

○ КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

• Биография Корпоративного секретаря за последние 5 лет

ФИО	Лапинская Светлана Владимировна
Должность	Начальник управления корпоративных событий «Россети Центр»
Год рождения. Гражданство	1980. Российская Федерация
Дата первого избрания корпоративным секретарем Общества	25.03.2009
Образование	2002, Государственная классическая академия имени Маймонида
Должности за последние пять лет	2014 - Начальник управления корпоративных событий «Россети Центр»
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Сведения о наличии долей (акций) в уставных капиталах подконтрольных ПАО «Россети Центр» обществ	Доли отсутствуют
Наличие и характер родственных связей с иными лицами, входящими в органы управления и контроля Общества	Родственные связи отсутствуют
Наличие судимостей, административных правонарушений в области предпринимательской деятельности, в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Отсутствует

○ РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

• Биография выбывшего 24.10.2024 из состава Ревизионной комиссии члена:

ФИО	Рогачев Кирилл Евгеньевич
Дата первого избрания	20.06.2024
Год рождения. Гражданство	1984, Российская Федерация
Образование	Высшее 2006, Российский государственный технологический университет имени К.Э. Циолковского, специальность «экономика и управление предприятием», квалификация «экономист-менеджер» 2011, Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации, специальность «юриспруденция. Государственно-правовая», квалификация «юрист»
Должности, занимаемые в течение последних трех лет	2010– октябрь 2024 – главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита, начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»; 2020–2022 – главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита, начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита (по совместительству) публичного акционерного общества «Российские сети»

○ РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ

• Ключевые события, определившие динамику цены акций Компании и отмеченные на графике

№ п/п на графике	Новость/Детализация	Дата	Источник	Влияние
------------------	---------------------	------	----------	---------

1	Советом директоров Компании утвержден Бизнес-план Общества на 2024 год	22.01.2024	Внутренний	Позитивное
2	Состоялась XI годовая профессиональная Коллегия ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье»	21.02.2024	Внутренний	Позитивное
3	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр» по РСБУ за 2023 год, чистая прибыль увеличилась на 34,8 %	18.03.2024	Внутренний	Позитивное
4	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр» по МСФО за 2023 год, прибыль за период увеличилась на 61,4 %	18.03.2024	Внутренний	Позитивное
5	Компания опубликовала на корпоративном сайте презентацию по результатам деятельности за 12 месяцев 2023 года	03.04.2024	Внутренний	Позитивное
6	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр» по МСФО за 3 месяца 2024 года, прибыль за период снизилась на 35,0 %	23.05.2024	Внутренний	Негативное
7	Состоялось годовое Общее собрание акционеров «Россети Центр», принято решение о выплате дивидендов за 2023 год	20.06.2024	Внутренний	Позитивное
8	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов (Т-2)	04.07.2024	Внутренний	Негативное
9	Президент России Владимир Путин подписал закон о системообразующих территориальных сетевых организациях (СТСО)	13.07.2024	Внешний	Позитивное
10	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр» по МСФО за 6 месяцев 2024 года, прибыль за период снизилась на 30,6 %	28.08.2024	Внутренний	Негативное
11	Игорь Маковский переизбран генеральным директором «Россети Центр» на 3 года	17.09.2024	Внутренний	Позитивное
12	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр» по РСБУ за 9 месяцев 2024 года, чистая прибыль увеличилась на 4,9 %	29.10.2024	Внутренний	Позитивное
13	Минэнерго РФ подтвердило готовность Компании к отопительному сезону 2024/25	13.11.2024	Внутренний	Позитивное
14	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр» по МСФО за 9 месяцев 2024 года, прибыль за период снизилась на 11,8 %	26.11.2024	Внутренний	Негативное
15	Пресс-конференция генерального директора «Россети Центр» Маковского И. В., посвященная итогам 2024 года	17.12.2024	Внутренний	Позитивное

○ ОБЩАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ

Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом: принимает решения по вопросам внесения изменений в Устав, реорганизации, ликвидации Общества, избрании Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, назначении аудиторской организации и утверждении годового отчета Общества, о распределении прибыли и убытков Общества и другим вопросам.

