

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ  
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ  
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ЦЕНТРА»

**Результаты деятельности  
ПАО «МРСК Центра» за  
9 месяцев 2017 года (МСФО)**



Москва, ноябрь 2017

# ВАЖНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Настоящая презентация не является офертой либо приглашением делать оферты (рекламой) в отношении приобретения или подписки на ценные бумаги МРСК Центра. Ни презентация, ни какая-либо ее часть, ни факт ее представления или распространения не являются основанием для заключения какого-либо договора или принятия инвестиционного решения, и на презентацию не следует полагаться в этом отношении.

В данной презентации могут быть приведены прогнозные заявления. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают в себя заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий МРСК Центра в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает МРСК Центра. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. МРСК Центра предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности МРСК Центра, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой она работает, могут существенным образом отличаться от тех, которые приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если результаты деятельности Компании, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой она работает, будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в настоящем документе, данные результаты и события не являются показателем результатов и событий в будущем. Помимо официальной информации о деятельности МРСК Центра, в настоящей презентации содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению МРСК Центра, являются надежными. Тем не менее, мы не гарантируем точность данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. Все мнения и оценки, содержащиеся в настоящем материале, отражают наше мнение на день публикации и подлежат изменению без предупреждения.

МРСК Центра не несет ответственность за последствия использования содержащихся в настоящей презентации мнений или заявлений, или неполноты информации. МРСК Центра не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению прогнозных заявлений и оценок, а также по обновлению информации, содержащейся в презентации.

# ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ



**458**

**тыс. км<sup>2</sup>**  
территория обслуживания

**11**

**субъектов РФ**  
территория функционирования

**13,6**

**млн человек**  
население на территории обслуживания

**2,7%** территории РФ

**9,5%** численности РФ

МРСК Центра относится к предприятиям естественных монополий – тарифы устанавливаются органами исполнительной власти

## ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

✓ Передача и распределение э/энергии



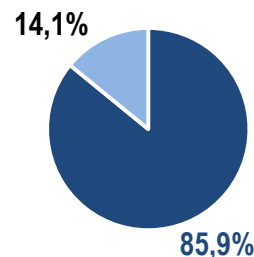
✓ Энергосетевые услуги



✓ Технологическое присоединение



Доля рынка по распределению электроэнергии в 2017 г. по выручке\*, %



● МРСК Центра  
● прочие ТСО  
(164 компании)

[\*] доля необходимой валовой выручки (НВВ) МРСК Центра в НВВ регионов

# ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ И КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

1 Присутствие в 11 регионах Центральной России с устойчивым спросом на услуги

2 Лидер по количеству электросетевых активов

3 Дивидендная политика, направленная на регулярные выплаты, и положительная дивидендная история

4 Рейтинг корпоративного управления **НРКУ 7+** наивысший среди МРСК

5 Free-float 34%\*

6 Высокая информационная открытость

**39,2**

**млрд кВт\*ч**

Объем услуг по передаче э/э за 9М 2017 г.

+ 1,3% к 9М 2016 г.

(в сопоставимых условиях)

**404,4**

**тыс. км**

Протяженность линий на 30.09.2017 г.

+ 0,3% с 31.12.2016

**1 866,7**

**млн руб.**

Начисленные дивиденды, выплаченные в 2017 г.

100% от чистой прибыли РСБУ

**34%\***

**Free-float**

на 22.09.2017 г.

**14,8**

**млрд руб.**

ЕБИТДА (МСФО) за 9М 2017 г.

+ 15,6% к 9М 2016 г.

**9,49**

**баллов из 10**

Оценка положительного восприятия инвест.сообществом за 2016 г.

9,22 в 2015 году

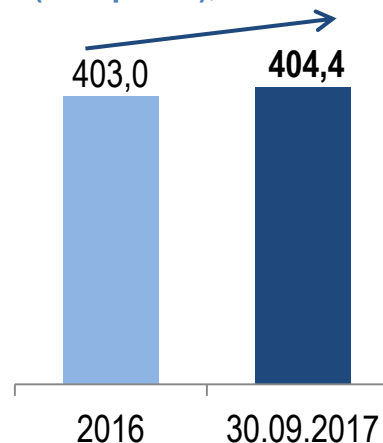
[\*] Согласно методике расчета Московской Биржи

# ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 9М 2017 ГОДА

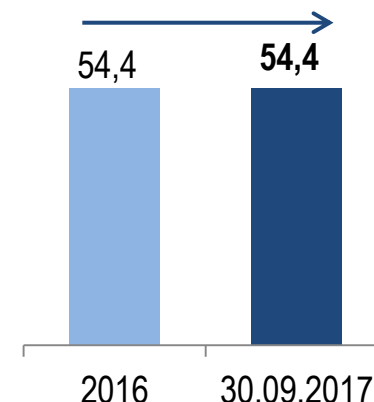
ПОКАЗАТЕЛЬ	30.09.17*
Протяженность воздушных линий 0,4-110 кВ (по трассе), тыс. км	386,0
Протяженность воздушных линий 35-110 кВ, тыс. км	52,0
Протяженность воздушных линий 0,4-10 кВ, тыс. км	334,0
Протяженность кабельных линий 0,4-110 кВ, тыс. км	18,4
Мощность подстанций, тыс. МВА	54,4
Мощность ПС 35-110 кВ, тыс. МВА	34,3
Мощность ТП, РП 6-10/0,4 кВ, тыс. МВА	20,1
Количество подстанций, тыс. шт.	102,6
Количество ПС 35-110 кВ, тыс. шт.	2,4
Количество ТП, РП 6-10/0,4 кВ, тыс. шт.	100,2
Количество у.е., млн	2,3
Количество районов электрических сетей, шт.	277

[\*] С учетом оборудования на балансе, арендованного оборудования, оборудования в лизинге и оборудования, обслуживаемого по договорам

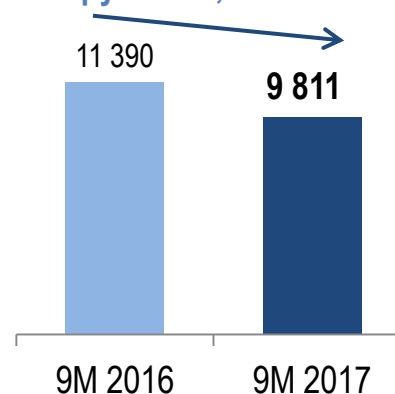
Протяженность ЛЭП (по трассе), тыс. км



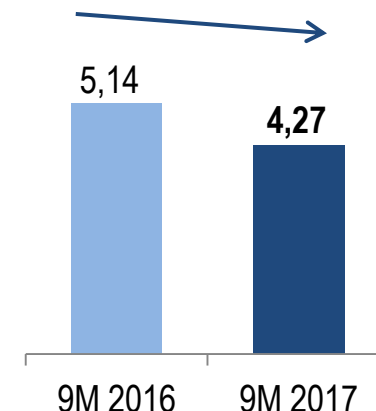
Мощность подстанций, тыс. МВА



Количество технологических нарушений, шт.



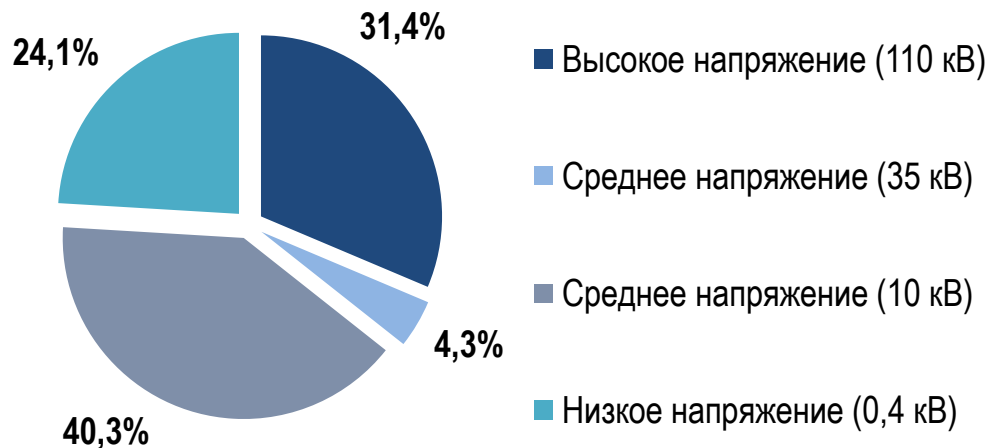
Удельная аварийность, шт. на 1000 ед. оборудования



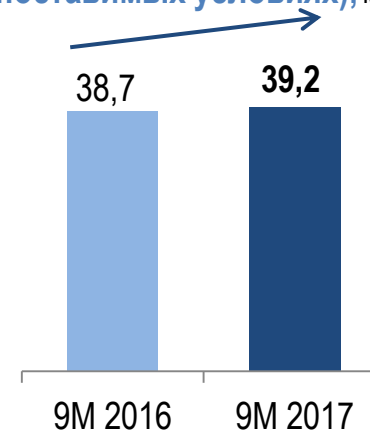
# ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 9М 2017 ГОДА

## ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

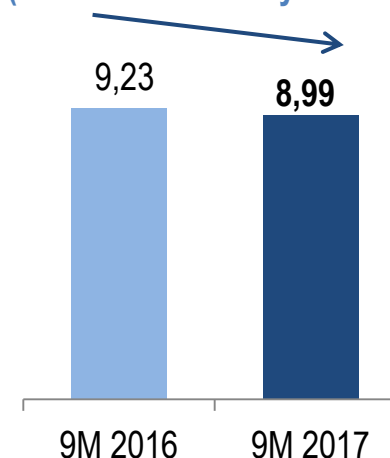
Структура полезного отпуска по уровням напряжения  
(объем услуг по передаче электроэнергии), %



Объем услуг по передаче э/э  
(в сопоставимых условиях), млрд кВт\*ч.



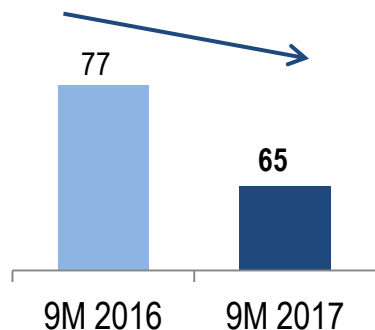
Потери э/энергии  
(в сопоставимых условиях), %



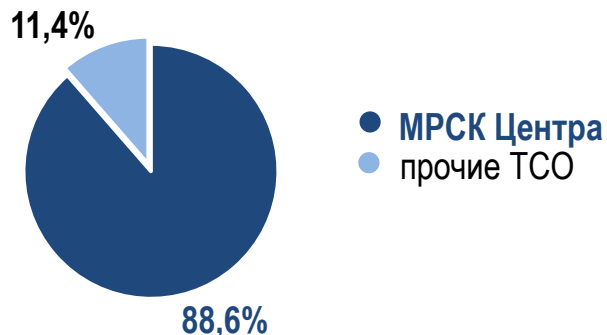
# ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 9М 2017 ГОДА

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

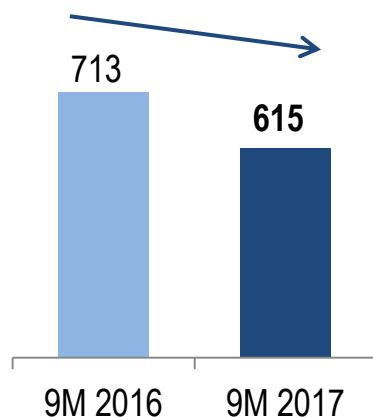
Средний срок исполнения договоров ТП, дней



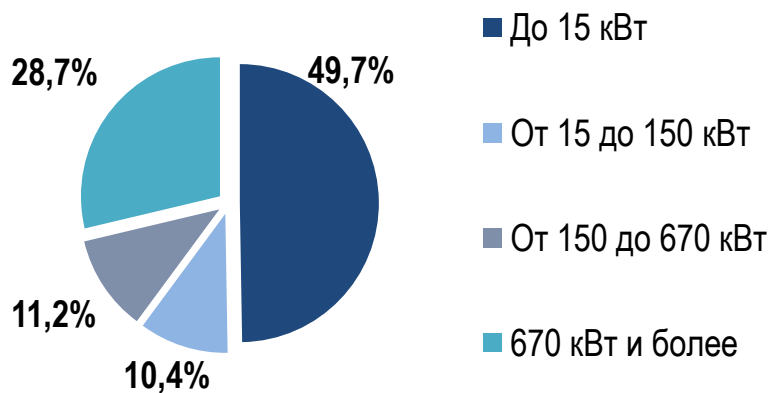
Доля рынка по технологическому присоединению, %