Совет директоров – коллегиальный орган управления, осуществляет общее руководство деятельностью Общества и контроль за деятельностью исполнительных органов Общества, определяет приоритетные направления деятельности Общества, стратегию развития Общества, основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, а также реализует иные ключевые функции.

Правление – коллегиальный исполнительный орган, отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества, руководствуясь решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Управляющая организация – исполнительный орган управления; руководство текущей деятельностью Общества.

Ревизионная комиссия – контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Аудиторская организация – аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Корпоративный секретарь – подготовка и проведение заседаний Общего собрания акционеров Общества, поддержка эффективной работы Совета директоров Общества.

○ **ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**

Наименование показателя	Ед. изм.	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2023	
					абс.	%
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	120,5	191,5	201,6	10,1	5,3
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

○ **ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

GRI 2-20

• Список ключевых документов, регулирующих вопросы вознаграждения

Органы управления	Наименование Положения	Орган, утвердивший Положение, дата утверждения	Реквизиты протоколов	Ссылка на страницу сайта
Совет директоров	Положение о выплате членам Совета директоров МРСК Центра вознаграждений и компенсаций	30.05.2019, годовое Общее собрание акционеров	протокол от 31.05.2019 № 01/19	Документ на сайте Компании
Комитеты Совета директоров	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по надежности Совета директоров	02.09.2009, изменения от 31.12.2015, Совет директоров	протокол от 02.09.2009 № 13/09, от 31.12.2015 № 28/12	Документ на сайте Компании
	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров			Документ на сайте Компании
	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по стратегии и развитию Совета директоров			Документ на сайте Компании
	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по аудиту Совета директоров			Документ на сайте Компании
	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров			Документ на сайте Компании
Генеральный директор	Трудовой договор			не раскрывается
Высшие менеджеры	Положение об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров	29.06.2023, Совет директоров	Протокол от 30.06.2023 № 31/23	не раскрывается

• Порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров

Критерии и условия расчета
<p>Расчет по формуле: $S (1) = \text{Вбаза} / 4 \times 100 / 130 (n / m),$ Вбаза – размер базового годового вознаграждения, исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров; n – количество заседаний Совета директоров, в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале; m – общее количество заседаний Совета директоров в отчетном квартале. Вбаза исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров: - свыше 200 млрд руб. = 3 000 000 руб.</p>

- свыше 70 млрд руб. = 2 700 000 руб.
- свыше 30 млрд руб. = 2 200 000 руб.
- свыше 10 млрд руб. = 1 600 000 руб.
- свыше 1 млрд руб. = 1 000 000 руб.
- свыше 600 млн руб. = 800 000 руб.
- менее 600 млн руб. = 600 000 руб.

Надбавки:

- + 30 % - председателю Совета директоров
- + 20 % - председателю Комитета при Совете директоров
- + 10 % - за членство в Комитете при Совете директоров

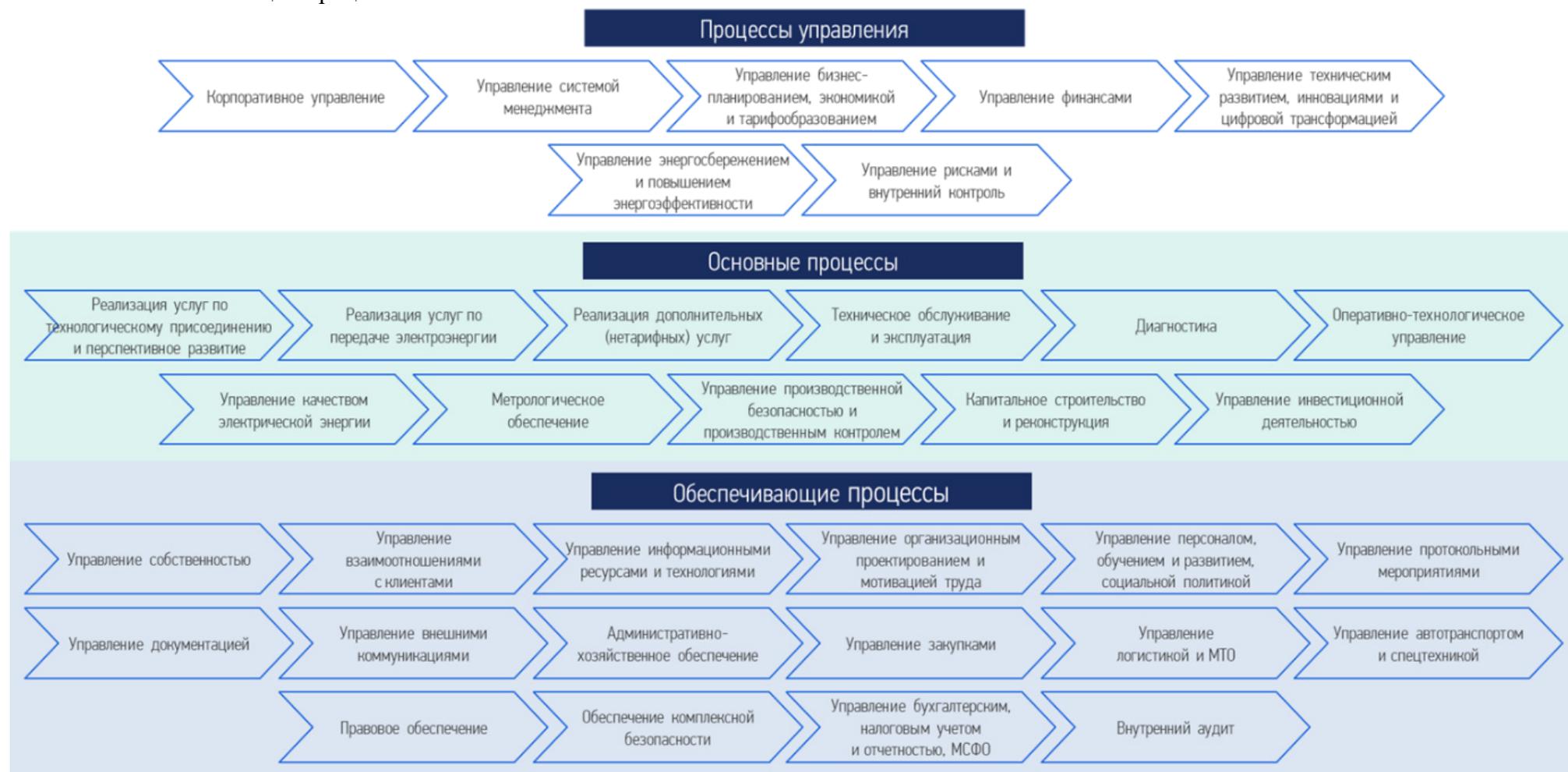
Условие:

Общий размер ежеквартального вознаграждения с учетом надбавок не может превышать $\frac{1}{4}$ Вбаза

○ **МОДЕЛЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ВЕРХНЕГО УРОВНЯ**

34 бизнес-процесса верхнего уровня распределены на три категории:

- 7 процессов управления;
- 11 основных процессов;
- 16 обеспечивающих процессов.