Объем присоединенной мощности, МВт



Структура присоединенной мощности по категориям потребителей, %



# ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 9М 2017 ГОДА ПО МСФО

Данные в млрд руб., если не указано иное

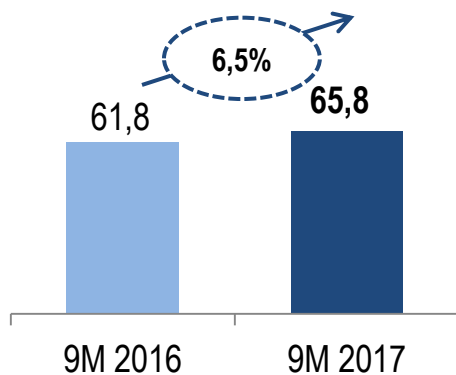
Показатели	9М 2016 года	9М 2017 года	Изменение, %
<b>Выручка (всего), в том числе:</b>	<b>61,8</b>	<b>65,8</b>	<b>6,5%</b>
Услуги по передаче электроэнергии	60,0	63,7	6,2%
Услуги по подключению к электросетям	0,9	0,9	0,0%
Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	0,0	0,4	-
Прочая выручка	0,9	0,8	- 11,1%
<b>Операционные расходы</b>	<b>56,2</b>	<b>59,0</b>	<b>5,0%</b>
Прочие доходы	0,7	0,7	0,0%
<b>Операционная прибыль</b>	<b>6,3</b>	<b>7,4</b>	<b>17,5%</b>
<b>ЕВITDA</b>	<b>12,8</b>	<b>14,8</b>	<b>15,6%</b>
<b>ЕВITDA margin, %</b>	<b>20,7%</b>	<b>22,5%</b>	<b>1,8 п.п.</b>
<b>Прибыль за период</b>	<b>3,3</b>	<b>2,5</b>	<b>- 24,2%</b>
<b>Прибыль за период margin, %</b>	<b>5,3%</b>	<b>3,8%</b>	<b>- 1,5 п.п.</b>

Рост выручки от  
услуг по ТП без  
округления  
составил 2,3%

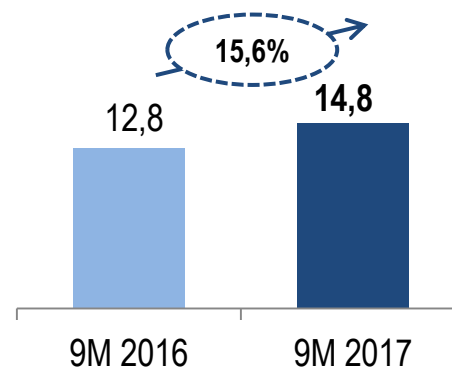


# КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 9М 2017 ГОДА ПО МСФО

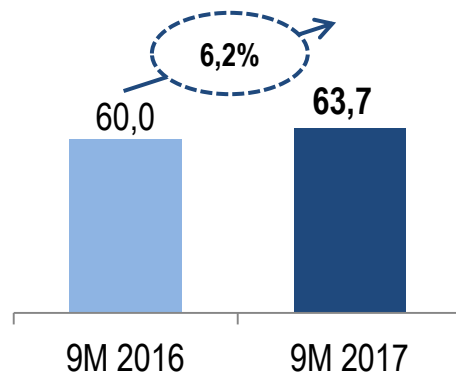
Выручка, млрд руб.



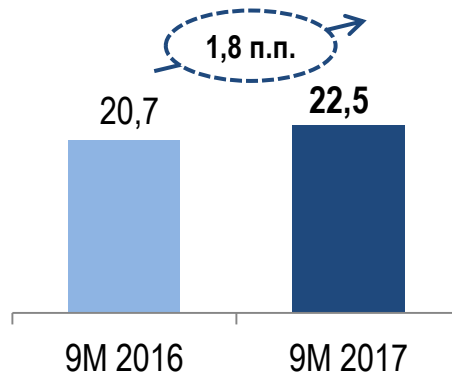
ЕБИТДА, млрд руб.



Выручка от передачи э/э, млрд руб.



ЕБИТДА margin, %



# АНАЛИЗ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ ЗА 9М 2017 ГОДА ПО МСФО

млрд руб.	9М 2016	9М 2017	Изм., %
Передача электроэнергии	20,4	21,6	5,9%
Затраты на персонал	13,5	13,8	2,2%
Приобретенная электроэнергия на компенсацию потерь	7,9	8,8	11,4%
Амортизация	6,4	7,2	12,5%
Прочие материальные расходы	2,2	2,4	9,1%
Налоги, кроме налога на прибыль	1,0	1,2	20,0%
Урегулирование задолженности по передаче, покупке э/э, по потерям и бездоговорному потреблению	0,2	0,9	350,0%
Аренда	0,4	0,4	0,0%
Услуги по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию	0,4	0,4	0,0%
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	0,2	0,2	0,0%
Прочие услуги	0,6	0,7	16,7%
Электроэнергия для продажи	-	0,2	-
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	0,7	(0,5)	- 171,4%
Другие операционные расходы	2,3	1,7	- 26,1%
<b>ВСЕГО</b>	<b>56,2</b>	<b>59,0</b>	<b>5,0%</b>