○ **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПО ИТОГАМ 2024 ГОДА**

Оценка эффективности и результативности бизнес-процессов проводится ежеквартально на основании выполнения показателей эффективности бизнес-процессов (ключевых показателей стратегических целей и ключевых показателей тактических целей бизнес-процессов) и показателей результативности бизнес-процессов на основании методики, изложенной в стандарте СТО ЦА БП 3/01-06/2023. Входной информацией для определения эффективности и результативности бизнес-процессов являются результаты выполнения установленных показателей эффективности и результативности бизнес-процессов. Оценка проводится в относительных единицах с диапазоном изменения от 0 (наихудшее значение) до 1 (наилучшее значения):

- уровню «Низкий» соответствует значения менее 0,6;
- уровню средний – значения более или равно 0,6, но менее 0,9;
- уровню «Высокий» соответствуют значения от 0,9 включительно до 1.

Оценка эффективности и результативности бизнес-процессов по итогам 2024 года представлена ниже в таблице.

Наименование бизнес-процесса	Итоговая оценка эффективности и результативности бизнес-процесса	Уровень эффективности и результативности бизнес-процесса
Корпоративное управление	0,917	Средний
Управление собственностью	1,000	Высокий
Управление системой менеджмента	1,000	Высокий
Управление бизнес-планированием, экономикой и тарифообразованием	1,000	Высокий
Управление финансами	1,000	Высокий
Реализация услуг по технологическому присоединению и перспективное развитие	0,958	Средний
Реализация услуг по передаче электрической энергии	0,894	Высокий
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг	0,691	Средний
Управление взаимоотношениями с клиентами	1,000	Высокий
Техническое обслуживание и эксплуатация	1,000	Высокий
Диагностика	1,000	Высокий
Оперативно-технологическое управление	1,000	Высокий
Управление качеством электроэнергии	1,000	Высокий
Метрологическое обеспечение	1,000	Высокий
Управление информационными ресурсами и технологиями	1,000	Высокий
Управление техническим развитием, инновациями и цифровой трансформацией	0,997	Высокий
Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности	1,000	Высокий
Управление производственной безопасностью и производственным контролем	0,979	Высокий
Капитальное строительство и реконструкция	0,958	Высокий
Управление инвестиционной деятельностью	0,958	Высокий

Наименование бизнес-процесса	Итоговая оценка эффективности и результативности бизнес-процесса	Уровень эффективности и результативности бизнес-процесса
Управление организационным проектированием и мотивацией труда	0,990	Высокий
Управление рисками и внутренний контроль	1,000	Высокий
Управление персоналом, обучением и развитием, социальной политикой	0,938	Высокий
Управление протокольными мероприятиями	1,000	Высокий
Управление документацией	1,000	Высокий
Управление внешними коммуникациями	1,000	Высокий
Административно-хозяйственное обеспечение	1,000	Высокий
Управление закупками	1,000	Высокий
Управление логистикой и МТО	1,000	Высокий
Управление автотранспортом и спецтехникой	1,000	Высокий
Правовое обеспечение	1,000	Высокий
Обеспечение комплексной безопасности	1,000	Высокий
Управление бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО (Центр)	1,000	Высокий
Внутренний аудит	1,000	Высокий

В случае не достижения плановых значений показателей эффективности и результативности проводится анализ причин их не достижения и разрабатываются соответствующие мероприятия, которые определяются в отчете о функционировании бизнес-процесса, при этом ежеквартально осуществляется мониторинг их выполнения. Также в данном отчете фиксируются и другие мероприятия по повышению эффективности и результативности бизнес-процессов (мероприятия по итогам внутреннего аудита, мероприятия, направленные на повышение уровня регламентации процессов и т.д.).

Всего в 2024 году на контроле находилось 454 мероприятия, из которых 309 выполнено, 145 находятся в стадии реализации. Наибольшее количество мероприятий разработано для бизнес-процессов: реализация услуг по передаче электрической энергии (80 мероприятий), техническое обслуживание и ремонт (62 мероприятия) и метрологическое обеспечение (59 мероприятий).

По итогам проведенных аудитов выявлено 9 некритических несоответствий. Для каждого из них были разработаны корректирующие мероприятия. Мониторинг их выполнения проводился в ходе ежеквартального анализа функционирования системы управления бизнес-процессами, а также при проведении следующих внутренних аудитов. Всего разработано 13 корректирующих мероприятия (9 корректирующих действий и 4 коррекции), из которых 7 выполнено, по 6 мероприятиям срок выполнения не истек.

○ ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ СЕРТИФИКАТОВ В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ ОБЩЕСТВА

№ п/п	ПАО «Россети Центр»	Системы менеджмента/Номер и срок действия сертификата				Орган по сертификации
		ISO 9001	ГОСТ Р ИСО 9001	ISO 50001	ГОСТ Р ИСО 50001	
1.	Исполнительный аппарат	Сертификат № 23.0602.026 действует до 22.05.2026 г.	Сертификат № 23.0603.026 действует до 22.05.2026 г.	Сертификат № 22.0577.026 действует до 11.04.2025 г.	Сертификат № 22.0580.026	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

Примечание:

ISO 9001 – система менеджмента качества

ISO 50001 – система энергетического менеджмента

○ **ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ В 2024 ГОДУ ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ОБЩЕСТВАМИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ**

Существенные сделки подконтрольными обществами «Россети Центр» в 2024 году не совершались.

○ **ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В 2024 ГОДУ**

Информация об отчуждении непрофильных активов за 2024 год

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 24.10.2024 № 2991-р) решением Совета директоров от 14.11.2023 (протокол от 14.11.2023 № 52/23) утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Центр» (далее – Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов ПАО «Россети Центр» и отчетности о ходе исполнения Реестра непрофильных активов ПАО «Россети Центр».

Мероприятия по отчуждению непрофильных активов осуществлялись в 2024 году в соответствии с Реестром непрофильных активов ПАО «Россети Центр» по состоянию на 31.12.2023, утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 14.02.2024 (протокол от 14.02.2024 № 07/24) с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 14.05.2024 (Протокол № 21/24), от 29.07.2024 (Протокол № 36/24), от 07.11.2024 (Протокол № 50/24). Решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 13.02.2025 г. (протокол от 13.02.2025 г. № 04/25) утвержден актуальный реестр непрофильных активов ПАО «Россети Центр» и план мероприятий по отчуждению непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2024.

Ссылка на раскрытие информации: <https://www.mrsk-1.ru/information/property/>. Информация об отчуждении непрофильных активов за 2024 год приведена в таблице ниже.

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб. (на момент реализации)	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Склад	1000301			163,12	170,08	6,96	

2	Имущественный комплекс - Смоленская обл., г. Вязьма, Кронштадтская. 4	360004500 360012700 10001516-00 367106700/1 360252300			1 834,46	5 475,00	3 640,54	
3	Здание служебно-жилого 1 кв, дома ПС «Салтановская»	ЮС1145			0,00	45,30	45,30	
4	Здание производственного корпуса РПБ	ЗС0169			0,00	201,00	201,00	
Всего					1 997,58	5 891,38	3 893,80	

○ ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

GRI 2-23

Политики ПАО «Россети Центр», включающие обязательства Компании в области устойчивого развития