- Затраты на передачу э/э и приобретение потерь э/э выросли из-за роста полезного отпуска и стоимости э/э на ОРЭМ;
- Рост расходов на персонал обусловлен индексацией заработной платы производственного персонала в соответствии с ОТС;
- Амортизация увеличилась вследствие ввода новых объектов (выполнения инвестиционной программы);
- Снижение резервов под обесценение дебиторской задолженности связано с оплатой дебиторской задолженности ранее признанной сомнительной;
- Урегулирование задолженности по передаче, покупке э/э, по потерям и бездоговорному потреблению представляет собой урегулирование разногласий с контрагентами вследствие принятых судебных решений;
- Появление расходов на покупку э/э для продажи;
- Удалось значительно сократить другие операционные расходы.

# ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 9М 2017 ГОДА ПО РСБУ

Данные в млрд руб., если не указано иное

Показатели	9М 2016 года	9М 2017 года	Изменение, %
<b>Выручка (всего), в том числе:</b>	<b>61,6</b>	<b>65,7</b>	<b>6,7%</b>
Выручка от передачи электроэнергии	60,0	63,7	6,2%
Выручка от технологического присоединения	0,9	0,9	0,0%
Выручка от продажи э/энергии и мощности	0,0	0,4	-
Прочая выручка	0,7	0,7	0,0%
<b>Себестоимость</b>	<b>53,5</b>	<b>56,8</b>	<b>6,2%</b>
<b>Прибыль от продаж<sup>1</sup></b>	<b>6,7</b>	<b>7,3</b>	<b>9,0%</b>
<b>Прибыль от продаж margin, %</b>	<b>10,9%</b>	<b>11,1%</b>	<b>0,2 п.п.</b>
<b>ЕБИТДА<sup>2</sup></b>	<b>12,5</b>	<b>14,4</b>	<b>15,2%</b>
<b>ЕБИТДА margin, %</b>	<b>20,3%</b>	<b>21,9%</b>	<b>1,6 п.п.</b>
<b>Чистая прибыль</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>	<b>0,0%</b>
<b>Чистая прибыль margin, %</b>	<b>2,1%</b>	<b>2,0%</b>	<b>- 0,1 п.п.</b>

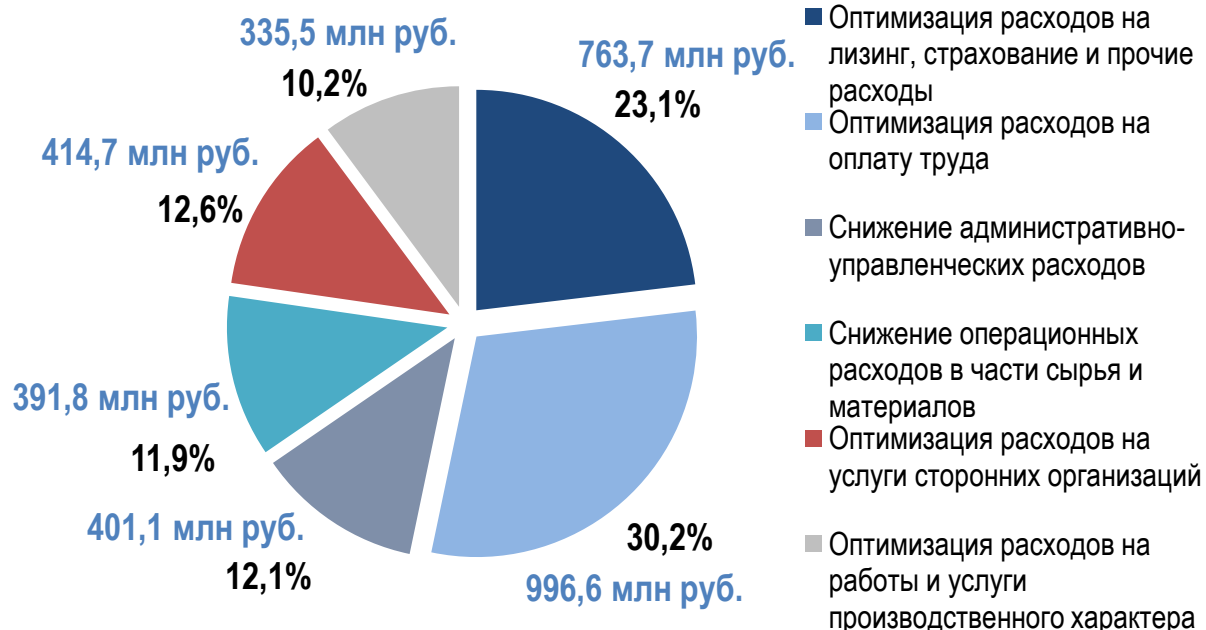
Рост выручки от услуг по ТП без округления составил 2,5%