Область устойчивого развития	Название и описание Политик
Устойчивое развитие	<p>Политика в области устойчивого развития³⁰</p> <p>Это основополагающий документ, определяющий повестку устойчивого развития Компании. Цель Политики – определение единых принципов и подходов Компании к деятельности в области устойчивого развития. Задачи – определить обязательства соответствия Компании принципам устойчивого развития, а также сформировать основы для подготовки профильных документов и бизнес-процессов в соответствии с целями и задачи в этой области.</p> <p>Политику обязаны соблюдать все работники Компании. Она также рекомендуется к соблюдению партнерами, поставщиками, подрядчиками. Документ учитывает Национальные цели развития России на период до 2030 года, Энергетическую стратегию России до 2035 года, Стратегию социально-экономического развития России с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года и другие документы.</p> <p>Политика утверждается Советом директоров и определяет, что исполнительные органы Компании руководят текущей деятельностью в области устойчивого развития. Другие основные участники – Совет директоров, заместители Генерального директора по функциональным направлениям, структурные подразделения Компании, а также подразделение, осуществляющее раскрытие информации в области устойчивого развития.</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр» https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/ESGPolicy_20231228_Ru.pdf</p>
Охрана окружающей среды	<p>Экологическая политика электросетевого комплекса³¹</p> <p>Это документ, в котором устанавливаются обязательства Группы компаний «Россети», в которую входит ПАО «Россети Центр», в области соблюдения требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды. ПАО «Россети», принимая экологическую политику, обязуется следовать ее положениям при осуществлении производственной деятельности. Экологическая политика распространяется на ПАО «Россети», его дочерние общества (в том числе «Россети Центр»), а также рекомендована к применению территориальными сетевыми организациями.</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 13 (Борьба с изменением климата) и ЦУР ООН 15 (Сохранение экосистем суши).</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/upload/iblock/130/ecolog_politika_17092020.pdf</p> <p>Политика ПАО «Россети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности³²</p> <p>Это декларация, выражающая официальную позицию высшего руководства ПАО «Россети» в отношении обязательств Компании в области энергосбережения и повышения энергоэффективности. Политика призвана продемонстрировать всем</p>

³⁰ Утверждена Советом директоров ПАО «Россети Центр» 26.12.2023 (протокол от 26.12.2023 № 57/23).

³¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Центра», Протокол от 15.09.2020 № 42/20, а также решением Совета директоров ПАО «Россети», Протокол от 20.07.2020 № 422.

³² Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.01.2022 протокол № 483, а также решением Совета директоров ПАО «Россети Центр», Протокол от 09.03.2022 № 11/22.

	<p>заинтересованным сторонам следование принципам бережного отношения к энергетическим ресурсам, повышения энергетической эффективности ПАО «Россети», принципу перехода от отдельных технических мероприятий к системным решениям как в области технологий, так и в области управления. Деятельность ПАО «Россети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности предполагает участие всех структурных подразделений ПАО «Россети» и его дочерних организаций, в том числе «Россети Центр», в ее реализации и выполнении положений Политики.</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 12 (Ответственное потребление и производство) и 13 (Борьба с изменением климата).</p> <p>Политика предусматривает обеспечение функционирования и развития системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 50001.</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Politika_energoeffektivnosti_2022.pdf</p> <p>Политика в области изменения климата³³</p> <p>Это основополагающий документ, определяющий климатическую повестку Компании, и дополняет Экологическую политику. Цель – систематизация подходов в области изменения климата в процессе работы Компании. Задачи Политики – определить основные риски и возможности, релевантные для Компании и связанные с изменением климата, установить мероприятия по снижению негативного влияния деятельности Компании на климат и адаптации сетевой инфраструктуры к изменению климата. Основные участники деятельности в области изменения климата – Совет директоров, исполнительные органы, заместители Генерального директора по функциональным направлениям, структурные подразделения Компании и подразделение, ответственное за раскрытие информации в области изменения климата.</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/ClimateChangePolicy_20231228_Ru.pdf</p>
Персонал	<p>Кадровая и социальная политика «Россети Центр»³⁴</p> <p>Это документ, определяющий приоритеты и направления работы «Россети Центр» в области управления персоналом, развития кадрового потенциала, а также в социальной сфере. Политика учитывает требования трудового законодательства и основные права человека, а также законодательство по защите персональных данных сотрудников. Ответственность за соблюдение принципов кадровой и социальной политики, достижение целей и задач лежит на руководителях всех уровней управления «Россети Центр».</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 8 (Достойная работа и экономический рост).</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Kadr_soc_politika.pdf</p>
Охрана труда, промышленная безопасность	<p>Политика группы компаний «Россети» в области охраны труда³⁵</p> <p>Это основной документ, в котором указаны обязательства Группы компаний «Россети», в которую входит ПАО «Россети Центр», в области сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, а также посетителей и работников подрядных организаций.</p> <p>Политика декларирует приверженность Компании принципам концепции «нулевого травматизма» Vision Zero, а также способствует достижению ЦУР ООН 3 (Хорошее здоровье и благополучие).</p>

³³ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 26.12.2023 (протокол от 26.12.2023 № 57/23)

³⁴ Утверждена решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра», протокол от 28.11.2014 № 26/14.

³⁵ Утверждена приказом ПАО «Россети» от 30.08.2018 № 143.

Руководство Группы компаний «Россети», осознавая главные ценности, основные цели и взятые на себя обязательства, принимает ответственность за реализацию настоящей Политики.

Политика доступна на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/about/personnel/health_and_safety_policy/

Основные документы Компании в области предотвращения производственного травматизма

- Паспорт бизнес-процесса БП 18 «Управление производственной безопасностью и производственным контролем» ПП БП 18/09–2023, утвержден приказом Общества от 28.12.2023 № 488-ЦА.

- Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Центр» на 2024 год, утвержденная приказом ПАО «Россети Центр» от 09.01.2024 № 1-ЦА.

- Руководство «Система внутреннего технического контроля ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья», утвержденная приказом от 14.05.2021 № 214-ЦА.

- Политика Группы компаний «Россети» в области охраны труда, утвержденная приказом ПАО «Россети Центр» от 31.10.2023 № 394-ЦА.

- Положение о Системе управления охраной труда в ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденное приказом ПАО «Россети Центр» от 31.10.2023 № 394-ЦА.

- Стандарт «Порядок работы с персоналом в ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденный приказом ПАО «Россети Центр» от 28.09.2023 № 344-ЦА.

- Порядок проведения поведенческого аудита безопасности в ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденный приказом ПАО «Россети Центр» Пр-201-ЦА от 19.06.2024.

- Регламент «Порядок обеспечения работников ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами» РГ ЦА БП 18/07-01/2024, утвержденный приказом ПАО «Россети Центр» от 11.11.2024 № 361-ЦА.

- Нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденный приказом ПАО «Россети Центр» от 11.11.2024 № 361-ЦА.

- Нормы бесплатной выдачи дерматологических средств индивидуальной защиты и смывающих средств работникам ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденный приказом ПАО «Россети Центр» от 11.11.2024 № 361-ЦА.

Основные документы Компании в области обеспечения промышленной безопасности на объектах Компании

- Руководство «Подготовка и аттестация по промышленной и энергетической безопасности руководителей и специалистов филиалов ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденное приказом Общества от 16.06.2022 № 205-ЦА.

- Руководство «Организация обучения и проверки знаний по промышленной безопасности работников рабочих профессий филиалов ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье», утвержденное приказом Общества от 16.06.2022 № 205-ЦА.

- Положение «О производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» ПС ЦА БП 18/08-06/2024, утвержденное приказом Общества от 30.08.2024 № 289-ЦА.