<sup>[1]</sup> Выручка за вычетом себестоимости, коммерческих и управленческих расходов

<sup>[2]</sup> Показатель ЕБИТДА рассчитан по формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате + амортизация

# ПРОГРАММА УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

## Эффект от реализации Программы управления эффективностью



Снижение удельных операционных расходов по итогам работы за 9М 2017 года **28,1% ▼** (- 3 303,4 млн руб.) относительно 2012 года

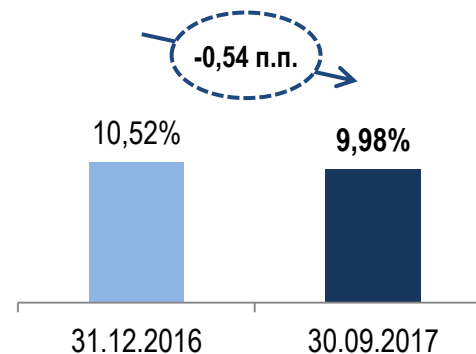
# ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

МСФО	31.12.2016	30.09.2017
Чистый долг <sup>1</sup> , млрд руб.	40,7	38,6

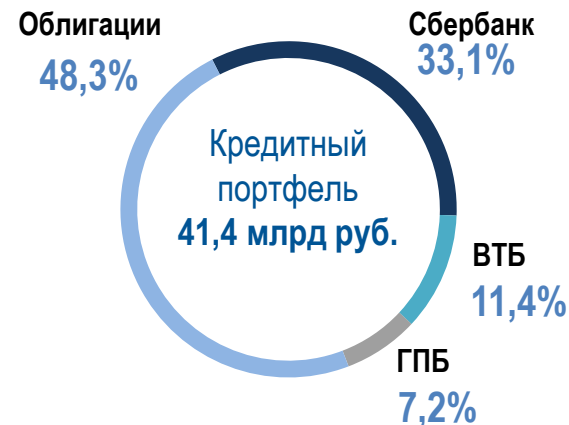
Агентство	Шкала	Рейтинг	Прогноз
S&P	международная, долгосрочный	BB-	Позитивный
S&P	международная, краткосрочный	B	-
НРА	национальный	AA	

Вид ценной бумаги	Объем (млрд руб.)	Индивидуальный номер и дата присвоения	Срок обращения	Статус	Ставка купона (%)
Биржевые облигации серии БО-02	5,0	4B02-02-10214-A от 25.06.2013	до 10-и лет	В обращении	12,42%
Биржевые облигации серии БО-03	5,0	4B02-03-10214-A от 25.06.2013	до 10-и лет	В обращении	11,8%
Биржевые облигации серии БО-04	5,0	4B02-04-10214-A от 25.06.2013	до 10-и лет	В обращении	11,58%
Биржевые облигации серии БО-05	5,0	4B02-05-10214-A от 25.06.2013	до 10-и лет	В обращении	9,32%
Биржевые облигации серии БО-06	5,0	4B02-06-10214-A от 25.06.2013	до 10-и лет	Не размещены	-

Средневзвешенная ставка заимствования ПАО «МРСК Центра» (за период)



Структура кредитного портфеля ПАО «МРСК Центра» (на 30.09.2017)



[1] – Показатель Чистый долг рассчитан по формуле: долгосрочные заемные средства + краткосрочные заемные средства – денежные средства и денежные эквиваленты

# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

## Фактическое выполнение ИП за 9М 2017 года

Показатель	План 9М 2017 года	Факт 9М 2017 года	% выполнения
Капиталовложения, млн руб. без НДС	6 008	6 470	107,8%
Финансирование, млн руб. с НДС	8 629	8 854	102,6%
Ввод, МВА	140	242	172,9%
Ввод, км	1 771	2 223	125,5%