<p>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</p>	<p>Закупочная политика ОАО «Россети»³⁶</p> <p>Документ устанавливает принципы, цели, задачи и обязательства в области осуществления закупочной деятельности ОАО «Россети», его дочерних и зависимых обществ, в том числе «Россети Центр», и учитывает требования применимого законодательства.</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 17 (Партнерство в области устойчивого развития).</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/zakupohnaya_politika_1507.rar</p>
<p>Корпоративное управление</p>	<p>Антикоррупционная политика ПАО «Россети Центр» и дочерних обществ ПАО «Россети Центр»³⁷</p> <p>Антикоррупционная политика – единый основополагающий документ, определяющий цели, задачи, принципы и мероприятия в области предупреждения и противодействия коррупции в Компании.</p> <p>Антикоррупционная политика Компании и дочерних организаций направлена на реализацию требований Кодекса корпоративного управления Компании, в том числе, в части определения мер по формированию элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции, проведения оценки надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции, а также проверки соблюдения работниками применимых положений законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Компании и дочерних организаций.</p> <p>Советы директоров Общества и ДО: - определяют ключевые стратегические направления Антикоррупционной политики. Совет директоров утверждает Антикоррупционную политику, ДО присоединяются к ней через решение советов директоров ДО Общества; контролируют результаты внедрения и применения Антикоррупционной политики; - осуществляют общий контроль за внедрением, дисциплиной исполнения и операционной эффективностью мероприятий Антикоррупционной политики. Исполнительные органы Общества и единоличные исполнительные органы ДО Общества отвечают за организацию всех мероприятий, направленных на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики.</p> <p>Положения Антикоррупционной хартии российского бизнеса адаптированы и включены в текст Политики.</p> <p>Политика способствует достижению ЦУР ООН 16 (Мир, правосудие и эффективные институты).</p> <p>Политика доступна на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/AnticorruptionPolicy_20230725.pdf</p> <p>Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников³⁸</p> <p>Документ представляет собой свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники «Россети Центр» независимо от занимаемой ими должности, а также члены органов управления и контроля Компании. Кодекс возлагает дополнительные обязательства на руководителей всех уровней: они обязуются следить за тем, чтобы подчиненные понимали требования, предъявленные в Кодексе, а также последовательно и настойчиво обеспечивать практическое применение положений Кодекса.</p> <p>Кодекс способствует достижению ЦУР ООН 16 (Мир, правосудие и эффективные институты).</p>

³⁶ Утверждена решением Совета директоров ОАО «Россети», протокол от 22.04.2014 № 149, а также решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра», протокол от 14.07.2014 № 16/14.

³⁷ Утверждена Решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» 24.07.2023 (протокол № 34/23)

³⁸ Утвержден Советом директоров ПАО «Россети», протокол от 22.02.2017 №252, а также Советом директоров ПАО «МРСК Центра», протокол от 21.04.2017 № 09/17.

	Кодекс доступен на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Codex_etiki.pdf
--	---

GRI 2-24

Исполнение политик в «Россети Центр» возложено на органы управления устойчивым развитием (подробнее см. на с. 104 подраздела **«Управление устойчивым развитием»** Годового отчета). Вышеперечисленные политики имеют приоритетное значение для Компании и учитываются при управлении рисками, принятии решений, оценке экологического и социального воздействия проектов, при осуществлении закупок.

В Компании нет органа управления, непосредственно отвечающего за соблюдение прав человека, однако «Россети Центр» ведет последовательную работу по обеспечению соблюдения прав человека в Компании (подробнее см. на с. 117 подраздела **«Соблюдение прав человека»** Годового отчета).

Политики помещены в открытый доступ на сайте «Россети Центр» и рекомендованы к изучению и соблюдению всеми сотрудниками Компании.

○ КЛЮЧЕВЫЕ ДОКУМЕНТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

GRI 2-23

Охрана труда, промышленная безопасность	<ul style="list-style-type: none"> – Политика в области устойчивого развития – Политика группы компаний «Россети» в области охраны труда – Положение о Системе управления охраной труда – Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала – Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах Компании – Руководство «Система внутреннего технического контроля ПАО «МРСК Центра» – Политика в области качества – Сертификат системы менеджмента качества ISO 9001 – Сертификат системы энергетического менеджмента ISO 50001
Охрана окружающей среды	<ul style="list-style-type: none"> – Политика в области изменения климата – Экологическая политика электросетевого комплекса – Программа обеспечения экологической безопасности Компании – Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности – Политика инновационного развития – Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности – Программа развития зарядной инфраструктуры
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> – Кадровая и социальная политика – Стандарт «Порядок работы с персоналом» – Программа добровольного личного страхования, включающая добровольное медицинское страхование (ДМС) и страхование от несчастных случаев и болезней – Руководство «Формирование и развитие кадрового резерва» – Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников – Антикоррупционная политика