## Приоритетные объекты ИП 2017

**ПС 110/10 кВ «Южная»  
(г. Белгород)**

- Проектная мощность 130 МВА.
- Расширение рынка сбыта

## Структура финансирования ИП по итогам реализации за 9М 2017 года



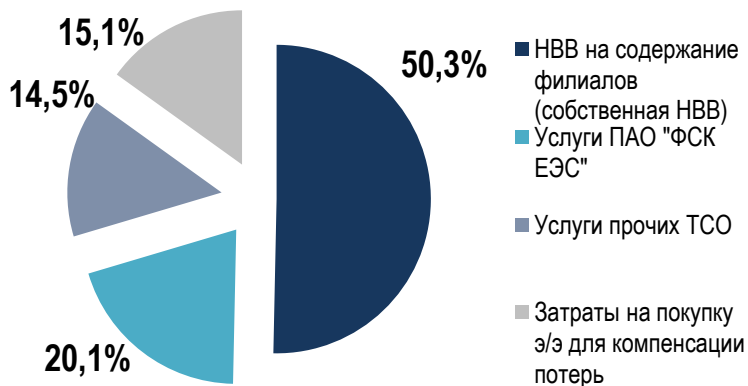
## Инвестиционная программа на 2017-2022 годы\*

Показатель	Ед.изм.	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Объем капитальных вложений, без НДС	млрд руб.	11,5	11,5	12,8	13,2	14,0	14,7
Объем финансирования, с НДС	млрд руб.	13,8	13,5	15,0	15,8	16,5	16,6
Ввод основных фондов, без НДС	млрд руб.	11,4	12,1	13,1	12,5	14,2	15,5
Вводимая мощность	км	3 471	3 198	3 582	3 642	3 571	3 264
	МВА	480	454	929	364	517	454

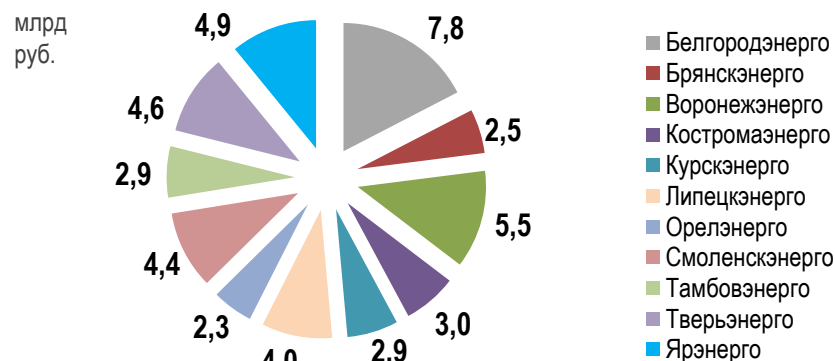
[\*] -согласно приказу Минэнерго России от 14.11.2017 № 17@

# ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

## Структура НВВ МРСК Центра в 2017 году



## НВВ на содержание МРСК Центра в 2017 году (по филиалам)\*



[\*] Без учета затрат ФСК ЕЭС, прочих ТСО, потерь РСК

## Котловая НВВ и средний одноставочный котловой тариф на услуги по передаче э/э



# ПОКАЗАТЕЛИ БИЗНЕС-ПЛАНА НА 2017 ГОД

Данные в млрд руб., если не указано иное

Показатели	Факт 2016 года (РСБУ)	План 2017 года	Изменение, %
<b>Выручка (всего), в том числе:</b>	<b>86,1</b>	<b>86,8</b>	<b>0,8%</b>
Выручка от передачи электроэнергии	83,6	84,5	1,1%
Выручка от технологического присоединения	1,4	1,3	-7,1%
Прочая выручка	1,1	1,0	-9,1%
<b>Себестоимость<sup>1</sup></b>	<b>75,5</b>	<b>78,7</b>	<b>4,2%</b>
<b>Прибыль от продаж<sup>2</sup></b>	<b>10,6</b>	<b>8,1</b>	<b>-23,6%</b>
<b>ЕБИТДА<sup>3</sup></b>	<b>16,9</b>	<b>17,4</b>	<b>3,0%</b>
<b>Чистая прибыль</b>	<b>1,9</b>	<b>1,4</b>	<b>-26,3%</b>
<b>Объем услуг по передаче э/энергии (в сопоставимых в условиях), млрд кВтч</b>	<b>51,3</b>	<b>50,6</b>	<b>-1,4%</b>
<b>Потери э/э (в сопоставимых в условиях), %</b>	<b>9,36%</b>	<b>9,30%</b>	<b>-0,06 п.п.</b>
Показатели	Факт 2016 года (РСБУ)	План на 31.12.2017	Изменение, %
<b>Займы и кредиты</b>	<b>43,3</b>	<b>42,8</b>	<b>-1,2%</b>
<b>Чистый долг<sup>4</sup></b>	<b>40,7</b>	<b>42,3</b>	<b>3,9%</b>
<b>Чистый долг/ЕБИТДА</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0%</b>

[1] Согласно управленческой отчетности (с учетом управленческих расходов)

[2] Выручка за вычетом себестоимости, коммерческих и управленческих расходов

[3] Показатель ЕБИТДА рассчитан по формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате + амортизация

[4] Показатель Чистый долг рассчитан по формуле: долгосрочные заемные средства + краткосрочные заемные средства – денежные средства и денежные эквиваленты – краткосрочные финансовые вложения



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И АКЦИИ

II  
уровень

Списка ценных бумаг,  
допущенных к торгам на  
Московской Бирже

3-е  
место

по ликвидности  
среди компаний сектора

НРКУ  
7+

Рейтинг корпоративного  
управления  
НП «РИД»

415  
баллов

Самооценка корпоративного  
управления  
по методике Росимущества  
(из 551 возможного, что  
соответствует 75 %)



## Награды и достижения

- Годовой отчет МРСК Центра за 2016 год стал призером XX Ежегодного конкурса годовых отчетов в основной номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей» и в дополнительной номинации «Лучшее раскрытие информации на корпоративном сайте».
- Годовой отчет МРСК Центра за 2016 год отмечен в международном конкурсе LACP: Серебряная награда в секторе «Энергоснабжение – Электроэнергетика», вошел в топ-20 среди отчетов крупнейших российских компаний и топ-80 компаний-участников в регионе «Европа, Ближний и Средний Восток и Африка»
- IR-раздел вебсайта МРСК Центра занял 2 место среди всех участников Конкурса IR-разделов корпоративных сайтов, организованного НП «АРФИ» и EQS GROUP

# ПЕРЕДАЧА ПОЛНОМОЧИЙ ЕИО ПАО «МРСК ЦЕНТРА И ПРИВОЛЖЬЯ»



## Стратегические цели реализации проекта объединения систем управления:

Повышение надежности и бесперебойности электроснабжения потребителей

Снижение потерь при одновременном росте показателей качества оказания услуг

Увеличение текущей производственной и финансовой эффективности с одновременным сокращением операционных издержек и капитальных затрат

# ПЕРЕДАЧА ПОЛНОМОЧИЙ ЕИО ПАО «МРСК ЦЕНТРА И ПРИВОЛЖЬЯ»

## Экономические эффекты:

Снижение средней продолжительности нарушения электроснабжения потребителей (Psaidi)

Снижение средней частоты прерывания электроснабжения потребителей (Psaifi)

Снижение уровня потерь электроэнергии

Снижение долговой нагрузки (Долг/EBITDA)

Увеличение чистой прибыли

## Экономический эффект достигается за счет:

- Мероприятий по переходу на двухуровневую структуру операционной деятельности;
- Мероприятий по организации единого оперативно-диспетчерского центра управления и единого колл-центра;
- Мероприятий по повышению эффективности выявления и пресечения неучтенного потребления электроэнергии и мероприятий по установлению оптимальных режимов работы сетей с учетом обеспечения надежности и минимизации уровня нагрузочных потерь;
- Мероприятий по оптимизации управленческих расходов;
- Мероприятий в части реализации и развития услуг (увеличение нетарифных доходов от дополнительных услуг);
- Мероприятий в части финансовой деятельности (оптимизация кредитных портфелей и эффект масштаба при стоимости фондирования);
- Мероприятий в части ремонтно-эксплуатационной деятельности (оптимизация ремонтов по состоянию);
- Мероприятий по инвестиционной деятельности (оптимизация затрат в структуре ИПР).

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

## МРСК Центра

Управление по взаимодействию с акционерами  
127018, Москва, 2-я Ямская ул., 4

Тел.: (+7) 495 747 92 92, доб. 33-34

Факс: (+7) 495 747 92 95

E-mail: [ir@mrsk-1.ru](mailto:ir@mrsk-1.ru)

[www.mrsk-1.ru/ru/investors/](http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/)

Twitter



Следите за последними новостями компании,  
появлением новых материалов и релизов

[\*Официальный аккаунт IR МРСК Центра в Twitter\*](#)